

LIRE PAGE 3

Le Monde

Directeur : Jacques Fouvet

3 F

Algérie, 2 DA; Maroc, 2,50 Dir.; Tunisie, 250 m.
Allemagne, 1,40 DM; Autriche, 14 sch.; Belgique,
20 fr.; Canada, \$ 1,10; Côte-d'Ivoire, 263 F CFA
Danemark, 6,50 kr.; Espagne, 70 pes.; S.-E., 40 p.
Grèce, 40 dr.; Iran, 125 ris.; Irlande, 70 p.
Italie, 998 L.; Liban, 325 P.; Luxembourg, 20 f.
Norvège, 4,50 kr.; Pays-Bas, 1,75 fl.; Portugal,
40 esc.; Sénégal, 250 F CFA; Suède, 4,30 kr.
Suisse, 1,30 F.; E.-U., 85 cents; Yougoslavie, 36 d.

Tarif des abonnements page 1.
5, RUE DES ITALIENS
75421 PARIS CEDEX 09
C.C.P. 4307 - 21 PARIS
Télex Paris n° 850572
Tél. : 246-72-23

POINT

La laideur de la répression qui s'est abattue sur l'ensemble de l'opposition a été portée à l'extrême par le régime de l'occupation à l'instar de l'image de marque d'un régime que certains classaient parmi les plus démocratiques du Proche-Orient. Fallait-il pour combattre le danger réel que représentait pour le régime syrien le mouvement entre-musulmans et les copies mettre fin définitivement à une expérience dont les bienfaits étaient manifestement reconnus et qui avait fait se lever de grandes espérances ? Nul n'a pu prédire que l'oppression des masses destinée à mettre au pas les groupements religieux extrémistes de tous bords, depuis un certain temps, n'aurait pas porté atteinte à la légitimité nationale. Tout semble indiquer, cependant, que la répression exercée à l'endroit de l'opposition a voulu profiter des affrontements confessionnels pour anéantir, une fois pour toutes, une opposition politique réduite à sa plus simple expression par un impressionnant arsenal répressif mis en œuvre par les cadres du régime. On ne pourrait expliquer autrement l'arrestation de personnalités aussi connues que M. Hassan Beykal, ancien confident du président Kessou, qui n'aurait été que le résultat d'une mesure de routine prise à l'encontre des dirigeants de l'opposition laïque, représentant le nouveau Waaf, le rassemblement de gauche de M. Kharrat, Mohieddine et le parti travailliste de M. Ibrahim Khoulidi, formés par les anciens du Waaf, qui n'aurait pas donné en fait naissance à une opposition « laïque ».

Le colonel Mouhammad Kadhafi a passé en revue, samedi 5 septembre, dans le golfe de Syrte, les forces navales libyennes. « Trois grandes unités récemment livrées », l'Agence de presse libyenne Jana ne précise pas l'origine de ces bâtiments, mais indique qu'ils ont effectué des « manœuvres symboliques » à l'occasion du douzième anniversaire de l'accession au pouvoir du colonel Kadhafi, le 1^{er} septembre 1969.

Un envoi spécial à Tripoli explique dans quelles circonstances l'ancien chef du « Front libyen » a décidé de « laisser tomber » le « neutralisme positif », pour s'orienter vers une alliance avec Moscou.

De notre envoyé spécial

Tripoli. — La décision a été prise la plus haute. Le commandant Kadhafi, qui est le plus proche des chefs de l'armée, sont tombés d'accord pour que la Libye propose à l'U.A.R. la cession d'un territoire équivalent de celui qu'elle aurait alors la fin du «nationalisme positif» pratiqué par la Libyana libyenne depuis son instauration. Il y a tout juste 10 jours.

— Le colonel Kadhafi s'était pour sa part résigné à cette «révision d'histoire», dans la soirée du 19 août, quelques heures après la signature de la déclaration de cessez-le-feu de deux de ses avions de chasse par des appareils de la VI flotte.

La nouvelle, qui lui était parvenue dans la localité de Dali al-Daj, au sud-est de Tripoli, l'a rendu féroce, humilié et indigné. Le président de la République du Yémen, M. Mohamed Ali Nasser, qui était en sa compagnie, remarquait qu'il y avait eu une «révision d'histoire».

— Les deux armées se sont séparées hier, dans 24 supérieurs militaires indépendants et s'intéressent aux «nouveaux territoires» à proposer à l'U.A.R. pour l'échange.

— Le commandant Kadhafi a dit tout de suite que les «nouveaux territoires» de la Libye, le Yémen du Sud et

L'Éthiopie. La « provocation » prenait aux yeux du colonel Kadhihi valeur d'avertissement supplé- mentaire : les États-Unis étaient résolus à renverser son régime.

Le président Iyeyen avait confié le 5 juin à M. Georges Elouadi, secrétaire général du parti communiste libanais, ses inquiétudes à ce sujet. Deux jours auparavant, le colonel Kadhihi avait déclaré d'Etat d'Etat prononcé le fardeau d'une « aide militaire » aux pays africains qui « peulent s'opposer à l'aventurisme du colonel Kadhihi ».

ERIC ROULEAU.
suite page 41

**nous déclare le vice-ministre iranien
des affaires étrangères**

Le rythme des exécutions et des attentats n'accuse aucun fléchissement en Iran, une semaine après l'explosion qui, le 30 août, a coûté la vie au chef de l'Etat M. Rajai, et au premier ministre, le colonel Pour. Cette opération est revendiquée par M. Massoud Radjavi, principal dirigeant des Moudjahidin, en exil en France, dans une interview à l'hebdomadaire américain «Time». A Téhéran, le procureur général de la révolution, l'ayatollah Ali Khomeïni, est mort samedi après-midi des suites de blessures reçues quelques heures plus tôt et a été remplacé par l'hodiatollah Tabrizi.

Dans une interview qu'il nous a accordée, M. Ahmad Azizi, vice-ministre irakien des affaires étrangères, venu représenter son pays à Paris à la conférence des pays les moins avancés (P.M.A.), ne voit, en l'absence d'extradition des « terroristes », **présentés en France et soutenus par Paris**, « aucune perspective de normalisation » des relations entre les deux pays. Tout en condamnant le terrorisme, il observe, à propos de l'assassinat de M. Delamare à Beyrouth, que « l'hostilité de la France à la révolution islamique » peut « susciter la colère » de ses partisans.

« En tous domaines nous devons favoriser les recherches liées au changement »

La création d'une mission de recherche sur l'emploi et les conditions de travail, qui sera dirigée par un ancien secrétaire confédéral de la C.F.D.T., M. Albert Dotez, manifeste un renouveau d'attention gouvernementale pour les sciences sociales et humaines. Ce renouveau est perceptible ailleurs, par exemple dans la préoccupation du nouveau directeur général des télécommunications, M. Jacques Dondoux, d'associer des sociologues aux expériences de systèmes télématiques. Au ministère de l'éducation nationale on s'occupe aussi de la sociologie des disciplines, quelque peu malmenées par l'ancien ministre des universités.

Nous avons demandé à M. Jean-Pierre Chevènement, ministre de la recherche et de la technologie, de commenter l'action qui sera menée dans ce domaine.

« Tant que la France ne répondra pas favorablement à nos demandes d'extradition concernant MM. Bari Sadr et Radjavi ainsi que les responsables du détournement de la vedette Tabarsin, je ne puis envisager la perspective d'un accord de détalation entre Paris et Téhéran. » M. Ahmad Azizi, vice-ministre des affaires étrangères, croque dans la capitale iranienne, où il préside la délégation iranienne à la conférence de la Ceu. « La République ne peut pas accepter que l'Iran paye les moins avancés, à tort, car rien ne pourra se faire dans le sens d'un dégel tant que Paris ne renoncera pas à utiliser les réfugiés iraniens comme instruments de pression politique contre le régime de Tabarsin. »

Propos recueillis par
JEAN GUEYRAS.
la suite page 41

mois de juin, l'armée de l'air conventionnelles ou non : c'est aussi

An début du mois de juin, l'armée de l'air américaine a tenté de détruire en vol, à partir d'un avion équipé d'un laser, un missile air-air Sidewinder. L'expérience n'a pas été couronnée de succès, mais elle témoigne de l'activité déployée par les Américains — limités en cela par la loi d'armes — pour réaliser des armes à laser, chères aux auteurs de science-fiction.

Pourtant, vingt ans après sa découverte, le laser n'est pas seulement un nouvel art de guerroyer comme peuvent le laisser supposer l'ensemble de ses applications militaires.

conventionnelles ou non : c'est aussi un outil de pointe dans des domaines aussi variés que la médecine, l'imprimerie, les télécommunications, l'industrie, etc. Il n'y a pas un laser, mais des lasers en tout genre. Peu d'applications ont donné lieu cependant à des produits de masse. Comme beaucoup de techniques nouvelles, le laser se heurte aux habitudes, aux inerties et peut-être aussi à quelques maladies de jeunesse qui devraient progressivement s'estomper pour laisser place libre à un marché que l'on dit riche d'avenir.

par JEAN-FRANÇOIS
AUGEREAU

e LASER. Laser à quoi?
Laser à tout. À la vague d'enthousiasme soulevée par la découverte de l'effet laser, succède au début des années 70 sinon le doute du moins un certain désenchantement, que traduit: cette boutade à la Prévert de la communauté scientifique. Rien que certains d'avoir mis le doigt sur un phénomène physique de toute première importance.

Le succès des lasers est en effet si soudain et si spectaculaire qu'il est en fait une réalité industrielle.

Il est encore trop tôt pour mettre au travail la lumière émise par les lasers. Il ne reste

par JEAN-FRANÇOIS
AUGEREAU

artistique certain, dans le « show-biz », pour marquer le tempo du rock ou du reggae.

(Lire la suite page 9.)

Aimé Maeght est mort dans la nuit du 5 au 6 septembre à Saint-Paul-de-Vence, des suites d'un cancer. Il était âgé de soixante-quinze ans. Ses obsèques seront célébrées le 8 septembre, à 10 heures, en l'église de Saint-Paul-de-Vence.

Un marchand d'art mécène et poète

M. Lang, ministre de la culture, a tenu, dans un message, à lui rendre hommage. Il a notamment déclaré : « *Alimé Maeght a tout vigoureusement vécu pour ne pas mériter d'échapper à l'embaumement officiel. Au réel, la reconnaissance par la collectivité publique lui tut tout échetement mesuré de son vivant, pour ne point l'imposer, aujourd'hui, pudeur, respect et discrétion, tel se l'œuvre immense accomplie par Alimé Maeght et sa femme Marguerite.* » M. Lang a ajouté : « *Au moment où il rejoint le royaume des morts, je souhaite qu'Alimé Maeght sache que le gouvernement français aura à cœur de maintenir vivant son message et son œuvre.* »

De tous les marchands d'art aux- n'a eu comme Alimé Maeght, cette trajectoire singulière qui l'a fait de lui un des mécènes du 20^e siècle, les artistes. Pas de tous les artistes, certes, des artistes mais aussi plus généralement de l'activité culturelle, de l'art comme bonheur de vivre, de l'art qui, d'un côté, a ses clients riches pouvant payer cher un tableau ou une sculpture, et de l'autre, la masse des visiteurs qui afflue dans le site enchanteur de la Fondation de Saint-Paul - de Vence, où Alimé Maeght a réalisé dans la verdure un musée qui est plus qu'un musée.

(Lire page 18 l'article de JACQUES MICHEL)

De tous les marchands d'art aucu-
n n'a eu comme Aimé Maeght cette
projet d'art singulière qui a fait de
lui un des mécènes de l'art et des
artistes. Pas de tous les artistes,
fortes, des siens, mais aussi plus
généralement de l'activité culturelle,
de l'art comme bonheur de vivre,
de l'art qui, d'un côté, a ses clients
riches pouvant payer cher un tableau
ou une sculpture, et, de l'autre, la
classe des visiteurs qui afflue dans
ce site enchanteur de la Fondation
Saint-Paul - de - Vence, où Aimé
Maeght a réalisé dans la verdure un
musée qui est plus qu'un musée.

(Lire page 19 l'article
de JACQUES MICHEL.)

Préface de JEAN MARIN

« Ici Londres, John MacVane vous parle. » Pendant la Seconde Guerre mondiale, pour des millions d'Américains à l'écoute de la radio, ces mots étaient magiques. Jour après jour, ou plutôt nuit après nuit en raison du décalage horaire, du « blitz » de Londres à l'entrée dans Berlin, John MacVane a été la voix de la N.B.C. en Europe et en Afrique du Nord. C'est cette fabuleuse expérience de reporter que John MacVane montre ici dans ce livre d'histoire qui se lit comme un roman d'aventures.

PLAN

AU JOUR LE JOUR

CHEVAL

Un seul chepaï nous mène
et tout est dépeuplé : Belli-
no II n'est plus. Le traitre
qui le monde nous envoie est
mort à l'âge de quatorze ans.
La France du tour et des
hâras verse des larmes nos-
talgiques sur le triple vic-
queur du Prix d'Amérique.
Mais il y a pire : est-ce élon-
de rêve rapportait des denrées.
C'est un rude coup pour la
commerce extérieur.
On dit qu'il n'a pas sup-
porté le changement.

BRUNO FRAPPAT.

Le Monde

idées

AU-DELA DE L'ÉTAT DE GRACE

Bien que les tenants de l'ancienne majorité aient tout à fait tort, aux yeux de Raymond Tournoux, de sonner le glas de l'état de grâce, celui-ci ne durera pas toujours. Pierre Bourgeade craint que la victoire de la gauche ne finisse par se briser sur la réalité économique, si les Français n'acceptent pas une réduction de leur niveau de vie jusqu'à ce qu'ait été recréée une industrie nationale. Francis Soulié de Morant met en garde contre toute précipitation.

L'IMMENSE victoire politique remportée en mai-juin par les socialistes, va-t-elle se briser sur la réalité économique ? La question se pose, cent jours à peine après l'élection de François Mitterrand. Et si l'on se réfère à un titre du *Monde*, en première page, ces jours derniers, m'a fait froid dans le dos : « Le gouvernement tente de convaincre le patronat ». Je ne sais pourquoi, ce titre anodin m'a immédiatement rappelé les titres que l'on vit naguère se rapportant aux efforts stériles d'Allende. Les titres qu'on peut lire ces jours-ci (à quelques nuances près, puis-je) n'y a plus de « patrons » à l'Est ! à propos de la situation en Pologne. En bref, titre signifiant qu'un pouvoir politique légitime et fort (le plus fort qui puisse être, dans notre cas, puis-que les socialistes disposent désormais en France d'un pouvoir absolu : exécutif, législatif, médias) en est à « tenter » de convaincre certains agents éco-

nomiques (ou faut-il dire : en est à tenter de convaincre les faits ?) de la justesse de sa cause. Nous avons trop voulu, les uns et les autres, par des voies diverses, la victoire de Mitterrand, puis celle de Manroy, pour ne pas faire au président et au premier ministre l'hommage d'un discours critique. Les laudateurs ne manquent pas. L'arrivée au pouvoir de socialistes pose à nombre d'intellectuels qui combattirent le pouvoir précédent une question totalement nouvelle. Quel peut être le rôle de l'intellectuel sous un pouvoir qu'il tient pour juste ? Doit-il se transformer en sélecteur ? Peut-il et doit-il conserver son discours critique ?

Ces questions simples, soixante ans après la révolution d'Octobre, n'ont pas été résolues à l'Est. D'innombrables intellectuels occidentaux tiennent les intellectuels soviétiques, par exemple, pour des « suiveurs », sinon

des lâches, parce qu'ils défendent, avec obstination, le pouvoir installé dans leur pays. Or, pour avoir fait un voyage en U.R.S.S. l'an dernier, et pour avoir rencontré maints intellectuels « officiels », je puis dire que ceux-ci ne comprennent absolument pas ce point de vue. Pour eux (ils me parurent sincères), critiquer le pouvoir d'Etat, dont ils reconnaissent certaines faiblesses, équivaut à lutter contre la révolution, intervenant

il y a si longtemps déjà, et à faire le jeu de ses ennemis. Toutes choses égales, par ailleurs, l'émergence, en France, d'un pouvoir socialiste ne pose-t-elle pas, ou ne va-t-elle pas poser, aux intellectuels français un problème analogue ? Seront-ils contraints, moralement, de ne pas tenir un discours critique sous peine d'être accusés de faire le jeu de la « contre-révolution » ? Je pose la question à Régis Debray, qui semble être l'idéologue en titre, et je me hâte d'annoncer ici trois interrogations, avant même qu'il ne me réponde.

Trois erreurs

A mon avis, le nouveau pouvoir a commis, ou commet, trois erreurs qui rendent son emprise sur les faits difficile, et qu'il devrait corriger s'il est temps.

1) Il a substitué l'Etat socialiste à l'Etat giscardien, ex-U.D.R. Fort de sa légitimité (car il exerce là son droit le plus strict), et fort du « ras-le-bol » provoqué par les figures de l'ancien régime, il a mis, il met des fidèles partout — au lieu d'ouvrir grand les bras aux Français. Le slogan de François Mitterrand, au cours de sa campagne de 1974, avait été, je crois : « On vous a confisqué le pouvoir. Mon objectif : vous le rendre ». Eh bien, ce pouvoir n'a pas été rendu à tous. Il a été divisé entre les vainqueurs, il a été partagé, il a été réparti, il n'a pas été « rendu ».

Cette erreur est d'autant plus grave que les socialistes disposent sans partage de l'exécutif et du législatif ne peuvent trouver la contrepartie nécessaire à tout pouvoir que dans les syndicats, et, plus encore, dans l'opinion. Comment l'opinion se ferait-elle entendre dans sa diversité (extrême, comme on le voit par la floraison des « radios libres ») et les médias sont eux aussi « partagés » et non « rendus » ?

2) Dans une situation économique difficile, le pouvoir ne donne pas l'exemple de l'austérité. Plus de quarante ministères, pour prendre le premier exemple qu'il est donné l'Etat ignore pour lui-même la rigueur. Comment les Français en feraient-ils montre ? On ne les convaincra jamais par des mots. L'inflation qui ronge notre monnaie, notre économie, notre pouvoir d'achat — à commencer par celui des plus défavorisés — et notre figure dans le monde ne sera vaincue que le jour où l'Etat cessera d'être son premier agent.

3) La troisième erreur est plus grave. Elle ne touche pas à l'organisation de l'Etat, ou à sa pra-

tique économique, mais à la situation de la France dans le monde, au choix qui est fait pour elle. Au fond, semble-t-il (mais les interventions annoncées du chef de l'Etat et du premier ministre corrigent peut-être cette impression), la révolution politique intervenue n'a pas modifié radicalement le cours des choses. Il y a eu un changement de gestionnaire, il y a eu et il y aura une réforme importante (décentralisation, nationalisations, ouverture au tiers-monde, etc.), il n'y a pas eu de révolution.

La France demeure atlantiste. Elle demeure européenne. Elle veut être un flot de socialisme dans un univers libéral dont elle prétend respecter les règles, et où la consommation demeure le maître-mot. Dans cette situation contradictoire, elle prend l'habitude de se battre avec des armes capitalistes (ses « partenaires », ses « amis ») qui abordent le combat économique avec des dépenses sociales limitées, une inflation maîtrisée, un appareil d'Etat réduit, l'extrême souplesse d'adaptation due au libéralisme et l'agressivité due au profit. Comment pourrait-elle vaincre ? Comment résister aux Etats-Unis, à la R.F.A. et au Japon avec un pays d'assistés, de retraités et de chômeurs ?

Une nécessaire rupture

La relance de la consommation va lancer les Français vers les boutiques de nos villes, où, à l'exception des produits alimentaires (et pas de tous !), à peu près tout le reste vient de l'étranger. Elle stimulera l'industrie étrangère, elle nourrira notre chômage. C'est un cercle vicieux, auquel Giscard et Barre, tenus par la logique du « laissez faire », ne crurent échapper qu'en cherchant à réduire la consommation, mais qui existe, quoi qu'on fasse, tant que l'on accepte, de manière explicite ou implicite, les axiomes du « marché ». Certes, ce n'est pas en cent jours, comme vient de le dire le chef de l'Etat, qu'on peut redresser vingt années d'erreurs, mais on n'y arrivera pas en cent ans si on ne rompt pas avec leurs causes.

La victoire des socialistes a été accueillie par l'opinion avec une joie justifiée. Mais l'issue est dans le travail, l'austérité, la protection des frontières, la réduction nécessaire du niveau de vie jusqu'à ce que soit recréée une industrie nationale. Alors seulement le chômage reculera. On peut réduire à l'extrême la durée hebdomadaire du travail : placer de plus en plus tôt l'âge de la retraite ; instaurer le système du travail alternatif, etc. On obtiendra de meilleures statistiques. On ne donnera pas du travail aux Français. La génération qui vient d'obtenir une grande victoire politique doit savoir quelle doit sacrifier ses propres habitudes de vie afin que les générations suivantes recueillent le fruit de cette victoire. Simpo, socialiste ou non, la France ne sera qu'un fragment de l'empire électronique qu'éclatent sur le monde les géants, américains, ouest-allemand et nippon. La vie des Français (heureuse, peut-être ?) ne sera qu'un reflet dérisoire de l'« American way of life ». Est-ce cela que nous voulons ?

Telles sont quelques-unes des questions que se posent, sans doute, après cent jours, beaucoup de ceux qui ont choisi François Mitterrand et qui souhaitent ardemment le succès de l'expérience socialiste.

D'UN CHATEAU A L'AUTRE

par RAYMOND TOURNOUX

HEUREUX pays qui — contrairement à d'autres sans doute — évolue chaque jour dans l'histoire. Depuis l'arrivée au pouvoir de M. François Mitterrand, tout est historique. Chaque décision de ministre, chaque propos de secrétaire d'Etat est historique. Le président de la République, en personne, au conseil des ministres : « (Nos décisions concrètes) donnent une autre image de notre pays et ouvrent une autre période de notre histoire. »

Dans son univers. M. Giscard d'Estaing, il est vrai, avait déjà montré le chemin en 1974 : « De ce jour date une ère nouvelle ». D'un septennat à l'autre, nous en revenons à Giscard, lors de la bataille de Valmy : « Ici et maintenant, commence une ère nouvelle, et vous pouvez dire que vous y avez assisté. »

Les tenants de l'ancienne majorité, cependant, sonnent déjà le glas, contre toute raison, de l'état de grâce historique. Ils vont, comme dit le bon peuple, plus vite que la musique : le crédit du nouveau pouvoir n'est pas tout. Pas porté au compte, M. Michel Debré nous en avertit avec lucidité : « Gardons-nous de croire que ce qui vient de se passer se brisera très vite, et que le temps est compté aux nouvelles équipes. »

Les choses, en effet, ne sont pas si simples, et les raisons des premiers d'écarter de mai 1981, qui commencent à relayer la tête dans l'électorat, ne se transforment pas forcément en opposition. De toutes façons, le suffrage universel n'aime pas se déjouer sur les courtes distances. Au sein de la nouvelle opposition, lorsque des clairs sons sonnent la charge, ce sont des charges creuses.

L'un des points importants de la situation politique reste le suivant : les tétes de l'ancienne majorité demeurent très divisées dans l'analyse de la stratégie. On compte les impatients, ceux qui veulent revenir tout de suite sur le devant de la scène. Mais qui les persuadera que les combats de chefs sont passés de mode ?

A l'inverse, il y a le camp de ceux qui approfondissent la réflexion, et qui diament patience et longueur de temps. Nos adversaires ont pour eux la légitimité, la durée que leur assurent les institutions. Travaillons dans la méthode, avec la force de nos idées, à une œuvre collective de restauration libérale à travers la France. Proclamez par la base, la commune, le département, la région, le Parlement l'urgence de nos analyses sérieuses des faits et des chiffres. Evitons à tout bout de champ les incantations déclamatoires et inutiles.

Face à ses adversaires qui ignorent les vertus d'une traversée du désert, M. François Mitterrand doit sourire, lui, qui, de 1958 à 1981, a donné une extraordinaire leçon de persévérance.

Joseph Calliaux — du moins quand il ne remplace pas le gouvernement de Front populaire — enseignait : ne pas compromettre les grands mouvements du pays, mais prendre rendez-vous pour l'avenir.

Edité par la S.A.R.L. Le Monde. Gérants : Jacques Favret, directeur de la publication. Claude Lefebvre.

Reproduction interdite de tout article, sauf accord avec l'administration. Commandation par téléphone n° 57 437.

Remettre la pendule à l'heure

par FRANCIS SOULIE DE MORANT (*)

QU'EST-CE que la grâce ? C'est le don rayonnant de la générosité de cette générosité la créature qui le reçoit (1). « C'est une initiative totalement gratuite que ne justifie dans le peuple élu aucun mérite, aucune valeur préalable, ni le nombre, ni la bonne conduite (2). » Ces mots d'application à la nouvelle majorité — le peuple élu — et à ses électeurs — le donateur ? On peut se poser la question.

En dehors du contexte publicitaire propre aux élections qui ont bouleversé notre pays, qui pouvait-on reprocher de concret, de réel, de mesurable, à l'ancienne majorité ? En quoi la nouvelle majorité, avec ou sans état de grâce, pourrait-elle remédier aux défauts pour lesquels elle a précédemment été élue ?

Outre l'aggravation du chômage, un taux d'inflation considérable comme intolérable et un déficit variable, mais trop élevé, de la balance commerciale, on reprochait à l'ancien pouvoir de maintenir une structure sociale propre à perpétuer et même à augmenter les « inégalités », baptisées « injustices » pour les besoins de la cause. A ce propos, on est en droit de se demander : comment la nouvelle majorité pourrait-elle remédier aux défauts pour lesquels elle a précédemment été élue ?

Il est clair que, même en changeant l'ordre des priorités : un peu plus d'inflation et de déficit pour un peu moins de chômage (au fait, quel était donc l'ordre des priorités du précédent pouvoir ?), le fameux état de grâce ne peut absolument rien contre un ordre économique mondial qui favorise de manière totalement scandaleuse et même particulièrement injuste l'écart des travailleurs français les industries d'Asie, lesquels font travailler leurs masses anonymes dans la joie au quart de notre misérable SMIC. Et il ne s'agit pas seulement du marché intérieur français, mais de tous les marchés étrangers. C'est ce qui est ressenti amèrement par les quelques rares « initiés », dont je fais partie, qui vont dans le monde entier vendre la France à des gens qui ne parlent pas le français, et à qui dix, vingt firmes étrangères proposent beaucoup mieux pour beaucoup moins cher. Je n'en finirais pas de raconter les mésaventures des entreprises françaises pour lesquelles j'ai travaillé et qui ont perdu des marchés dans des conditions dont, j'en suis sûr, moins de dix députés de la nouvelle majorité ont idée.

L'état de grâce nous permettrait-il de nous résigner à la perte progressive de tous nos marchés d'exportation, puis à

celle de notre marché intérieur ? La nationalisation de certaines entreprises les rendra-t-elle plus compétitives ? Sera-ce une solution que de renoncer à créer des filiales de fabrication à l'étranger pour préserver l'emploi en France ? Voilà les seuls, les vrais problèmes de notre époque, bien avant l'impôt sur la fortune et la bombe à neutrons.

L'état de grâce devrait donc servir non pas à dresser une catégorie de Français contre les autres, mais à unir la nation tout entière vers un seul but : survivre par le commerce international. Hélas ! je crains que le nouveau pouvoir, écarté depuis toujours de l'action gouvernementale, et de son propre chef, écarté de l'information, dirigé comme à l'habitude par un homme de réflexion et non par un homme d'action, ne s'enfonce de plus en plus dans une dialectique interminable, à l'insar des mollahs iraniens, sur ce que devraient faire les autres... qui, eux, savent parfaitement bien qu'ils sont en train de livrer une guerre économique à notre pays.

Et, de surcroît, tout est mis en œuvre au nom d'un idéal aussi grandiose que funeste, pour écarter, dégoûter les élites, les créateurs, tous ceux qui pourraient croire qu'il y a d'autres pouvoirs que le pouvoir politique, d'autres voies de succès que les conquêtes électorales : contrôle administratif et papasserie touchant à l'austérité, astérisse soupçonné et rôle accru d'un syndicatisme myope et à qui on lâche les rênes, projets gouvernementaux inquiétants et imprécis, tout cela bride les chefs d'entreprise déjà gênés aux entournures par les incertitudes internationales, et qui ont un devoir vital de réagir à la minute aux faits de guerre économique dont ils sont l'objet sur un théâtre d'opérations à l'échelle universelle.

Tout le monde le sait, ou plutôt tout le monde devrait le savoir, un chef d'entreprise travaille avec trois perspectives : le court terme (les affaires en cours), le moyen terme (l'exercice de l'année) et le long terme (le plan de développement à cinq ans). Ces points de vue constituent les sources constantes de décisions dont les effets sont, selon le cas, immédiats, à quelques mois ou à plusieurs années. Le chef d'entreprise est armé d'un ensemble de moyens qui l'informent de l'état de sa trésorerie, de la réalisation de ses prévisions, du coût de développement de ses nouveaux produits, etc.

Ce qui se passe actuellement pour les entreprises est analogue à ce qui se passait sur un bateau dont le commandant viendrait d'être informé que l'ensemble de ses instruments de navigation vient d'être changé. Sur une route dangereuse, comme le sont actuellement les opérations internationales et comme le sont les affaires en France du fait de la conjoncture, il est prudent de réduire la vitesse de manière à éviter, dans les icebergs, le sort du *Titanic*. C'est ce qui est fait par les chefs d'entreprise, à qui

(*) Expert-consult international. Ancien élève de l'Ecole polytechnique.

l'on vient d'annoncer que d'autres changements sont en vue. Ce n'est pas pour tout de suite, dit l'un. Mais si, lui répond l'autre. Enfin, on verra, laisse tomber dédaigneusement l'orateur. Monsieur le président, monsieur le premier ministre, sachez-le, le changement est peut-être une bonne chose, mais, de grâce, ne dégringolez pas le mécanisme de la pendule sous prétexte qu'elle retarde : remettez-la d'abord à l'heure et attendez de bien savoir ce qui se passe à l'intérieur avant d'y introduire votre gros tournevis. Vous avez tout votre temps. L'état de grâce vous autorise à attendre et à ne faire sur notre pays que des expériences « non destructives ». Observez les élections, examinez la gestion de votre prédécesseur en dehors de toute considération électorale. Après tout, le pays a suivi une route que vous n'avez pas aimée, mais sans banqueroute ni révolution, malgré les appels et les évertissements. Êtes-vous si sûrs que cela de les éviter vous-mêmes ?

Tous, nous vous souhaitons de réussir, sans trop y croire pour certains, dont je suis, car au bout du chemin, il n'y a pas, en cas d'échec, de recours tel que la nationalisation, cette panacée du socialisme, il n'y a que la révolution et le désordre, et de cela personne ne veut.

(1) *Vocabulaire de théologie biblique*, par X. Léon-Dufour. Editions du Cerf, p. 312.

POUR LA
SCIENCE
Valeurs et attitudes sociales en Pologne.
Que désirent les Polonais ?
Dans le numéro de Septembre de Pour la Science, vous pourrez lire les résultats de 25 ans d'enquêtes sociologiques en Pologne.



Dans ce même numéro :
• L'atmosphère de Vénus
• La formalisation des langages naturels
• La vision du relief inversé, etc...

Les lecteurs de POUR LA SCIENCE comprennent le présent pour choisir le futur.

Rejoignez nos 100 000 lecteurs aux frontières de la connaissance en remplissant le coupon ci-dessous :

Je désire m'abonner à POUR LA SCIENCE, pour la durée de :
FRANCE, ☐ 1 an (180 F) ☐ 2 ans (330 F) ☐ 3 ans (450 F)
ETRANGER, ☐ 1 an (220 F) ☐ 2 ans (400 F) ☐ 3 ans (550 F)
Nom : Prénom :
Adresse complète :
Je règle aujourd'hui par : ☐ chèque bancaire ☐ CCP ☐ mandat
Bon à retourner à POUR LA SCIENCE, 8, rue Férou 75006 PARIS

قرا من الامام

سكندرية

Le Monde

étranger

PROCHE-ORIENT

AVANT LES ENTRETIENS DE M. BEGIN A WASHINGTON

M. Alexander Haig annonce la mise au point d'une nouvelle coopération militaire avec Israël

New-York. — M. Menachem Begin est arrivé, dimanche 6 septembre, à New-York où il passera deux jours avant de se rendre, du 8 au 10, à Washington pour y rencontrer pour la première fois le président Reagan. Le premier ministre israélien repartira ensuite pour New-York où il s'entretenra avec les représentants des principales organisations juives. Le 16, il ira déjeuner à Plains (Georgia) avec M. Carter, avant de reprendre l'avion pour Tel-Aviv.

La visite de M. Begin était attendue avec une certaine anxiété par les dirigeants américains, qui ont guère apprécié d'être tenus à l'écart de la dernière rencontre du premier ministre israélien et de M. Sadate, le 26 août, à Alexandrie, et de la décision des deux interlocuteurs de reprendre les discussions sur l'autonomie palestinienne, le 23 septembre, en Egypte.

Washington entend surtout, un mois après la visite de M. Sadate, obtenir des éclaircissements sur les entretiens d'Alexandrie. On affirme, dans l'entourage du président, compter sur la « compréhension » qui ne devrait pas manquer de s'établir entre M. Reagan et Begin « aux points de vue et proches sur tant de problèmes ». Les Américains, pour améliorer les relations avec un allié de plus en plus incommode, l'administration Reagan, qui tente de briser un « nouveau consensus stratégique » au Proche-Orient avec les États arabes, ont pris plusieurs fois à contre-pied, ces derniers mois, par les initiatives du premier ministre israélien, concernant le bombardement du réacteur nucléaire irakien de Tammuz et celui de Beyrouth.

Une base avancée pour la force de déploiement rapide

M. Begin arrive tel un moment où les dirigeants américains s'apprêtent à signer un contrat de livraison d'armes considérable avec l'Arabie Saoudite et où l'opposition s'empare au Congrès, contre la vente à Ryad de cinq avions — radars AWACS, missiles, etc. — destinés aux spécialistes du Pentagone, selon lesquels les AWACS saoudiens ne seront pas équipés des radars américains de brouillage de radars ennemis, ce qui constituerait une menace pour la sécurité d'Israël. M. Begin tentera sans nul doute de convaincre M. Reagan de renoncer à cette partie, au moins, du contrat.

Dans une interview publiée dimanche par le New York Times, le secrétaire d'État, M. Alexander Haig, esquisse d'une nouvelle coopération militaire avec Israël. « Il ne s'agit pas d'un

De notre correspondant

traité ou d'un accord, dit-il, mais d'une coopération pratique qui contribuera à la sécurité de la région ».

Selon les services officiels américains et israéliens de Washington, cette « coopération » comprendra des exercices combinés réguliers ou bien l'utilisation du territoire israélien pour des manœuvres de l'armée américaine, une coopération logistique permettant l'utilisation accrue des équipements israéliens pour l'entretien des forces navales américaines, une coopération accrue dans le domaine du renseignement avec la possibilité, pour les Israéliens, d'utiliser les informations provenant des satellites de reconnaissance américains, enfin l'utilisation éventuelle du territoire israélien, comme « base avancée » des forces américaines au cas où la « force de déploiement rapide » devrait être utilisée. Les États-Unis pourraient stocker en Israël du matériel militaire et des munitions à son intention.

Revenant sur l'affaire des AWACS, M. Haig a indiqué, à la position, que nous avons prise dans ce domaine, la bonne : elle est conforme aux intérêts stratégiques américains. Elle consiste avec nos objectifs dans la région, et donc indirectement — bien que cela leur soit difficile à accepter — avec les intérêts des Israéliens.

Il reste à savoir si la « carotte » de la nouvelle coopération militaire suffira à faire passer la « bâton » des AWACS.

M. Haig, exprimant sans doute les espoirs de la Maison Blanche comme du département d'État, a assuré que l'essentiel des entretiens avec M. Begin aura trait aux prochaines conversations sur l'autonomie palestinienne, dont les deux parties

assurent-on, souhaitent la conclusion avant le mois d'avril, date à laquelle les Israéliens s'abstiennent d'évacuer le Sinaï.

« Il est important », a dit M. Haig, que les accords de Camp David restent la base des futures négociations, mais nous devons reconnaître que certaines choses ont changé au Proche-Orient depuis la signature de ces accords. « La situation au Liban et le processus de paix, bien que sur des bases totalement séparées, sont de plus en plus liés l'un à l'autre ».

M. Haig a confirmé que M. Philip Habib assisterait aux conversations avec M. Begin et il a précisé, concernant le cessez-le-feu, que le représentant du président Reagan a réussi à imposer au Liban : « Il entend que cette cessation des hostilités ne devienne pas un parapluie sous lequel l'O.L.P. pourrait se réarmer et les missiles syriens rester sans surveillance ». Le secrétaire d'État a exprimé, cependant, l'espoir de pouvoir assister, d'une façon ou d'une autre, aux négociations israélo-égyptiennes du 23 septembre, par exemple, et elles avaient lieu à New-York pendant l'Assemblée générale des Nations unies qui s'ouvre le 14 du mois.

L'arrivée de M. Begin va donner l'occasion à l'administration Reagan de préciser au Proche-Orient une politique qui, à l'heure qu'il est, manque passablement de cohérence : pour entre les réalistes stratégiques de l'alliance israélienne, le souci d'assurer le prestige du marché économique et pétrolier de Ryad et son ambition de reconnaître la puissance américaine dans la région. Washington va devoir jouer serré avec un partenaire qui fait de l'irréductibilité une méthode de gouvernement.

NICOLE BERNHEIM.

Les Arabes ont à nouveau manifesté contre les fouilles sous la mosquée El Aqsa

De notre correspondant

Jérusalem. — Une grève générale ordonnée par le conseil suprême islamique de Jérusalem a paralysé, jeudi 3 septembre, toute la partie orientale de la ville et a été suivie dans plusieurs localités de Cisjordanie. Les autorités israéliennes ont maintenu vendredi un important service d'ordre, le conseil ayant appelé à un vaste rassemblement devant la mosquée El Aqsa à l'occasion de la grande prière. Ces manifestations ont été organisées pour la « sauvegarde » des lieux saints musulmans, après un affrontement, le 1er septembre, entre Juifs et Arabes qui a soulevé la possession d'un souferrain situé à proximité du mur des lamentations sous l'escalade des mosquées d'Omar et El Aqsa.

Déjà auparavant, les dirigeants israéliens de la municipalité de Jérusalem redoutaient que le moindre incident de violence en ce lieu sacré, qui impose, depuis 1967, par les différents gouvernements israéliens aux Juifs et aux musulmans sur un site où les lieux saints des deux religions sont superposés. C'est la récente décision du grand rabbin d'Israël, M. Shlomo Goren, de ouvrir une excavation dans un tunnel creusé au nord du mur, qui avait provoqué, la semaine dernière, la colère des habitants arabes de Jérusalem : il s'agissait, à leurs yeux, d'un acte d'impudence inadmissible susceptible de mettre en danger les fondations des mosquées. M. Goren s'était résigné à ordonner l'arrêt des travaux, mais pour plus de sûreté, un groupe de jeunes musulmans avait entrepris, le 1er septembre, de mener l'entrée de l'excavation. Plusieurs dizaines d'étudiants de Yeshiva (séminaire juif) étaient accourus pour les empêcher : deux Arabes et deux Israéliens avaient été légèrement blessés avant que la police puisse rétablir l'ordre.

Cependant, continuant l'excavation d'une vive tension, une sorte de panique s'était immédiatement emparée de la vieille ville. D'un côté, sur l'escalade des mosquées où étaient réunies plusieurs centaines d'Arabes, on disait : « Les Juifs ont ouvert le feu » ; tandis que, devant le mur des lamentations, les religieux musulmans pour la prière criaient : « Les Arabes arrivent, armés, par le tunnel ».

Pour ramener le calme, le chef de la police a finalement décidé de faire sceller l'entrée de l'excavation, sans réussir, pour autant, à rassurer la population arabe.

L'affaire, en effet, n'est pas terminée : le grand rabbin Goren, qui entend imposer la loi au gouvernement et aux archéologues, a proposé d'autres fouilles à Jérusalem (le Monde du 28 août), pensant que le souverain « redoublé » est, dernièrement (il est connu, en fait, depuis plus d'un siècle) peut permettre de retrouver les fonda-

tions du temple détruit au II^e siècle de notre ère et s'oppose aux experts pour la destruction d'un « quelconque cimetière construit par les croisés ».

En réalité, nombre de Juifs ne s'opposent pas aux fouilles, mais les autorités israéliennes protègent les lieux saints musulmans et leur interdisent l'accès dans la mesure où ils considèrent l'emplacement des mosquées comme trahissant sur les ruines du temple d'Hérode) comme un sanctuaire juif. Cette affaire embarrassée le gouvernement israélien qui, pour justifier la « réinfiltration » de Jérusalem (c'est-à-dire l'annexion de la partie arabe de la ville) et pour faire « des Arabes », s'est toujours vanté d'avoir fait respecter jusqu'à présent l'intégrité des lieux saints musulmans et de les avoir laissés sous l'administration « autonome » du Conseil suprême islamique. — F. C.

Yémen du Nord

DOUZE OFFICIERS IMPLIQUÉS DANS UNE TENTATIVE DE COUP D'ÉTAT AURAIENT ÉTÉ PASSÉS PAR LES ARMES

Aden (A.P.P.). — Douze officiers des forces blindées nord-yéménites auraient été passés par les armes au cours du mois d'août pour tentative de coup d'État contre le président Ali Abdallah Saleh, a affirmé samedi 5 septembre à Aden le Front national démocratique (F.N.D.) du Nord-Yémen (mouvement d'opposition au régime de Sanaa).

Selon le F.N.D., qui cite des « sources sûres », à Sanaa, ces exécutions ont été accompagnées de nombreuses arrestations dans les rangs de diverses unités de l'armée, et notamment par l'arrestation du commandant de la 1^{re} brigade de parachutistes, Abdelmalak Al-Sayyan, accusé de complicité dans cette tentative de coup d'État.

Les mêmes sources indiquent d'autre part que le commandant du président nord-yéménite, Ali Mohsen Al-Ahmar, a été nommé commandant de la première brigade blindée, avec la charge de mobiliser les tribus et d'organiser les forces régulières contre les partisans du F.N.D. dans le centre du pays.

Enfin, le F.N.D. affirme que le directeur du bureau présidentiel a été, depuis, sans raisons officielles, et que les mesures de sécurité autour du président Ali Abdallah Saleh se sont fortement renforcées.

Egypte

La déposition du pape copte vise surtout à séduire les sympathisants du mouvement islamique

De notre correspondant

Le Caire. — La déclaration de guerre aux Frères musulmans, contenue dans le discours radiodiffusé de plus de trois heures que le pape a prononcé, le samedi 6 septembre, devant les deux Chambres réunies, a été en partie déformée par la destination, annoncée en même temps, du pape copte orthodoxe, chef de l'Eglise nationale d'Egypte.

Dans un système de pouvoir absolu, la question de savoir si le président « avait le droit » de déposer le patriarche d'Alexandrie est sans objet. Au reste, c'est en invoquant la Constitution de 1971, dont l'article 74 lui permet de prendre des « mesures urgentes » en cas de « danger menaçant l'unité nationale », que M. Sadate a agi. D'autre part, il a également chargé cinq évêques, NN SS Samuel, Maximos, Gregorios, Yohannes et Athanasios de « réconcilier les deux communautés ».

L'histoire mouvementée de l'Eglise copte comporte plusieurs précédents de ce type. Toutefois, il est douteux que le pape aille jusqu'à imposer un nouveau pontife de son choix, comme le firent en 1976 les militaires d'Addis-Abeba pour le patriarche d'Ethiopie. Or, et déjà, nombreux copistes d'Egypte affirment que « Chénouda III restera jusqu'à sa mort leur chef spirituel, de même qu'ils gardent leur confiance aux prêtres orthodoxes » (parmi lesquels le patriarche d'Alexandrie, NN SS Wilissa, Elichol et Benyamin, respectivement évêques de Ballana, Qena et Menoufieh).

M. Sadate, lui-même, aumônier officiel du régime, a exprimé, par ses paroles précises contre Chénouda III, mais il est clair qu'il ne lui pardonnait pas d'avoir dénoncé le laxisme des autorités face aux excès des Frères musulmans, mais pas encore méprisants du mouvement islamique.

Mille cinq cents arrestations

Le rais n'a pas caché, dans son allocution, qu'il avait même cru, jusqu'à une date récente, pouvoir amadouer les responsables fondamentalistes. Il a révisé son compte, et a révoqué, à M. Omar Tlemcani, guide des Frères musulmans, de faire enregistrer sa conférence comme « discussion religieuse », en échange de quoi celui-ci aurait été nommé sénateur. Le « guide » est sous les verrous depuis le 3 septembre. Le président s'étant enfin rendu compte que plusieurs années après son peuple — que les « groupements islamiques universitaires » (responsables de la dégradation des sites antiques de ses dernières années et visiblement hostiles à tout accord avec l'Etat juif) n'étaient qu'une « émanation des Frères musulmans », il a décidé de réviser son compte.

Néanmoins, parmi les mille cinq cents personnes placées en garde à vue à la veille de l'abolition présidentielle de tout l'immense majorité sont des extrémistes islamiques. « Il n'y a que vingt à trente meneurs ». Si encore parmi ceux-ci, il y avait des jeunes musulmans qui auraient dû également être arrêtés, M. Sadate a accordé son indulgence afin que ses fils aient une chance de se tirer du piège dans lequel ils sont tombés. Cinquante-sept des cent quinze jeunes militaires islamiques arrêtés lors des événements sanglants de Zaoula-El-Bamra, au Caire, en juin dernier (le Monde du 12-13 juillet) ont, d'autre part, déjà été libérés.

Les mesures qui, outre la déposition du pape copte, « feront Poiret d'un référendum », dont deux modes, concernant la dissolution et la saisie des biens d'associations « sécessionnistes » (islamiques en grande majorité), l'interdiction de tenir des réunions politiques dans les mosquées, la dissolution d'universitaires et de soixante-sept journaux, et sept autres, ont été prises, et l'ouverture d'une enquête sur les mille cinq cents opposants arrêtés le 3 septembre.

Une inconnue : l'armée

La rigueur de ce programme a paru être atténuée par le ton paternel parfois employé le 5 septembre par le pape à l'endroit du mouvement islamique ; mais d'autres déclarations, annoncées plus discrètement à la veille du discours — par exemple la nomination à Alexandrie et à Marsa-Matruh, ports passés en

peu de temps sous la coupe d'islamistes extrémistes, de deux gouverneurs à poigne, le général Saïd El Mahi (précédemment chef des services secrets) et le général Youssif El Chami (précédemment chef de la police militaire). — Indiquent bien que le temps de la complicité est terminé, du moins à l'égard de ceux des intégristes jugés « irréductibles ». En revanche, le régime espère encore dissocier de ces derniers « les jeunes gens et jeunes filles dont la foi a été abusée à des fins politiques ». Aux yeux de beaucoup d'Égyptiens, il s'agit là d'une gageure et ils s'attendent plutôt à des actes de violence de la part des intégristes laissés en liberté.

Cependant la plus grande inconnue reste l'armée, dont il est sûr qu'elle a fait également l'objet de mesures conservatoires. Comment d'ailleurs aurait-elle pu être autrement alors que plusieurs indices avaient révélé ces temps derniers l'infiltration intégriste dans les casernes, depuis l'explosion, parmi les fidèles d'une église catholique, d'un engin à fragmentation dont seules les forces armées possèdent des exemplaires, jusqu'à la prière rendue quasi obligatoire dans certaines unités pour les conscrits musulmans, en passant par le jeûne de Ramadan imposé parfois aux soldats chrétiens.

Le déposition du patriarche d'Alexandrie semblera peut-être un jour bien dérisoire.

J.-P. PÉRONCEL-HUGOZ.

CHENOUDA III

Trop énergique pour diriger une Église en terre d'islam

Le Caire. — Le pape Chénouda III, cent dix-septième successeur de saint Marc sur le siège pontifical d'Alexandrie et chef spirituel des vingt millions de coptes orthodoxes d'Egypte, du Soudan, d'Ethiopie (1) et d'ailleurs, médite aujourd'hui, au fond d'un monastère du désert libyque, sur ce qu'il peut en coûter au pasteur d'une minorité traditionnellement soumise à d'avoir voulu, soudain, tenir tête « au président musulman d'un pays musulman », surtout à l'heure où ce chef d'État est talonné par une opposition islamique grandissante.

Trop ardent, trop revendicatif, trop énergique pour diriger une Église en terre d'islam, à l'heure où la tendance y est, pour « les gens du livre » (Juifs et chrétiens), à un rétablissement du statut de dhimmi (« protégés » jouissant de droits garantis mais limités), Chénouda III avait fini par irriter nombre de ses compatriotes musulmans par son obstination à obtenir que ses coreligionnaires bénéficient d'une citoyenneté à part entière, et non pas seulement de cette « espèce de condescendance hypocrite » qu'est, selon la définition du philosophe Jean Guitton, la tolérance.

Intégriste lui-même quand il s'agissait du statut interne de

sa communauté, qu'il avait absurdement privée du droit du divorce (seul en cas d'adultère). Chénouda III, qui fut jadis officier et journaliste, aura su en d'autres occasions se montrer très ouvert sur le monde contemporain, célébrant au Vatican avec Paul VI, en 1973, les retrouvailles des papes de Rome et d'Alexandrie, et contribuant à la florissante renaissance du monachisme égyptien.

« Chénouda a voulu être le zaim (chef charismatique) des coptes », a accusé le rais, qui devait penser à ce proverbe : « Il ne peut y avoir deux pharaons en Egypte ». Le patriarche déposé était trop subtil pour entrer carrément dans le jeu politique, mais il s'est cru en mesure d'initier le pouvoir à sa part sa tiare. Mais, si l'Egypte est soumise un jour à l'application à la lettre de la loi islamique, l'histoire, raconte-t-on, peut dire qu'il fut le seul de ses fils avoir eu le courage et la lucidité de la prévenir des conséquences que pourrait avoir une telle régression. — J.-P. P.-H.

(De son vrai nom Nazir Gayed, Chénouda III est né en 1923 dans la province d'Assiout, en Haute-Egypte. Licencié en lettres, en archéologie et en théologie, il est ordonné prêtre en 1934. Il passe alors plusieurs années en anachorète, dans le désert libyque, avant d'être sacré évêque en 1962 et de devenir secrétaire du patriarche Cyrille IV, auquel il succède en 1971.)

Rien ne nous est plus étranger que notre famille

CHRISTIAN GIUDICELLI

Une affaire de famille

ROMAN

AUX ÉDITIONS DU SEUIL

SEUIL

PROCHE-ORIENT

Libye

Le colonel Kadhafi s'oriente vers une alliance avec Moscou

(Suite de la première page.)

Les Américains, faisait remarquer le colonel Kadhafi à son interlocuteur libyen, avaient déjà installé des bases dans deux pays voisins, l'Égypte et le Soudan, lesquels massaient des troupes sur les frontières libyennes et israéliennes. Parallèlement, Washington cherchait à « asphyxier économiquement » la Libye. Le colonel Kadhafi démentait des documents qui prouvaient, disait-il encore, que des pays membres de l'O.T.A.N. et quelques États africains valaient être invités par les États-Unis à boycotter la Libye ou, pour le moins, à réduire leurs échanges avec Tripoli.

Le plus grave, confiait encore le chef de la révolution au dirigeant communiste libyen, est que les États-Unis avaient réduit considérablement leurs envois de dollars. Il se confirme, en effet, que des sociétés américaines n'ont pas renouvelé leur contrat d'achat, contraignant la Libye à baisser sa production de 1,5 million de barils/jour à 600 000 seulement. La chute des revenus escomptés pour l'année de 33 à 7 milliards de dollars, menace d'annuler le nouveau plan quinquennal 1981-1985. Le principal objectif de Washington est manifestement de neutraliser le « centre de terrorisme international » qu'est à ses yeux la Libye. Celle-ci, en effet, soutient — notamment à l'égard des pétrodollars — une gamme de mouvements nationalistes et de partis de gauche en Amérique centrale et du Sud, en Europe, en Afrique, en Asie et en particulier au Proche-Orient.

Le colonel Kadhafi a inviolablement, traduit les inquiétudes de Washington en déclarant, dans son discours du 1^{er} septembre : « La Libye est certes qualifiée négativement comme un centre de terrorisme international. Mais elle est le grain de sable qui détraque la machine, le calcul qui empêche le règne de fonctionner, le virus qui règne de paralyser l'organisation... »

Un aréopage de mouvements révolutionnaires

L'aréopage des représentants de pays et de groupes qui a participé à la célébration de l'anniversaire de la révolution libyenne, le 1^{er} septembre, ou à la « conférence de solidarité » qui l'a précédée, était en effet très impressionnant : plus d'un millier de personnalités, chefs d'État, ministres, dirigeants politiques, sont venus de quatre-vingt-cinq pays pour exprimer au colonel Kadhafi leur soutien ou leur « gratitude » pour son aide. Parmi ces derniers figuraient M. Daniel Ortega, coordinateur de la lutte sandiniste au Nicaragua, qui a salué la Libye comme étant un « centre international de lutte contre l'impérialisme et le racisme ». A quel le colonel Kadhafi a répondu : « L'Amérique, pour sa part, est la reine du terrorisme ; elle terrorise les peuples qui résistent à la domination impérialiste, qui cherchent tout simplement une place au soleil... »

Après avoir écouté le colonel Kadhafi égrener ses diatribes à l'égard des États-Unis, le 5 juin, le secrétaire général du P.C. libyen lui fit une proposition insolite : la conclusion d'un traité de défense avec les gouvernements marxistes des Républiques du Yémen du Sud et d'Éthiopie, de toutes les deux « encadrées » par des bases américaines (au Soudan, en Somalie, à Oman) et par la V.I.R. fidèle, et des « éfilées » dans un océan d'hostilité. Le colonel Kadhafi trouve du coup que l'idée est géniale et charge M. Georges Boudou d'une mission exploratoire.

Le va-et-vient entre Tripoli, Aden et Addis-Abeba du responsable communiste, qui se fait accompagner par M. Tayeb, un dirigeant du Front populaire de libération de la Palestine, et parfois du chef de l'État sud-yéménite, M. Nasser se déroule dans la plus grande discrétion. L'homme de confiance du colonel Kadhafi, M. Abdel Salam Jalloud, qui se rend secrètement à Addis-Abeba, parvient à la mi-juillet le texte du traité, qui prend sa forme définitive le 6 août, à la réunion, elle aussi

secrète, qui se tient à Tripoli entre les ministres des affaires étrangères des trois pays. Une semaine auparavant, la presse américaine faisait état d'un projet de la C.I.A. — que la Maison Blanche devait démentir — de monter une « opération de grande envergure » pour renverser le régime libyen, comportant l'assassinat de M. Kadhafi.

Le traité tripartite ne constitue pas un alignement sur l'axe Moscou-Tripoli, aux yeux du chef de la révolution libyenne, une « assurance tous risques ». Dans ses allocutions du 11 juin et du 1^{er} septembre, le colonel Kadhafi a tenu la main d'une part à l'Europe et de l'autre à tous les pays arabes « progressistes » pour s'opposer à l'« opération américaine ». Il a rétabli les relations diplomatiques avec le Maroc, en lui proposant un règlement à l'amiable avec les nationalistes sahraouis. Il a même renoué avec l'Irak, en sacrifiant en quelque sorte ses rapports privilégiés avec l'Iran de l'imam Khomeiny, et il tente actuellement de se réconcilier avec la famille royale d'Arabie Saoudite, qu'il a naguère vouée aux « poubelles de l'histoire », en accord qui permettrait de réduire la production pétrolière de Riyad et, en conséquence, de rétablir le niveau des exportations de « brut » libyen.

Un appel du pied à la France

Quand à la tentative du colonel Kadhafi de dissocier l'Europe des États-Unis, elle a été pour le moins maladroite, selon un avis assez répandu dans les milieux diplomatiques de Tripoli. Sa menace, bien que toute libérée, de bombarder en représailles les bases américaines sur les rives de la Méditerranée, infligeant ainsi au Vieux Continent une « catastrophe nucléaire » (le Monde du 1^{er} septembre), a suscité, si est vrai, chez les observateurs avertis, davantage de sourires que de grimaces de dents.

L'appel du pied à la France a été moins maladroite. Si le colonel Kadhafi n'a pas formulé contre Paris la moindre critique dans son discours du 1^{er} septembre, nous savons libyens se répandant en éloges du président Mitterrand et du « gouvernement socialiste ». Ce dernier, rappelle-t-il, dans un geste de haute civilité, a révoqué l'exécution des contrats civils et militaires « gelés » en janvier dernier par l'ancienne administration.

Il n'en demeure pas moins que le colonel Kadhafi reste intraitable sur l'affaire du Tchad, qui a aggravé la tension entre Paris et Tripoli après la mise à sac de l'ambassade de France. Celle-ci est en voie de reconstruction aux

frais du gouvernement libyen. Mais le colonel Kadhafi continue à justifier la présence de ses troupes au Tchad, en soutenant encore le 1^{er} septembre que son voisin méridional, constitué un « glacis stratégique » pour la Libye. Toutefois, un compromis pourrait ne pas être hors de portée.

Le principal intérêt, M. Goukouni Oueddei, président du gouvernement d'union nationale de transition du Tchad, qui s'entre-tiendra à Paris avec les dirigeants français dans une dizaine de jours, ne parait pas partager les vues du président libyen. Dans son discours à Tripoli le 1^{er} septembre, M. Goukouni a observé une réserve remarquable : il a passé totalement sous silence l'intérêt géo-politique qui justifierait la présence de troupes libyennes au Tchad.

Quelle que soit l'issue de l'offensive diplomatique de Tripoli en direction du monde arabo-africain et de l'Europe, le colonel Kadhafi est de toute évidence décidé à se placer sous l'égide du socialisme qui constitue à ses yeux le plus sûr de ses espoirs de parvenir avec elle à un accord qui permettrait de réduire la production pétrolière de Riyad et, en conséquence, de rétablir le niveau des exportations de « brut » libyen.

Après la révolution, nous avons totalement rejeté les anciennes méthodes de sécurité fondées sur l'état d'urgence par la C.I.A. et le Mossad israélien à la S.A.V.A.K.

Nous avons mis au point de nouvelles méthodes fondées sur l'appui du peuple. Ces méthodes, qui hélas facilitent l'infiltration de nos ennemis dans les milieux gouvernementaux. Notre régime est populaire. Nous recevons et nous recevrons certainement à l'avenir des coups, mais nous ne pensons pas qu'à la longue ils puissent sérieusement porter préjudice à notre gouvernement. Le régime du chah avait un système de sécurité très efficace. Cela ne l'a pas empêché de s'effondrer, mais le peuple s'est révolté. Les méthodes, certes, d'autres pertes cruelles, mais les terroristes ne pourront jamais nous empêcher d'avancer dans la voie de la révolution.

Certains assistent ces attentats et sabotages à l'obscure région de la frontière libyenne entre les Indes et les Indes opposées.

ERIC ROULEAU.

Iran

Un entretien avec le vice-ministre des affaires étrangères

(Suite de la première page.)

M. Asad affirme détenir les preuves que la destruction, le 28 juin dernier, du siège du P.R.I. qui a entraîné la mort de soixante-quinze dirigeants iraniens est bien l'œuvre des Moudjahidin et qu'en conséquence Paris se trompe lourdement lorsqu'il considère M.M. Bani Sadr et Badjavi comme de simples réfugiés politiques et non des « criminels de droit commun ». Le vice-ministre iranien regrette le temps où la France appuierait la révolution iranienne et avait accordé son « hospitalité » à l'imam Khomeiny. « Depuis lors, ajoute-t-il, avec une pointe d'amertume, les Français ont radicalement changé de politique et sont manipulés par les États-Unis pour combattre notre révolution ».

Certains milieux libanais affirment que l'assassinat de M. Louis Delamare, l'ambassadeur de France à Beyrouth, « a été télédéré par Téhéran pour « punir » Paris ».

Je ne le crois pas. Nous n'avons jamais été partisans des actes de terrorisme. Mais peut-être faudrait-il noter à ce propos que l'hostilité de la France, à l'égard de notre révolution et le soutien sans réserve qu'elle accorde aux terroristes, aux pirates et à nos ennemis, ont conduit à la décision de proposer la censure de nos journaux, malgré le récent renforcement des mesures de sécurité ».

Après la révolution, nous avons totalement rejeté les anciennes méthodes de sécurité fondées sur l'état d'urgence par la C.I.A. et le Mossad israélien à la S.A.V.A.K. Nous avons mis au point de nouvelles méthodes fondées sur l'appui du peuple. Ces méthodes, qui hélas facilitent l'infiltration de nos ennemis dans les milieux gouvernementaux. Notre régime est populaire. Nous recevons et nous recevrons certainement à l'avenir des coups, mais nous ne pensons pas qu'à la longue ils puissent sérieusement porter préjudice à notre gouvernement. Le régime du chah avait un système de sécurité très efficace. Cela ne l'a pas empêché de s'effondrer, mais le peuple s'est révolté. Les méthodes, certes, d'autres pertes cruelles, mais les terroristes ne pourront jamais nous empêcher d'avancer dans la voie de la révolution.

Certains assistent ces attentats et sabotages à l'obscure région de la frontière libyenne entre les Indes et les Indes opposées.

ERIC ROULEAU.

Cela est totalement faux. Depuis la destitution de M. Bani Sadr, il existe entre les différents composantes du régime une unité totale. Evidemment, toutes les rumeurs ont pour but de semer le doute au sein de la population. Après avoir perdu la carte Bani Sadr, l'impérialisme américain cherche un autre moyen pour renverser notre gouvernement. Il estime que le moment est propice pour une intervention ouverte destinée à sauvegarder les intérêts occidentaux en Iran. En conséquence, tous les propos concernant l'anarchie, la lutte entre différents centres de décision, etc., ont pour objectif de préparer l'opinion internationale à une intervention armée ou à un coup d'État sanglant.

Nous pensons pas que le terrorisme antigouvernemental est provoqué par la cruauté de la répression qui a fait en Iran de très nombreux morts de huit cents victimes ?

Nous affrontons une véritable guerre intérieure qui vient s'ajouter à celle que nous menons contre l'Irak. En fait, la guerre contre les ennemis de l'extérieur est plus acharnée et dure, car ces derniers ne portent pas d'uniformes et nous ne savons pas d'où viendra la prochaine attaque. Je le répète pour nous, c'est une guerre plus dure que celle qui nous oppose à Bagdad.

Pourquoi n'accordez-vous pas à vos ennemis les droits les plus élémentaires de la défense, notamment l'assistance d'avocats ?

Notre procédure judiciaire est différente de celle qui prévaut en Occident. Chez nous, un avocat défend son client sous le sceau du secret. Aux termes de la procédure islamique, lorsque le juge estime que quelqu'un est coupable, est opposé au régime de Dieu, par le renversement du gouvernement islamique par n'importe quel moyen, il a le droit de décider de son exécution et n'a nullement besoin de recourir à la procédure en vigueur en Occident.

Portrait, même l'imam Khomeiny a, à plusieurs reprises, invité les juges islamiques à la modération.

Mais les sans-moderés !

Vous savez que les supplices sont tous des ennemis de la révolution, compromettent dans des actes de sabotage et qu'il n'y a pas parait-il des terroristes ?

Oui, je le sais ! Le nombre de nos ennemis est grand ! Notre révolution qui met en cause l'impérialisme soviétique et qui est, à la fois, très originale et

très profonde. Il n'est que trop naturel que ses ennemis soient nombreux.

Que pensez-vous de la récente visite de M. Hani El Hassan, un des proches collaborateurs de M. Arufat à M. Massoud Radjavi ? N'y voyez-vous pas un signe de détérioration des relations entre F.O.L.P. et Téhéran ?

Je ne suis pas au courant de ce qui s'est dit au cours de cette réunion. Si on lui a dit (à M. Radjavi) qu'il était un homme fini, qu'il ne disposait d'aucun appui populaire et qu'il fallait qu'il comprenne la réalité, je n'ai rien à y redire. Sinon, je ne sais pas. Si des erreurs ont été commises par certains de nos frères palestiniens, nous essaierons de régler les divergences fraternellement. Mais nous ne pouvons créer un fossé entre nous et les Palestiniens. Tout ce que je peux ajouter est que l'an dernier, depuis un certain temps d'absence, la révolution iranienne de nos frères palestiniens en affirmant notamment qu'il y a collusion entre l'Irak et Israël, que l'Irak nous aide dans notre guerre contre l'Iran et que nous avions israéliens ont attaqué l'Irak parce que l'Irak est en guerre contre l'Iran. Le but de cette opération est clair : isoler l'Iran de l'opinion islamique dans le monde pour qu'en cas de tentative de renversement du régime de Téhéran, les musulmans du monde entier demeurent dans l'expectative.

Propos recueillis par JEAN GUEYRAS.

L'ORGANISATION DES MOUDJAHIDIN REVENDIQUE L'ATTENTAT QUI A COUTÉ LA VIE AU PRÉSIDENT RADJAVI

Téhéran (A.F.P., Reuters, A.P.). — L'ayatollah Ali Chodoussi, procureur général de la Révolution islamique, est mort, samedi 6 septembre, des suites des blessures reçues lors de l'explosion d'une bombe dans son bureau (le Monde du 6-7 septembre).

« Je tiens à dire que les bureaux du premier ministre, à la fin du mois de septembre, ont été soigneusement revendus (vendus) au nom des Moudjahidin Elag, par M. Massoud Radjavi, principal dirigeant de cette organisation, dans une interview par l'hebdomadaire américain Time. M. Radjavi, en exil en France, assure que l'opération est « une réponse légitime » aux exécutions ordonnées par les autorités iraniennes.

AFRIQUE

République Centrafricaine

Il faut procéder « à une sérieuse remise en ordre » nous déclare le général Kolingba

De notre envoyé spécial

Bangui. — Le général d'armée André Kolingba a, dimanche 6 septembre, déposé une gerbe de fleurs au mausolée de Barthélémy Boganda, fondateur de la République centrafricaine. Boganda, qui la veille, le successeur de M. Dacko avait présidé le premier conseil des ministres tenu par les militaires depuis leur accession au pouvoir. Le général Kolingba a répondu brièvement à nos questions.

Comment concevez-vous vos rapports avec l'opposition ? Je demande tout simplement à l'opposition de comprendre qu'il est nécessaire qu'elle accorde au nouveau régime le répit indispensable pour procéder à une sérieuse remise en ordre.

Lorsque vous parlez de remise en ordre, qu'est-ce à dire ? Cela signifie que le combat militaire de redressement national doit mériter son nom. C'est-à-dire que ses membres doivent être animés par une profonde volonté de modifier le cours des choses, de briser le torpé et l'indifférence générale.

Mais encore ? La nation tout entière doit se mettre au travail. Les récalcitrants seront sanctionnés.

Envoyez-vous de renouer avec vos démocratiques ? De quelle façon procédez-vous dans ce cas ? Dès que les conditions nécessaires seront réunies, nous reviendrons progressivement à la démocratie. Personnellement, je souhaite que tout cela se normalise au plus vite. Mais pour l'instant, j'en suis convaincu, que de régimes, que nous venons d'instaurer, garde les mains libres pendant une période transitoire de six mois ou d'un an, afin qu'il

puisse valablement être jugé d'après les premiers résultats de ses actes.

Comment envisagez-vous l'avenir de l'ancien président Dacko ? Il dispose de sa liberté et peut en user comme il l'entend. Il peut résider au Centre ou se rendre à l'étranger, ou et comme il le souhaite. J'ignore ses projets, et c'est à lui de les faire connaître, s'il l'estime utile.

Quelle forme d'aide étrangère attendez-vous ? En permanence de quels pays ? Nous sommes à court de liquidités, et il est urgent que l'on nous aide dans ce domaine. C'est très urgent, même, car l'avenir de la démocratie centrafricaine est aujourd'hui en jeu. Comment revenir à une vie politique normale après un long temps de répression sur nos sites, nos marchés de bonaparte. Nous nous adressons évidemment à la France en premier lieu, mais notre situation économique et financière est si grave, nous sommes hypothéqués que nous sommes disposés à recevoir toute forme d'aide d'où qu'elle vienne.

Quelles sont les priorités qui retiennent votre attention ? Il faut assurer les besoins matériels quotidiens de la population, en réorganisant sans retard les services militaires et les traitements des fonctionnaires. Ensuite, il faut relancer l'économie, en cessant de se limiter à la capitale et à ses banlieues. « Le sort de l'économie, il faut dans ce domaine comme dans le domaine politique, parvenir à une solution aussi rapide que possible de nos difficultés financières. »

Propos recueillis par PHILIPPE DECKAENE.

Namibie

Les propos de M. Haig concernant des progrès dans les négociations sur l'indépendance sont accueillis avec réserve à Pretoria

M. Haig a déclaré que des progrès avaient été réalisés dans les négociations de la Namibie cours de négociations discrètes avec l'Afrique du Sud, dans un entretien publié, samedi 5 septembre, par le « New York Times ». « Nous ne sommes pas en mesure d'être, mais nous nous sommes rapprochés », a notamment dit le secrétaire d'État américain. Ces propos ont été accueillis avec réserve à Pretoria.

De notre correspondant

haute aurait été obtenue de l'Afrique du Sud, en échange, précisément, de l'« approche réelle » des États-Unis. Dans certains milieux diplomatiques de Pretoria, on avance même que l'opération « Front » aurait été lancée dans le Sud anglois afin de donner un dernier coup « décisif » à la SWAPO. Toutefois, dans un entretien télévisé, diffusé dimanche soir, M. « Pika » Botha, ministre sud-africain des affaires étrangères, s'est engagé à tempérer l'optimisme naissant en déclarant : « Les Américains ont agi comme ils l'ont fait en vertu de leurs propres intérêts et non pour se rapprocher de nous, mais ils ont agi en faveur de l'Afrique du Sud ». Il se peut y avoir eu une solution pacifique en Namibie tant que des terroristes continueront leurs attaques contre le territoire. Cette position, qui n'est pas vraiment nouvelle, mais sur laquelle Pretoria appuie avec une certaine insistance, ces derniers mois, pourrait indiquer que le gouvernement sud-africain ne lâchera pas le territoire namibien tant que la branche armée de la SWAPO (Plan) ne sera pas militairement vaincue. La qualification des bases de l'organisation nationale, se trouvant en Angola, d'autres opérations « Front » seraient envisagées.

Pour l'instant, aucun communiqué officiel n'a annoncé le retour en Namibie du dernier soldat

sud-africain ayant participé à l'opération. A la veille du week-end, des diplomates occidentaux se posent à Luanda, avaient laissé entendre qu'une colonne motorisée sud-africaine était en route à l'est de Momoongo, capitale de la province angolaise du Kuando-Kubango. L'information avait été qualifiée de « rumeur » propagée par un porte-parole militaire de Pretoria. Mais, samedi, un groupe de journalistes anglois, et étrangers visitant la région de Cahama, à environ 100 kilomètres de la frontière namibienne, se sont fait accompagner par un avion sud-africain. Portant des lunettes anglaises de presse ANGLO, l'information a été officiellement confirmée du côté sud-africain de la frontière : « Le logisticien de la SWAPO est installé dans cette région avec celle des Forces armées angolaises (FAPLA). Nous continuons de détruire cette organisation, où qu'elle se trouve. »

A propos du journaliste britannique blessé (1) lors du mitraillage, il a été ajouté : « Celui qui s'occupait de la SWAPO doit être prêt à cesser les conséquences... »

PATRICE CLAUDE.

(1) L'Anglais, France-Presse, rapporte de Luanda, dimanche 6 septembre, que le journaliste en question, M. Michael Woodcock, envoyé spécial de la BBC, est toujours vivant. Il a été légèrement blessé à la poitrine par des tirs de mitrailleuses lors de son séjour dans une colonne de sa région.

etpa
COURS DU JOUR
Photographie audio-visuelle
Préparations aux examens
d'Etat, CAP-B.T.S.
28, impasse barthe
31200 toulouse
(61) 47.29.62

1350 1/10 1/10

« Repartir de zéro »

PAUL BALTA

Deux opinions sur la politique étrangère française

« L'Humanité », datée du 5 septembre, cite brièvement l'interview de M. Motchane et annonce le lancement d'une « pétition géante » contre la bombe à neutrons.

a Bresl-Litovsk »

M.

maine de fabriquer la
« utrons ne constitue
« tous dans les polir-
« l'idée que « l'on peut
« eux » du discours de
« Cheysson et des socia-
« tistes », mais il sous-
« souligne : « En Amé-
« rique, au Proche-Orient,
« une large mesure, sem-
« blable à celle que nous
« présentons à la diplomatie
« sur Claude Cheysson
« eur. Je ne suis pas
« d'ailleurs un idéaliste
« fait au ministre des
« Affaires étrangères d'un pays
« membre de l'OTAN
« Madrid l'ACTION
« d'opposition auprès des
« Cheysson exprime sou-
« ventement idées sur les
« s, avant de préciser :
« tout, pour qu'elles de-
« viennent opérationnelles.
« Nous sommes en train
« rendre cohérentes avec
« socialiste de l'évolu-
« tion ». Il conclut : « La
« internationale et le
« monde sont des réalités
« sées, le moyen d'étudier
« sociétés ».

L'éditorial du
4 septembre de l'
communiqué de
D'un bon pas-
teur, M Jean-Mic-
hele Cheysson, comite
P.C.E., écrit notamment
les traités internationaux
vient de prendre la
ment français prou-
politique est devenu
à la fois bipartite et
tativité. La reconnais-
France, en commun a
que, de la légitimité
la solution des pro-
des négociations ar-
dénus de toute embû-
un peuple martyr et
de la situation de
C'est un coup sévère
de Napoléon Ducloux
pour Ronald Reagan
tient à bouc, car c'est
meins importante est
tre de notre ministè-
res extérieures ca-
travaille à convaincre
du peuple pétrolier;
rie et la représen-
l'O.P.L. la France
sur la condition écon-
d'indépendance et de

L'auteur de l'édita-
rissi : « Quand Fran-

L'éditorial du numéro du 4 septembre de l'hebdomadaire communiste **REVOLUTION** est intitulé « D'un bon pas ». Son auteur, le secrétaire général du P.C.F., écrit notamment : « Les initiatives internationales que nous lançons aujourd'hui sont françaises, prouvent que la politique extérieure n'est pas absente du bilan positif de nos relations avec le monde. » « La France, en commun avec la Pologne, de la légitimité de l'opposition sud-africaine et l'appel à la détermination des peuples condamnés de toute arbitrairie : entre un peuple martyr et ses bourreaux. Paris a choisi, et agit. » « Nous sommes convaincus que pour Napoléon Durand, ainsi que pour Raoul Dauterive, qui le soutient à bout de bras... Non seulement nous ne sommes pas de notre ministre des Relations extérieures avec Yasser Arafat : reconnaissons le droit de la Palestine à l'indépendance et la représentativité de l'O.L.P. » et la France met l'accent sur la condition sine qua non du respect des droits de l'homme.

L'auteur de l'éditorial relève aussi : « Quand François Mitterrand souligne que pour l'Océan

(Publicité)

SI VOUS AVEZ UN PROBLEME

« CHEVEUX »



pellentes, démangeaisons, cheveux cassants etc. n'attendez plus TROP TARD pour bien le soigner.

L'INSTITUT CAPILLAIRE
spécialiste des soins du che-
— 18 ans d'expérience —
vous offre un examen-conseil
chevelure.

Prenez vite rendez-vous à :

4, rue de Castiglione, 75001 PARIS, tél. 22 60 20 21
BORDEAUX - LILLE - LIMOGES - LYON - MONTPELLIER
NANTES - REIMS - RENNES - ROUEN - TOULOUSE

Tel.: 261.53.21
236.31.62

l'effet "boule de neige"

**ou comment la très rapide accumulation de nouvelles technologies
et concepts autour de la vente par correspondance
a conduit l'Institut Supérieur de la Vente par Correspondance [I.S.V.P.C.]
à devenir l'Institut Supérieur du Marketing Direct [I.S.M.D.]**

BON D'ABONNEMENT D'
à La Lettre du Marketing
à renvoyer à l'ISMD,
35, boulevard Sébastopol - 75000 Paris
Je désire m'abonner à La Lettre du Marketing
Direct pour 6 mois au prix de 299 F
☐ chaque joint (à l'ordre de l'ISMD)
☐ je préfère régler à réception du journal
Nom _____
Prénom _____

Entreprise _____
Adresse _____
Code postal _____ Ville _____

BON DE DOCUMENTATION
à renvoyer aujourd'hui même

35, boulevard Sebastopol - 75007
(Vous pouvez aussi téléphoner au 01 47 33 60 00)
Je souhaite recevoir par retour de courrier, sans aucun engagement de ma part, vos informations présentant les programmes de formation Marketing Direct de l'ISMD.

Nom _____

Prénom _____

Entreprise _____

Adresse _____

Code postal [] [] [] [] [] ville

INSTITUT SUPÉRIEUR DU MARKETING DIRECT • 35, boulevard Sébastopol, 75001 Paris. Tél. 233.21.88

ÉTABLISSEMENT PRIVÉ DE FORMATION CONTINUE

Le congrès de Solidarité traite par sous-entendus les sujets brûlants

ASIE

A TRAVERS LE MONDE

[illegible]

عبدالمنعم الاحمد

Le Monde

politique

Dans l'opposition

LE PREMIER MINISTRE A LILLE

La tradition de la moule-frites

De notre correspondant

Lille. — Choyen, maire ou premier ministre, qu'importe... la nuit de la braderie de Lille est toujours une fête. Et cette fois encore, M. Pierre Mauroy n'a pu y échapper. L'origine de cet énorme marché aux puces qui attire chaque année dans la capitale des Flandres, début septembre, des centaines de milliers de personnes de la région et bien d'autres villes, notamment de Paris, remonte au douzième siècle. A cette époque, raconte-t-on, les domestiques avaient le droit, une fois par an, de vendre à leur profit devant le domicile de leurs maîtres les « débris » qu'ils avaient ramassés dans les granges. Mais, au fil des siècles, les « brades » se sont multipliées, et on a fini par organiser, au printemps, des foires où se vendent toutes sortes de marchandises. On se bat dans la semaine qui précède ce jour... J'ai pour réserver quelques mètres carrés de trottoir qui permettront d'installer les « débris » de notre temps.

Et puis la tradition a consacré le plat unique de ce jour, servi sur toutes les terrasses et sur les chaises, la moule-frites (22 F. cette année), auquel se mêlent maintenant de fortes senteurs de merguez. Les bistrots sont aussi très prisés dans cette fête populaire.

M. Mauroy, assorti de très près par une cohorte de chasseurs d'images en quête de pittoresque, a parcouru, dimanche soir, quelques rues grouillantes de sa bonne ville, avec leurs tréteaux belges aux éclairages bleutés, des groupes de musiciens de toutes sortes, des comédiens en parade, des stands de commerce classiques, mais aussi ceux des partis politiques ou des radios libres et des bals de toutes espèces. « Vive Mauroy ! », criaient les uns.

« Vive le roi ! », répondaient d'autres, en écho.

La maire-premier ministre est tirillé de toutes parts. « Je ne sais pas si vous avez remarqué, lance-t-il aux journalistes, ici, ce soir, rien n'est organisé. Mais c'est exceptionnel. » On veut lui faire manger des frites, des crêpes, des gâteaux, des merguez : « Allez, monseigneur le maire, on va arroser tout ça avec la canette de la victoire ! ». Il lui fait tout de même goûter, de-ci, de-là quelques gâteaux. Il détache une vieille carte de Lille dans un amas de bibelots à même le sol. Il achète, 50 F, une « débris » de monde à faire accepter, sa pièce par le vendeur. A un marchand de merguez amateur, il demande : « Vous aimez bien la braderie, ça vous amuse ? ». Et le vendeur de répondre : « Oui, ça m'amuse, mais, vous savez, c'est dur en ce moment. On vient aussi pour gagner quelques sous ».

Pendant quelques heures, dans le brouhaha de la foule et la cacophonie des musiques contraires, M. Mauroy va effectuer un extraordinaire marathon. Et il n'oublie pas ses propres électeurs, ceux de la deuxième circonscription, qu'il reconquiert et salués au passage : magistrat, la braderie de Lille a été pour lui aussi un bon tremplin politique. Il finira la soirée au pied du buffet, partageant comme chaque année une moule-frites à la fête organisée au profit des œuvres sociales des municipalités : « Il faut respecter la tradition », ajoute-t-il. Ce lundi, il devra déguster une autre moule-frites : avec des syndicats, à la Bourse du travail.

GEORGES SUEUR.

(Lire page 4, les déclarations de M. Mauroy sur l'emploi.)

Mme VEIL : en matière européenne les prises de position du gouvernement sont claires et nous n'éprouvons pas d'inquiétude

Le groupe libéral et démocratique de l'Assemblée européenne a réuni, samedi 5 et dimanche 6

Selon un sondage « la Vie française » - IFRES

30 % DES FRANÇAIS ESTIMENT QUE M. CHIRAC POURRAIT ÊTRE LE CHEF DE L'OPPOSITION

La Vie française, datée du 7 septembre, publie un sondage sur le rôle de l'opposition. Cette enquête, réalisée par l'IFRES, du 28 au 29 août, auprès d'un échantillon représentatif de mille personnes, donne les résultats suivants : 44 % des personnes interrogées jugent que la nouvelle opposition n'est « pas assez active ». Pour 33 % d'entre elles, un « chef de l'opposition » devrait se situer politiquement à gauche, pour 22 % à droite, et pour 21 %, « au-dessus des partis ». Cette personnalité pourrait être M. Jacques Chirac pour 30 % des personnes interrogées (M. Giscard d'Estaing, 15 % ; M. Lecanuet, 5 % ; M. Barre, 5 %), mais 24 % des réponses indiquent que ce chef de l'opposition pourrait être une « personnalité nouvelle ».

Les réponses à la question : qui pourrait être le « chef de l'opposition », sont les suivantes : M. Chirac, 41 % ; M. Giscard d'Estaing, 19 % ; une « personnalité nouvelle », 18 % ; M. Barre, 9,5 % ; M. Lecanuet, 2 %.

septembre, à Aix-en-Provence, un colloque sur l'avenir de l'Europe. Les libéraux considèrent comme « nécessaire pour l'Europe de trouver une voie possible à une stabilité monétaire ». Ils estiment que les États membres doivent se fixer comme objectif à long terme le développement d'une politique étrangère commune. Selon eux, la prochaine étape pourrait consister à « englober toutes les politiques et actions communautaires de manière à conduire à une union européenne qui inclurait les questions à la fois politiques et économiques ».

Le colloque a été marqué, samedi, par l'intervention de Mme Simone Veil, président de l'Assemblée européenne. Mme Veil a estimé que la question se pose de savoir si, après les changements intervenus, la France pourrait « être tentée de sortir de l'économie de marché ». Elle a déclaré : « Le risque est que, sous prétexte de la nouvelle unité européenne qui s'affirme, qui est réelle et sincère, on puisse être concrétisée. Le risque est que, du fait de l'intervention de l'État dans le secteur privé, nous ne soyons conduits, en France, à gérer certaines mesures et à être réticents face à certains progrès ».

Toutefois Mme Veil a ajouté : « Les prises de position du nouveau gouvernement français sont claires. Nous n'éprouvons donc aucune inquiétude et nous ne pouvons que soutenir les engagements européens qui nous confirment. (...) Les progrès de la Communauté ne sont pas seulement liés à des problèmes institutionnels, mais surtout à la poursuite de la Communauté s'accommodant sans difficulté majeure de gouvernements et de majorités d'inspiration différentes ».

M. PONS : le gouvernement enregistre des échecs très graves.

Bernard Pons, secrétaire général du R.P.R., a déclaré samedi 5 septembre à Biarritz : « Le gouvernement enregistre des échecs très graves. Il est encore trop tôt pour dire que la déception est en train de naître, mais elle s'annonce, au plus tard au début de l'année 1982 et après, il y aura la colère. Les Français ont surtout voté pour un changement de politique économique et le gouvernement amuse la galerie avec des thèmes secondaires. On assiste à l'heure actuelle à une duperie ».

En ce qui concerne les nationalisations, le secrétaire général du R.P.R. a estimé que les socialistes ont soit « parlé pour ne rien dire » soit utilisé ce mot « comme un thème mythologique ». Le seul moyen de juguler le chômage, a-t-il dit, est de « créer des emplois dans le secteur privé ». Or, selon lui, dans ce secteur « on matraque les dirigeants, on les traîne dans la boue et le lendemain, on leur demande d'avoir confiance ».

M. Pons a relevé la « continuité » existant dans de nombreux domaines de la politique étrangère. A propos de la défense, il a noté : « M. Herry est un bon élève ».

M. BLANC : le parti républicain doit accomplir une mutation totale.

L'université politique d'été du parti républicain s'est ouverte lundi 7 septembre à La Canourgue (Lozère), ville dont le maire est M. Jacques Blanc, secrétaire général de la formation.

M. Blanc a déclaré : « Le R.P.R. se doit aujourd'hui d'accomplir sa mutation totale, sa conversion. Cet objectif suppose, d'une part, un effort doctrinal et conceptuel pour élaborer notre projet républicain libéral de progrès et, d'autre part, un effort d'organisation pour donner un clan supplémentaire au militantisme. Nous sommes aujourd'hui un parti d'opposition. Dans une position irréductible, parce que nous croyons que le système qu'on nous propose est un système mauvais et que les solutions envisagées ne peuvent qu'entraîner des catastrophes ».

Dimanche 6 septembre s'est clos au Lioran (Cantal) le « campus » d'été organisé par le Mouvement des jeunes républicains. Reunies huit fois, ce campus avait pour objectif la préparation du congrès que les jeunes républicains devraient convoquer avant la fin de l'année. Les thèmes de recherche en ont notamment été la définition d'une nouvelle stratégie et le renouvellement des équipes.

Deux élections cantonales...

ALPES-DE-HAUTE-PROVENCE : canton de La Motte-du-Caire (1^{er} tour).

Inscr. 1.545 ; vot. 1.012 ; suffr. expr. 892.

MM. Marcel Clément, M.R.G. sout. P.S., m. de La Motte-du-Caire, 668 voix ; R.D.J. ; Roland Garbin, P.C.I., conc. avec de Thèze, 340.

Il s'agit de pourvoir au remplacement de Marcel Masot, M.R.G., ancien député, décédé. Marcel Masot avait été élu au premier tour des élections cantonales de mars 1976 avec 682 voix contre 277 à M. Jean-Marie Colomban (div. g.) et 145 à M. Roland Garbin (P.C.I.). Il y avait eu 1.044 suffrages exprimés et 1.000 votants sur 1.455 inscrits.

En l'absence de candidat inscrit, les deux représentants de la gauche socialiste se sont présentés seuls pour pourvoir à l'élection. M. Clément est élu avec 72,08 % des voix, soit 732 voix, alors que son prédécesseur avait conservé son siège avec 69,33 % des suffrages exprimés. De son côté, M. Garbin obtient 14,54 % des voix de pourcentage : 17,91 % au lieu de 13,62 %.

La progression de M. Garbin se traduit également en voix puisque l'inscr. 1.012, soit 14,54 % des voix, par rapport à 1976, ont concouru au radical de gauche n'en gagnant qu'un.

GARD : canton de Lédignan (1^{er} tour).

Inscr. 3.213 ; vot. 2.002 ; suffr. expr. 1.904.

Mme Françoise Laurent-Perrier, P.S., 968 voix ; MM. Bernard Clément, P.C., 487 ; Francis Fesquet, U.D.F., 324 ; Paddy Gaudier, intérêts communaux, m. de Saint-Bénézet, 207. Il y a eu ballottage.

Il s'agit de pourvoir au remplacement de Francis Perrot (P.S.), décédé qui avait été élu au premier tour des élections de mars 1976 avec 1.070 voix contre 528 à M. Clément (P.C.) et 425 à M. Fesquet (U.D.F.). Il y avait eu 1.947 votants et 2.288 suffrages exprimés sur 3.213 inscrits.

Ainsi que Francis Perrot avait emporté avec 53,24 % des voix, sa fille ne recueille que 49,18 % des suffrages exprimés. Ce manque à gagner s'explique semble-t-il, par la candidature de M. Gaudier (soc. indépendant) qui avait ajouté pendant la campagne à son éligibilité, celle des intérêts communaux, la formation à membre de la nouvelle majorité.

En pourcentage, le candidat communiste retrouve pratiquement son score de 1973 : 53,77 % au lieu de 52,78 %. Le représentant de l'U.D.F. enregistre un recul : 14,49 % au lieu de 17,94 %.

... et deux municipales

MOSELLE : Montigny-lès-Metz (1^{er} tour).

Inscr. 15.707 ; vot. 5.450 ; suffr. expr. 5.387.

Liste du P.S., 2.138 voix en moyenne ; liste de défense des intérêts communaux (div. mod.), 2.066 voix en moyenne ; liste de progrès et d'action communale (div. mod.), 904 voix en moyenne ; liste du P.C., 383 voix en moyenne. Il y a eu ballottage pour les trois sièges à pourvoir.

Il s'agit de remplacer trois conseillers municipaux décédés : le maire, Joseph Schmitt (U.D.F.-C.D.S.).

La liste du P.S. arrive en tête du ballottage, son chef, M. Jean-Pierre Miquel, conseiller général a obtenu moins de 40 % des voix, alors qu'il avait dépassé la barre des 50 % au second tour des élections législatives.

Du côté de l'opposition, la liste de M. Maurice Durr (Union pour la défense des intérêts communaux), ancien conseiller général du canton, ancien conseiller municipal de la ville, arrive en tête. Elle n'est devancée que de 71 voix par celle du P.S. Il s'agit d'un score remarquable dans la mesure où cette liste avait à en affronter une autre de la même famille politique de tendance plus centriste soutenue discrètement par la municipalité en place.

Au premier tour des élections municipales de mars 1977 les résultats avaient été les suivants : Inscr. 15.707, suffr. expr. 11.478, liste centriste conduite par Joseph Schmitt, maire C.D.S., sortant, 4.066 voix en moyenne, liste d'action de la gauche conduite par M. Stefan, P.S., 3.547 en moyenne, liste du R.P.R. conduite par M. Dero 1.874 en moyenne. Au second tour, la liste de M. Schmitt avait enlevé les vingt-sept sièges à pourvoir avec 6.937 voix en moyenne contre 4.379 à la liste d'action de la gauche sur 11.043 suffrages exprimés.

OISE : Margny-lès-Compiègne (1^{er} tour).

Inscr. 3.701 ; vot. 1.887 ; suffr. expr. 1.845.

Liste modérée, MM. Marcel Verdier, 938 voix ; M. Jean-Claude Lepoutre, 907 ; liste P.S., MM. Robert Pravez, 746 et Bernard Bellal, 716 ; liste P.C., MM. Daniel Van den Broek, 187 et Pierre Lejeune, 185. Il y a eu ballottage pour les deux sièges à pourvoir.

Il s'agit de remplacer deux conseillers municipaux décédés dont le maire, Aimé Denel, proche du R.P.R. En mars 1977, la liste conduite par Aimé Denel, maire sortant, avait enlevé les vingt-trois sièges à pourvoir.

Vivez la grande aventure de l'archéologie

Descendez au fond des âges avec les grands archéologues et découvrez enfin les secrets de nos origines.

Explorez les temples mayas enfouis dans la forêt vierge, les villes romaines ensevelies sous les cendres, les sépultures des pharaons, les navires engloutis avec leurs précieux cargaisons. Enfin, toutes les réponses de la science aux questions les plus troublantes que l'homme se pose sur son passé le plus lointain ! Enfin, tous les témoignages directs, irrefutables des grands archéologues !

Vous parerez la vie de ces savants, qui sont aussi les « aventuriers » de l'histoire ; et vous vivrez avec ces hommes bouleversés où le passé livre son secret : la découverte du Trésor de Pharaon, celle du palais des Mayas précipités dans les jeunes filles parées de leurs plus beaux atours ; Persépolis, le palais du Roi des Rois, incendié par Alexandre le Grand ; la fidèle d'Angkor noyée dans un océan de verdure ; Pompéi ensevelie sous les cendres.

Les Editions Robert Laffont vous invitent à découvrir la collection la plus complète jamais consacrée à l'Archéologie.

La Grande Aventure de l'Archéologie, véritable ouvrage encyclopédique, vous livre les clés de l'histoire du monde : vous trouverez dans ses 15 volumes toutes les explications et toutes les preuves recueillies dans le monde entier par l'homme à la recherche de ses origines. En compagnie des plus grands archéologues et sous la conduite d'un remarquable spécialiste, Guy Rachet, vous mènerez une prodigieuse enquête sur les traces des civilisations disparues :

15 volumes : 15 expériences inoubliables.

Voici quelques-uns des titres passionnants de la collection : L'Amérique précolombienne, les pyramides de la Mésopotamie, les civilisations du monde préhistorique, les civilisations du monde antique, les civilisations du monde moderne, les civilisations du monde contemporain.

Un examen gratuit et un cadeau ROBERT LAFFONT

Bon à compléter et à retourner aux Editions Robert Laffont - R.P. 35 - 95112 Sarcelles Cedex.

« OUI, envoyez-moi pour un examen gratuit de 10 jours et sans obligation de ma part le premier volume de la Grande Aventure de l'Archéologie, le tome 1, en même temps, le cadastre envoie une notice explicative : une notice de 15 pages et 15 magnifiques photographies qui vous feront découvrir la grande aventure de l'archéologie. »

Si cet examen me convaincra, je garderai ce livre et en cadeau, je signerai avec ce volume en 2 numéros de 49 F seulement (+ 3,50 F de frais d'envoi par mandat).

Je recevrai ensuite, en même temps, les deux autres volumes de la Grande Aventure de l'Archéologie, dont je ne paierai que le premier volume (deuxième et troisième volumes gratuits).

Si, bien entendu, si, en premier volume (deuxième et troisième volumes gratuits), je ne suis pas convaincu, je ne paierai que le premier volume (deuxième et troisième volumes gratuits).

Signature indispensable pour tous (nom, prénom, adresse, date de naissance).

Nom (en majuscules) : _____

Prénom : _____

Adresse complète : _____

Code postal : _____ Ville : _____

Selon tarif des postes et taxes en vigueur au 20.08.81.

PRIX TOTAL : 1575 F

Frais d'envoi compris : 183 ADV 5.6680

Le Monde

Société

L'insécurité dans les banlieues lyonnaises

DE LORIENT A PARIS DES LYCÉENS POUR LES DROITS DE L'HOMME

De notre correspondant

Lorient. — Un professeur du lycée Colbert, de Lorient, avait, en novembre 1980, invité un réfugié politique, argentin, M. Miguel Benasayag, témoin survivant des chambres de torture, à venir parler devant ses élèves de la situation politique dans son pays. Emotion. Discussion. Réflexion. Miguel Benasayag venait de faire prendre conscience aux lycéens qu'il n'est pas dans le monde des choses intérieures.

Quelques jours plus tard, le Mouvement lycéen des droits de l'homme (1) constitué en association, était créé.

Aussitôt, il s'intéressait à un « cas » précis, celui de Mario Burgos, un autre Argentin. A Noël, l'ambassadeur d'Argentine à Paris, voyait s'entasser sur son bureau des centaines de lettres. Il allait en recevoir ainsi près de trois mille. C'est dire, que presque tous les élèves de première, de terminale, des établissements publics et privés de Lorient, avaient envoyé une lettre.

Le mouvement allait s'étendre aux établissements de Quimper, de Saint-Malo, de Tours, etc. Aucune méfiance ni réticence vis-à-vis des organisations comme Amnesty International : « Dans un premier temps, nous n'y avons pas pensé, mais, devant la réaction positive des jeunes face à une initiative d'un lycéen, nous avons voulu nous débarrasser tout seuls. Nous avons agi spontanément parce que nous avions entendu parler du cas de Mario Burgos. Amnesty International aurait fait une enquête qui aurait demandé un délai d'un mois au moins. Nous n'en avons pas eu besoin. » Les lycéens lorientais ont adopté d'autres détenus politiques qui se trouvent dans

les gères sud-africaines ou soviétiques : « Nous aurions pu choisir d'autres pays, mais nous avons fait un choix symbolique dans les deux blocs. »

Une quinzaine d'entre eux ont entamé, vendredi matin, une « marche » sur Paris. Pas une marche à pied. La rentrée est bien trop proche. Une marche pacifique, sans agitation, soutenue par de nombreuses associations humanitaires et remarquablement organisée : partout, ils ont demandé préalablement les autorisations nécessaires.

Leur première étape les a conduits à Rennes où ils ont installé, dans la rue, des points d'informations, distribuant des tracts, présentant à la signature des passants des modèles de lettres à adresser aux ambassadeurs, et les invitant à s'inscrire en parcourant les panneaux. Dans la soirée, ils ont animé un débat avec présentation de diapositives. Samedi, ils étaient au Mans, et dimanche à Chartres. Pour ce lundi 7 septembre, ils ont demandé audience aux ambassadeurs d'U.R.S.S., d'Afrique du Sud et d'Argentine à Paris. Ils n'ont reçu aucune réponse.

Il s'espèrent que d'autres jeunes viendront rejoindre leur mouvement, et que la population parisienne ne restera pas indifférente à leur appel, pour des rassemblements devant les ambassades. Ils ont adressé à l'Assemblée nationale quatre cent quatre-vingt-onze exemplaires d'un appel aux députés : « Nous verrons bien combien d'élus seront à nos côtés », conclut Jean-Yves MANACH.

(1) Mouvement lycéen des droits de l'homme, 4, rue Anatole-France, 56200 Quiberon.

Lyon. — Villeurbanne les Boers, Vaulx-en-Velin la Grappinière et Vénissieux les Minguettes : ces quartiers de l'est et du sud-est lyonnais n'ont plus à être considérés comme des zones d'expulsions. Ils ont été réhabilités par le folklore national. Zones des « rodéos », automobiles, théâtre de déprédations multiples, ils occupent une place de choix dans les journaux. La consécration, pour les « jeunes désemparés », c'est une photographie dans la presse ou à la télévision, parlant d'eux à la radio ou à la télévision.

Les élus, socialistes ou communistes, doivent faire face à une demande de sécurité de plus en plus forte. Ils en appellent au gouvernement pour le rétablissement des expulsions, dans certains cas, ou pour s'acquiescer de mises en liberté trop rapides.

La police a, depuis trois mois, changé de tactique. Les opérations type coupe de poing ou contrôles systématiques d'identité ont été abandonnées pour tenter de rompre l'engrenage de la violence. Les

risques de l'antidémocratie se développent sur un fond de racisme et d'incompréhension des nouvelles méthodes policières, mais parallèlement les éducateurs accrochés au terrain croient encore à des solutions dynamiques passant par l'animation et la formation professionnelle. Faute d'une intervention rapide appuyée sur des moyens financiers très importants, le « mauvais exemple lyonnais » pourrait déboucher sur des débordements imprévisibles.

Réponses à la délinquance

De notre correspondant régional

bout de nerf. Comme Mme Juge, employée à la mairie de Vénissieux : « J'ai quitté la ZUP. J'en ai assez d'être interpellée par des jeunes désemparés. » M. Juge, lui, dégage. Les Français doivent partir. La ZUP est à nous. J'ai vu des portes ouvertes d'expulsions. Ce qui m'a décidé à partir, c'est un cocktail

présentation. Ils sont bien domestiqués et ont un emploi. A cette occasion, les policiers rappellent que la liberté est la règle, la détermination l'exception. Quels que soient les mises en demeure ou l'abandon de la ZUP, le fait qu'ils observent que les délinquants ne restent pas impunies et que les prévenus comparaitront devant un tribunal.

M. Honeil a parlé des « cotés ou adoscents », en mal de socialisation. Il est vrai que l'admiration de certains jeunes pour le pilote téméraire d'une voiture volée ne fait pas de doute : « Il ne faut jamais oublier, estime un lycéen, qu'ils se débattent, qu'ils prennent un pied fantastique. » Le jeune public applaudit. Parfois soutenu par les parents, il bombarde de jets de bouteille, de pierres, de billes d'acier les policiers qui arrivent en fin de partie. Pour mieux coordonner la riposte à l'« ennemi », des coups de sifflet donnent le signal du rassemblement des jeunes complices. Depuis des années, ce jeu se poursuit. Et jusqu'à quel point n'a-t-il pas été poussé ?

« Notre police travaille beaucoup avec l'infirmerie de police », répond aux accusations de laxisme le préfet de police. Selon lui, « il n'y a pas de solutions policières en matière de délinquance ». Les policiers qui relèvent des solutions d'ensemble. La police travaille sur un fil tendu. Une majorité de moins en moins silencieuse réclame une protection, une minorité résumée tout en avant des provocations racistes, s'indigne des interpellations.

« Ils nous font des bras d'honneur, nous orientent des insultes racistes à bord de leur voiture », selon M. Honeil, arrêté « en flagrant délit de vol avec effraction », ont reconnu quatre autres « natifs ». Au Palais de justice de Lyon, on réagit avec modération en répondant que les deux voleurs de voiture n'avaient pas mis le feu au véhicule. De plus, nous a confié un magistrat, « ce sont des délinquants qui se livrent à des actes de violence, nous avons toutes les garanties de

racisme ?

Les élus socialistes ou communistes, doivent faire face à une demande de sécurité de plus en plus forte. Ils en appellent au gouvernement pour le rétablissement des expulsions, dans certains cas, ou pour s'acquiescer de mises en liberté trop rapides.

La police a, depuis trois mois, changé de tactique. Les opérations type coupe de poing ou contrôles systématiques d'identité ont été abandonnées pour tenter de rompre l'engrenage de la violence. Les

Relevons pourtant quelques images positives dans un décor de désespoir, de « rouille » comme disent les jeunes. Comme ce groupe de filles qui décident de repartir de la cage d'escalier de leur immeuble où se trouve une cabine téléphonique « qui a tenu trois jours sans débrancher ». Ces jeunes, ces sempiternels rodés avec en cascade des appels télépho-

Des chrétiens partent en guerre contre Nostradamus

De notre correspondant

Le cardinal Scherer, archevêque de Marseille, met en garde les chrétiens contre la tentation de l'interprétation « au goût du jour » des prédictions de Nostradamus, dans le bulletin d'information du diocèse de Marseille.

« Si Nostradamus ne fabriquait pas entre les mains de Nostradamus, de ce vieux mage provençal qui revient en flèche porté par le succès pourpre d'une nouvelle version ou goût du jour au profit de ses cibles (à 130 francs), vendu cet été à plus de 200 000 exemplaires (1), la peur devient un malin bien connu, comme le titre un journal, « Apocalypse Marse ».

« Alors, regardez de côté de l'Eglise, souligne le cardinal, elle n'a pas peur de la Bible, elle a la vraie, celle de Saint-Jean. »

Certaines confidences d'illustres, quelques attitudes désabusées de la base, ne permettent pas d'écarter la « politique du pire ». Il est notamment troublant de constater le maintien d'opérations de violence calquées sur les événements, après les faits. Les préoccupations politiques ne sont pas absentes. Pour certains, l'arrivée de la gauche au pouvoir est une garantie de laisser-faire. D'autres, même parmi les sympathisants communistes ou socialistes, restent l'abandon des expulsions.

« Il n'y a rien de pire que de... » A Villeurbanne, deux représentants de la municipalité socialiste, qui dirige M. Charles Herri, se sont rendus à Paris pour demander au garde des sceaux que des expulsions soient « prononcées dans certains cas et cela s'appliquerait nécessairement à l'égard de personnes pour lesquelles une solution pénale ne peut être appliquée. En attendant l'action à long terme déjà entreprise, il faut bien songer à l'immédiat », rappellent ces deux responsables. Pour lutter contre des bandes qui

DANS LE LOIRET

Trois mille jeunes ont participé à la fin de la Conférence mondiale des guides et éclaireuses

De notre correspondant

Orléans. — Trois mille jeunes ont participé, samedi 5 septembre, à un grand rassemblement au château de la Ferté-Saint-Aubin (Loiret), clôturant les travaux de la vingt-quatrième Conférence mondiale des guides et éclaireuses, qui se déroulaient à Orléans depuis le 30 août (Le Monde daté 30-31 août et du 4 septembre).

Après avoir assisté à un jeu scénique, Mme Edwige Avies, ministre déléguée, chargée de la jeunesse et des sports, a déclaré que l'essor du guidisme battait en brèche « tous les mensonges répandus sur l'indifférence des jeunes », puis s'adressant aux délégués des cent quatre pays présents, elle a poursuivi : « Vous êtes les représentants d'un idéal d'humanité et de dignité (...), prêts à travailler au rapprochement des peuples afin que les relations internationales ne soient que la confrontation d'intérêts immédiats avec un souci d'hégémonie mais bien plutôt un apprentissage mutuel de nos cultures respectives, la pratique d'un respect constant à l'égard d'autrui et la prise de conscience des besoins des plus défavorisés (...). Les jeunes, et particulièrement les femmes, a-t-elle conclu, parce qu'elles accèdent de plus en plus à toutes les formes de responsabilité, ont entre leurs mains notre avenir à tous. Les valeurs auxquelles ils et elles se rattachent peuvent changer la face du monde, puisqu'elles appellent responsabilité, dignité, action collective, liberté et sens de la fraternité. »

Près de huit millions de femmes adhèrent au guidisme à travers le monde aujourd'hui. La vingt-quatrième Conférence mondiale a mis en évidence le rôle du guidisme dans les pays du tiers-monde : il y est non seulement une pratique pédagogique mais participe directement à la lutte pour le développement par des actions d'alphabetisation et d'assistance sociale.

La Conférence a surtout adopté à une large majorité une « recommandation » présentée par l'Italie et appuyée par la France qui « admet la possibilité ou même le devoir pour une organisation membre de prendre position lorsque les conditions locales le permettent devant les situations affectant les options sur l'éducation de la jeunesse ou les droits fondamentaux de l'homme ». Ce vote traduit l'évolution d'une organisation très soucieuse jusqu'à présent d'apolitisme, dans

RELIGION

L'assemblée protestante du Musée du désert

De notre correspondant

Nîmes. — Plus de vingt mille protestants (dont Mme Georgina Duflo, secrétaire d'Etat chargée de la famille) venus de toute la France, d'Allemagne fédérale, de Suisse, de Belgique et des Pays-Bas, ont participé, dimanche 6 septembre, à l'assemblée annuelle du Musée du désert, près de Miallet, dans les Cévennes gardoises. Cette assemblée a été marquée par la célébration du tricentenaire de la naissance de Jean Cavalier, figure légendaire de l'épopée camisarde.

Beaucoup de jeunes (plus encore que l'an passé) constataient un pasteur, des groupes familiaux enthousiastes, cette manifestation traditionnelle constituait, par moments, une véritable explosion de joie collective. Mais, lors du culte qui ouvrit la matinée sous la présidence du pasteur Jean-Pierre Montmarat, président du Conseil national de l'Eglise réformée de France, la loi la plus évidente, la plus stricte se lisait dans les regards des fidèles marchant lentement, avec une solennité respectueuse du passé, pour participer à la sainte cène.

Le pasteur Montmarat a affirmé aux fidèles la nécessité d'un militantisme de l'Eglise protestante dans le monde d'aujourd'hui. Message accueilli avec enthousiasme par une assemblée très solidaire.

Le cérémonial des baptêmes, d'une simplicité biblique, fut entouré d'une grande ferveur, non seulement celle des parents, mais aussi celle de la foule parmi laquelle les complices de Jean Cavalier, les « chafes huguenots », à la fois plus insérés, et qui trois siècles plus tard, demeurent le symbole incon-

testé et universel de la fidélité à la Réforme.

Après le repas, pris sous les châtaigniers séculaires, des allocutions ont été prononcées par les pasteurs Jacques Puyol et Paul Viallard, de la faculté des lettres de Clermont-Ferrand. Ces interventions, écoutées par l'assistance attentive comme des « messages de vie », étaient sans doute, à l'heure de la fête, les plus pertinentes et les plus présentes qui aient existé.

JEAN-CHARLES LHEUREUX.

Le Père Pedro Arrupe, supérieur général de la Compagnie de Jésus, a quitté, samedi 5 septembre, l'hôpital de Rome, où il avait été admis il y a quatre semaines après avoir été victime d'une thrombose cérébrale, qui l'avait partiellement paralysé (Le Monde daté 9-10 août). Selon des sources proches de l'hôpital Salvadore Mundi, le prélat jésuite, qui n'a pas retrouvé l'usage de la parole, devra observer une longue convalescence. On laisse entendre au Vatican qu'il est peu probable qu'il reprenne ses fonctions à la tête de l'ordre, où l'intérêt est actuellement assuré par le Père Vincent O'Keefe. — (A.F.P.)

CATASTROPHES

En Chine, 764 personnes ont trouvé la mort et plus de 5 000 ont été blessées dans des inondations qui se sont produites au cours des dernières semaines dans la province du Shaanxi, au centre du pays. 200 000 personnes sont sans abri, a annoncé dimanche Radio-Pékin. Des pluies abondantes se sont abattues depuis le 14 août dans cette région où les crues d'affluents du Yangtsé et du fleuve Jaune continuent à provoquer des dégâts catastrophiques. Depuis le début de l'été, près de 3 500 personnes ont ainsi trouvé la mort dans les inondations catastrophiques qui ont ravagé plusieurs régions de la Chine. — (A.F.P.)

MEURLY ET PHARMACIE QUARTIER LATIN

MEDECINE

classe préparatoire

pour compter en un an le tout médical et pharmaceutique de la médecine ou de la pharmacie

CEPES

17, rue de la Harpe, 75004 Paris

Le rôle de la presse

Quant à la télévision, elle est reçue en terrain conquis à la cité d'urgence de la rue du Mans à Villeurbanne, les rassemblements de jeunes près du seul journal du quartier communiste à la fin du film. Les polémiques se jouent grandeur nature contre les patrouilles de police.

Autre chose : les pompiers ou même les policiers. Les éducateurs de Vénissieux se plaignent de l'interdit porté à une voiture qui brûle un quart d'heure à l'arrêt depuis deux ans, sur le terrain. Ils suscitent des animations ou des fêtes dont on ne parle pas. Aujourd'hui, ils jouent la carte de la performance professionnelle. Leur local est tapissé de signes des instituteurs ou organismes de formation. Plus grave, une colonie de jeunes Vénissiens a été rudement so-

cueillie cet été près de Thonnes en Haute-Garonne. Des bagarres ont éclaté en Ardèche dans un dancin proche d'Annonay. Les jeunes molestés ou insultés venaient des Minguettes et leur réputation les avait précédés.

On se sait depuis la fin de l'époque des « blousons noirs » : la violence n'est ni facile ni réversible. Dans la région, à Grenoble — où la cité Paul-Mérel a longtemps défrayé la chronique à propos de violences et de déprédations du même type — le calme est revenu. Il n'a fallu que deux semaines et de l'argent. De la patience et de la compréhension. Les mêmes remèdes s'appliquent-ils aux mêmes maux ? On peut en douter. Car les appels à la forme se multiplient.

M. Charles Herri, samedi : « Les maîtres de la région ne laisseront pas les jeunes faire la loi. » M. Jean Capdeville, maire communiste de Vaulx-en-Velin, le même jour : « Ces actes révoltent la banlieue et sont pernicieux par quelques individualités désemparées et sans soutien de la population. » Enfin il souligne que de tels événements sont produits à peu près dans toute la France. A méditer.

CLAUDE RÉGENT.

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

حکذا من الامل

SCIENCES

Lasers en tout genre

(Suite de la première page.)

A n'en pas douter, l'effet laser ou plutôt les systèmes et les appareils auxquels il permet de donner naissance sont destinés à un bel avenir. Et il est probable que les prévisions de croissance du marché que les spécialistes du marketing avaient dressées pour les années 70 ne prendront réellement corps qu'au cours des dix années à venir. Ainsi, l'explosion du laser, remarque M. François Chabannes, directeur adjoint de la CILAS, première société française et européenne par le chiffre d'affaires dans ce domaine, adopte-t-elle une structure en vague, une première vague scientifique, puis une seconde vague militaire, qui se prolonge vers la troisième, voire la consolidation de la recherche sur ce sujet avec des résultats dont les applications ne dépassent pas nécessairement sur des programmes militaires.

puissance variable qu'il faudra aborder au bon moment pour être emmené sur leur crête. Les plus lointaines seront peut-être celles de la séparation isotopique — qui doit conduire notamment à l'enrichissement de l'uranium par la lumière — ou de la fusion thermonucléaire par laser, source d'énergie inépuisable qui vise à dominer à des fins civiles une énergie identique à celle libérée violemment par l'explosion des bombes H et dont certains physiciens prévoient l'urgence pour le début du prochain millénaire.

Un barreau de rubis

Toutes ces conséquences, M. Theodore H. Maiman, de la Hughes Aircraft Company, les avait-il seulement envisagées lorsqu'il observe, un jour de juillet 1960, les premières impulsions de cette lumière granuleuse et extrêmement brillante sortie de l'appareil qu'il avait réalisé. Il s'agissait d'un barreau de rubis de quelques centimètres de longueur dans des extrémités étaient parfaitement planes et parallèles. Autour du barreau, dont les faces planes avaient été recouvertes d'un fin dépôt métallique réfléchissant, était enroulé un tube à sécher destiné à pro-

duire des éclairs de lumière blanche de grande intensité.

Lorsque la décharge dans le tube, explique M. Georges Durafour, du Centre national d'études des télécommunications (CNET), dépassait un certain seuil de puissance, le barreau de rubis émettait par ses extrémités un violent faisceau de lumière rouge de quelques centimètres de diamètre aux propriétés bien particulières (2). Le premier laser était né, mettant un terme à une course scientifique lancée deux ans auparavant par la publication presque simultanée de deux articles ou deux équipes, l'une américaine composée d'Arthur L. Schawlow et de Charles H. Townes, et l'autre soviétique, composée de Nikolai G. Basov et d'Alexandre M. Prokhorov, décrivaient le phénomène. La course était fielle, mais pas la recherche, et à peine six mois plus tard, trois chercheurs américains — M.M. Ali Javan, Donald R. Herriott et William R. Bennett — mettaient au point les premiers lasers à gaz (hélium-néon) capables d'émettre cette fois leur lumière, non sous forme d'impulsions successives, mais de manière continue.

Paradoxalement, note, non sans un certain humour, M. Georges Bret, président-directeur général de Quantel, un fabricant de laser, « le laser aurait pu être inventé n'importe quand après

qu'Albert Einstein, toujours lui, eut établi dans une remarquable synthèse d'une quinzaine de pages, les bases théoriques du sujet ». En 1960, l'une de ses prédictions théoriques sera vérifiée, et aujourd'hui on peut faire d'Einstein l'arrière-grand-père du laser. Il semble qu'il faille voir dans le Soviétique V.A. Fabrikant son grand-père. Dès 1940, il avait, en effet, suggéré d'amplifier de la lumière à partir de césium. L'affaire n'ira pas plus loin, et il faudra attendre que M.M. Basov, Prokhorov, Townes et Schawlow, les pères du laser, établissent la possibilité d'en réaliser un pour que M. Maiman accouche l'enfant (3).

Très vite, en raison des propriétés particulières de son rayonnement, le laser va devenir un outil de choix pour la recherche, l'art militaire et l'industrie. Et, dans toutes les directions, d'une manière désordonnée, d'ondes lumineuses de fréquences variées, celle du laser donne lieu à une émission dans une seule direction, mais d'une manière telle que toutes les ondes lumineuses avancent au pas, tout comme un régiment de soldats.

Enfin, la lumière laser est cohérente. Ce n'est peut-être pas sa propriété la plus spectaculaire, mais c'est, à n'en pas douter, l'une des plus importantes. Alors que la lumière d'une ampoule électrique banale est le résultat de l'émission dans toutes les directions et d'une manière désordonnée, d'ondes lumineuses de fréquences variées, celle du laser donne lieu à une émission dans une seule direction, mais d'une manière telle que toutes les ondes lumineuses avancent au pas, tout comme un régiment de soldats.

Gadget et compétitivité

Cet ensemble de propriétés étonnantes était de nature à aggraver l'imagination des chercheurs. Dès le mois de décembre 1960, les Américains Herriott et Bennett n'avaient-ils pas noté que lorsqu'ils parlaient à proximité immédiate des miroirs de leur système laser, les vibrations de leur voix introduisaient des variations dans l'émission du faisceau laser. Bien vite, ils devaient montrer que le laser pouvait transmettre leur voix. Cette découverte fortuite aura des répercussions inattendues sur l'avenir de cette technique, car,

paradoxalement, les télécommunications par faisceaux laser, auxquelles on prêtait un bel espoir, n'ont débouché que récemment et bien après qu'eurent été développées, par exemple, des lasers médicaux.

Outil précieux, le laser présente cependant l'inconvénient d'avoir des rendements décevants, de coûter cher et de présenter parfois une fiabilité discutable. En outre, et c'est une des raisons qui a pu freiner son utilisation, le laser peut être dangereux pour l'œil qui reçoit son faisceau. Aussi son emploi réclame-t-il des précautions particulières pour assurer la sécurité de ceux qui le manipulent. Mais, comme le note un spécialiste, « le nombre, la pureté, l'accordabilité des longueurs d'onde émise par les lasers ouvrent sans cesse de nouvelles possibilités, et le temps viendra où, pour répondre à une idée d'application nouvelle, on recherchera une configuration laser adaptée que l'on développera de façon spécifique ». Le laser-légitime de lecture des chaînes hi-fi en est un exemple, tout comme celui, tueur de satellite, cher aux amateurs de science-fiction. Mais, comme pour toutes les découvertes, quelles que soient les possibilités d'applications offertes, la seule règle qui jouera sera celle de la compétitivité commerciale et non celle du gadget.

JEAN-FRANÇOIS AUGEREAU.

Prochain article :

LE TEMPS
DES APPLICATIONS :
DU BISTOURI
AU « RAYON DE LA MORT »

VOYAGER-2 A PHOTOGRAPHIÉ PHOEBÉ
DIX-SEPTIÈME SATELLITE DE SATURNE

La sonde spatiale américaine Voyager-2 a terminé, samedi 5 septembre, sa mission dans la zone de Saturne. Les photographies en noir et blanc, en effet, arrêtées les caméras de la sonde, qui dans un état d'activité réduite, se dirige maintenant vers la planète Uranus, qu'elle devrait atteindre le 24 janvier 1986.

An terme de ce survol de Saturne, la deuxième planète géante du système solaire, les responsables de la mission ont tout lieu d'être satisfaits. Si l'on exclut le blocage passager de la tour de la sonde, tout s'est bien passé et Voyager-2 a pris, sans interruption, trois cents clichés de dix-septième satellite de Saturne, Phoebé, qui tourne à environ 13 millions de kilomètres de la planète. Selon M. Ed Dunbar, chef adjoint des opérations au projet Voyager, « Phoebé ressemble à un bonbon de terre et serait plus long que large ».

Les informations recueillies sont

encore fragmentaires et ce n'est pas avant le 8 et le 9 septembre que l'essentiel des données contenues dans ces clichés aura été décrypté. Bien que la résolution moyenne de ces photographies — 30 kilomètres contre 5,4 kilomètres pour Téthys — ne favorise pas les recherches, les scientifiques ont pu établir que ce petit satellite d'environ 160 kilomètres de diamètre paraissait très sombre et faisait penser, d'un certain point de vue, à la face sombre de Japet, un autre satellite de Saturne.

Cette particularité ne laisse pas d'intriguer car tous les autres satellites de Saturne sont plutôt brillants. Et ajoute le fait que Phoebé gravite autour de Saturne dans le sens rétrograde, l'ensemble de ces éléments et de ceux à venir permettront-ils de confirmer ou d'infirmer la thèse selon laquelle Phoebé serait un « bonbon de terre » et serait plus long que large ?

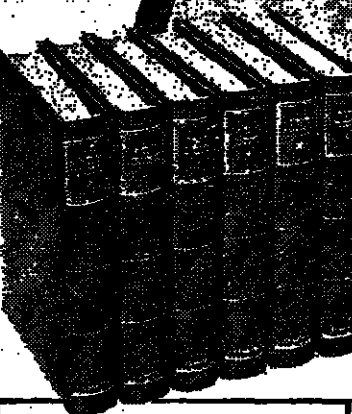
Les informations recueillies sont

(2) Comptes rendus C.N.R.S. de janvier 1960.

(3) Contrairement à ce qui a pu être parfois écrit, les travaux du professeur Albert Einstein, prix Nobel de physique 1921, ne sont pas directement à l'origine du laser. En revanche, ses expériences fondamentales ont contribué à l'étude du maser, phénomène analogue au laser mais fonctionnant dans le domaine des micro-ondes, et dont la découverte est antérieure à celle du laser.

Invitation
à découvrir les secrets de la micro-informatique...
à découvrir les lois de la génétique...
à découvrir les secrets pour les énergies nouvelles...
à explorer l'avenir de l'homme...

Une étonnante série de volumes à mettre à la place d'un manuel dans votre bibliothèque.



Voici un aperçu du sommaire de Sciences et Techniques Actuelles. (Volume par volume les principaux chapitres de la collection).

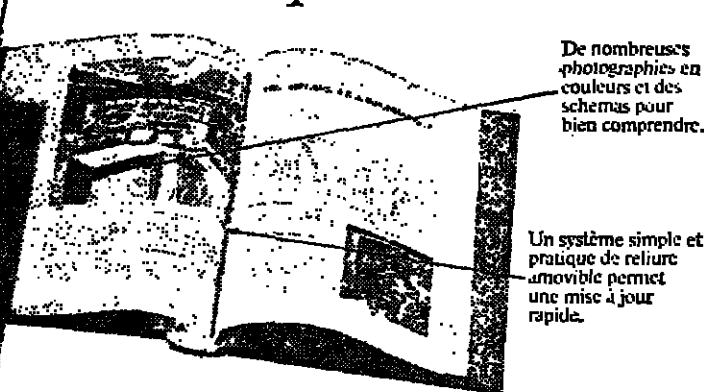
Tome 1 : Les lois de la Matière : La Physique • La Chimie • L'Atome.
Tome 2 : L'Univers et la Terre : L'Astrophysique • La Géologie • Les minéraux et les roches • La Sismologie • L'Océanographie • La Météorologie • La Conquête de l'espace.
Tome 3 : Agriculture et Énergies : L'Agriculture • L'Énergie électrique • Les énergies nouvelles...
Tome 4 : Industries et Média : Les industries métallurgiques et mécaniques • Les industries chimiques • L'Édition • La Presse...
Tome 5 : Commerce et Artisanat : Les métiers d'art • Le cinéma • La télévision • La photographie • La publicité.
Tome 6 : Communications et Services : Les transports • Les grands services publics • Facultés et grandes écoles • La formation professionnelle.

Un ouvrage scientifique et un guide pratique

Une conférence à préparer, un sujet de bac à « bûcher », des questions sur votre avenir professionnel ou celui de vos enfants... Vous posséderez à la fois l'ouvrage scientifique le plus au courant des dernières découvertes et un guide pratique utile à tous.

VOTRE CADEAU
Cet ouvrage « calculatrice extra-plat. Une merveille de l'électronique. Elle vous sera adressée gratuitement si vous souscrivez à Sciences et Techniques Actuelles.

Recevez gratuitement chez vous pendant 10 jours le 1^{er} volume de « Sciences et Techniques Actuelles »



Régulièrement mis à jour, Sciences et Techniques Actuelles vous offre un panorama complet des sciences d'aujourd'hui et de leurs applications futures

Un bilan complet de l'actualité scientifique et technique
Sciences et Techniques Actuelles répond à toutes les questions que vous vous posez sur l'évolution des sciences, des techniques et de la vie économique.

C'est un véritable fichier du savoir et des activités humaines. Il comprend une partie théorique de haut niveau expliquée dans un langage clair et accessible et est accompagné de nombreux schémas et illustrations.
Il comporte aussi des reportages vivants sur tous les secteurs de l'activité économique et les perspectives de carrière qu'ils peuvent offrir aujourd'hui.

C'est cette double vision théorique et pratique du savoir humain qui fait l'originalité et la richesse de cet ouvrage.

Un ouvrage scientifique et un guide pratique
Une conférence à préparer, un sujet de bac à « bûcher », des questions sur votre avenir professionnel ou celui de vos enfants... Vous posséderez à la fois l'ouvrage scientifique le plus au courant des dernières découvertes et un guide pratique utile à tous.

Vous le consulterez facilement et avec plaisir pour deux raisons. Parce qu'il est thématique et vous permet de faire rapidement le tour d'un sujet. Parce qu'il est écrit par des universitaires, des chercheurs, mais aussi des journalistes et des ingénieurs.

Quand les sciences évoluent, les formules changent
Un ouvrage toujours actuel grâce à sa formule unique de mise à jour par fascicules mobiles adoptée par Clarét. Dès qu'une nouvelle information apparaît, Clarét édite un nouveau fascicule que vous substituerez très facilement à celui devenu périmé.

Avec Sciences et Techniques Actuelles, vous possédez une véritable banque de données qui enregistre en permanence toutes les nouvelles découvertes scientifiques et techniques et vous en donne une synthèse immédiate.

Non vendu en librairie. Édité par Clarét, la seule encyclopédie mise à jour par fascicules mobiles.

BON D'EXAMEN GRATUIT DU 1^{er} VOLUME
à nous renvoyer dès aujourd'hui - sans argent

Oui, envoyez-moi pour un examen gratuit de 10 jours sans engagement le premier volume de Sciences et Techniques Actuelles. Si cet examen m'a convaincu, je garderai ce premier volume. Je recevrai ensuite en cadeau un calculatrice accompagnée des 5 autres volumes de cette collection. Je déciderai dans des jours suivants à crédit en 12 mensualités de 99,90 F, soit au comptant au prix de 1099 F (frais d'envoi compris). Bien entendu, si ce premier volume devait me convenir, je vous le renverrais dans les 10 jours sans rien vous devoir.

Nom : _____ Prénom : _____
Adresse complète : _____
Code postal : _____ Localité : _____
Signature : _____
A renvoyer dès aujourd'hui à Clarét Collections B.P. 148 / 21004 Dijon Cedex. S/LM

niveau BAC (ou plus)
devenez
PROGRAMMEURS-ANALYSTES
en 360 heures

Savez-vous que d'ici 1985, il faudra en France 65 000 informaticiens nouveaux ?
Vous pouvez devenir programmeurs-analystes par une formation intensive à plein temps dont :
- un temps sur terminaux connectés
- à un ordinateur Hewlett-Packard 3 000.
TEST D'APTITUDE PRELIMINAIRE

institut du groupe Seric

Possibilité d'application de la Loi du 16 juillet 1971 sur la formation professionnelle continue.
Renseignements et inscriptions : tél. 562-43-20.
Institut SERIC, Etablissement Privé d'Enseignement continu, 32 rue de Penthièvre 75008 PARIS.

Ecole d'Administration et Direction des affaires

L'E.A.D. propose un enseignement portant sur tous les problèmes d'administration et direction des entreprises.
Cinq options professionnelles en trois ans :
- Finances
- Gestion du Personnel
- Marketing
- Publicité et Relations publiques
- Commerce international

Trois ans d'études après le baccalauréat.
Admissions directes :
- en deuxième année : DEUG ou équivalent
- en troisième année : Licence ou Maîtrise
- sur dossier : B.T.S./D.U.I.

Service de placement et des stages

EAD
15, r. Soufflot, 75240 Paris Cedex 05 - 329.97.60
Enseignement supérieur privé
anciennement « Ecole des Attachés de Direction »
Demandez notre documentation



Directeur informatique

220.000 F

Une importante société de services (plus de 1000 personnes, une centaine d'établissements en France) affiliée à un groupe de dimension mondiale, crée un poste de directeur informatique, rattaché au directeur financier. Il définira une politique répondant au développement rapide et diversifié de la société impliquant une grande variété de traitement des données de gestion ainsi que souplesse et rendement au niveau de l'exploitation. Il disposera des moyens propres à la société (mini-ordinateurs puissants et systèmes de saisie) comme de ceux disponibles à l'échelon européen. Au niveau de son équipe (50 personnes environ) il apportera la rigueur et l'animation nécessaires à son développement et à sa conduite. Ce poste intéresse un candidat âgé de 32 ans minimum, très expérimenté en informatique de gestion, familiarisé avec les petits et les gros systèmes, disposant d'une expérience lui ayant permis d'approfondir avec succès aussi bien les problèmes techniques d'exploitation que la gestion humaine d'une équipe. La pratique très courante de l'anglais est indispensable pour évoluer sans difficulté dans un contexte international. La rémunération annuelle, de l'ordre de 220.000 francs, sera fonction de l'expérience du candidat. Ecrire à J.P. CHABAUD à Paris. Réf. A2101M

Ingénieur commercial

200.000 F

Télécommunications - La filiale d'un grand groupe industriel français recherche, pour son département Télécommunications (chiffre d'affaires : 350 millions de francs), un ingénieur commercial. En relation étroite avec le Directeur Commercial, il doit définir et mettre en œuvre la politique commerciale pour les produits de radiocommunication civile et de télématique. Responsable de la rédaction et de la négociation des propositions commerciales, il doit également suivre la bonne réalisation des affaires. Ses activités l'amènent à être en constante relation avec l'Administration et des sociétés distributrices. A court terme, il mettra en place une petite équipe de collaborateurs commerciaux. Ce poste conviendrait à un ingénieur (Télécom, Supélec ou équivalent), possédant une expérience de la négociation avec les administrations. La rémunération annuelle, de l'ordre de 200.000 francs, sera fonction de l'expérience du candidat. Ecrire à Ph. LESAGE à Paris. Réf. A2094M

Groupe Forges d'Allevard

Rhône-Alpes

Le Groupe Forges d'Allevard (3300 personnes, 1 milliard de chiffre d'affaires) est en développement constant. Il offre de réelles opportunités de carrière à des cadres possédant de préférence l'anglais et/ou allemand qui seront appelés à évoluer pour faire face à son expansion. Dans un premier temps, les postes offerts sont :

Chef des services administratifs et financiers

Sous l'autorité du Président-Directeur Général d'une importante filiale, il aura la responsabilité complète de celle-ci dans les domaines contrôle de gestion, comptabilité, informatique et juridique. Il est conseiller de la direction et dirige un service important. Ce poste ne peut convenir qu'à un praticien de la fonction, âgé d'au moins 30 ans, de formation ESC ou équivalent, ayant acquis une expérience réelle dans les principaux aspects de cette fonction en milieu industriel. La rémunération prévue est de l'ordre de 200.000 francs. Réf. A3598M

Juriste d'entreprise

Sous l'autorité directe du Secrétaire Général et dans le cadre d'une large autonomie, il assurera l'ensemble des opérations de la vie sociale de la holding et pilotera celle des sociétés du groupe pour lesquelles il assurera les missions importantes. Ce poste s'adresse à un spécialiste du droit des sociétés, âgé d'au moins 35 ans, ayant acquis une solide expérience de la fonction dans une entreprise de taille importante ou dans un cabinet. Des connaissances en comptabilité sont un atout supplémentaire. La rémunération se situe à 180-190.000 francs. Réf. A3599M

Jeune audit interne

Dépendant du Secrétaire Général du groupe, il assurera l'audit des différentes filiales sur le plan des systèmes d'information, de gestion et de contrôle et prendra en charge diverses missions ponctuelles. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'au moins 25 ans, de formation ESC ou équivalent, et ayant 2 ans d'expérience d'audit soit en entreprise, soit en cabinet. La rémunération envisagée est de l'ordre de 120-140.000 francs. Réf. A3600M

Pour ces postes, écrire à M. LE GOUËFF à Villeurbanne en rappelant la référence du poste choisi.

Marketing executive

Paris

The IRISH EXPORT BOARD is the government-sponsored organisation promoting and developing Irish Exports, with its Head Office in Dublin. We are looking for a senior experienced marketing executive to join a small dynamic team of Paris-based marketing executives who have been developing the French market for Irish products for the past twelve years. The work will involve helping Irish companies to devise and implement marketing plans to penetrate and develop the French market and with Irish exporters. The ideal candidate will be aged over 27, perfectly bi-lingual in French/English and with a minimum of four years experience in marketing, market research or sales which has given him/her a thorough understanding of a number of market sectors. The salary scale for this position is 100.000/170.000 francs starting salary will depend on age, experience and qualifications. Applications will be directly sent to our client. Please send a detailed curriculum vitae in English to Paris. Réf. 95741M

Administration du personnel

Alsace

Une société internationale aux activités diversifiées et en développement régulier recherche, pour son établissement industriel alsacien (plus de 500 personnes), un responsable du département administration du personnel. Rattaché à son Directeur, il s'attachera, dans son domaine, au développement des méthodes d'administration, à la révision et à l'amélioration des procédures de gestion ainsi qu'au suivi des questions juridiques et fiscales. Il agira comme conseil à l'intérieur de l'entreprise auprès des responsables opérationnels et sera l'interlocuteur de la société auprès des autorités, services et partenaires extérieurs relevant de son champ de compétence. Ce poste doit intéresser un candidat de formation supérieure (Droit ou Sciences Politiques, par exemple) âgé de 32 ans au moins, pouvant justifier d'une expérience de 5 ans de gestion du personnel (administration, gestion des effectifs et des rémunérations, tableaux de bord social, etc.) acquise en milieu industriel. L'expérience du dialogue avec l'informatique et la connaissance de l'anglais sont vivement souhaitées. Ce poste, motivant dès le départ, est évolutif pour un candidat de valeur. Ecrire à F. WILLIGSECKER à Strasbourg. Réf. A3604M

Responsable des achats

160.000 F

Industrie alimentaire - La filiale française d'un important groupe international spécialisé dans l'industrie alimentaire, réorganise la fonction achats et crée le poste de Responsable des Achats. D'une part il aura la responsabilité directe des achats de certaines matières premières et fournitures et, d'autre part, en liaison étroite avec la Direction Générale, il contribuera aux achats stratégiques de la société. Il devra également concevoir et mettre en place des procédures administratives d'achats. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'au moins 30 ans, d'un niveau de formation supérieur (Ecole Supérieure d'Approvisionnement), disposant d'une réelle expérience de la fonction, si possible dans l'industrie alimentaire. Des qualités de négociateur et de gestionnaire sont nécessaires. La rémunération, qui pourra atteindre 160.000 francs par an, sera essentiellement fonction de l'expérience du candidat retenu. Le poste est situé en proche banlieue. Ecrire à J.A. DENNINGER à Paris. Réf. A2093M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.

8, rue Bellini - 75782 PARIS - Cedex 16 - Tél. 505.14.30
3, quai Kléber - 67055 STRASBOURG Cedex - Tél. (88) 22.01.54
78, Boulevard du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893.90.63

19, Résidence Flandre - 59170 CROIX - Tél. (20) 72.52.25
1, rue Duguesclin - 44000 NANTES - Tél. (40) 48.48.82

Amsterdam - Barcelone - Bruxelles - Copenhague - Düsseldorf - Francfort - Hambourg - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - New York - Oslo - Paris - Rome - Stockholm - Strasbourg - Stuttgart - Tübingen - Zurich

Responsable filiale distribution

220.000 F

Matériaux bâtiment second œuvre. Un important groupe international, solidement implanté en Europe, recherche le directeur de sa filiale en France. La société française commerciale assure la gestion de nombreux chantiers de distribution dans le bâtiment et l'industrie. En relation avec le groupe, le candidat devra poursuivre une politique de développement (moyenne actuelle 25% par an) au travers de différents canaux de distribution pour des produits déjà introduits et bien acceptés par le marché (C.A. actuel 5 millions de francs). Il assurera personnellement les contacts avec les clients directs, les producteurs et les sociétés d'ingénierie et veillera au développement du réseau de revendeurs spécialisés,cripteurs et les sociétés d'ingénierie et veillera au développement du réseau de revendeurs spécialisés. Ce sera responsable de la structuration progressive de la société et des objectifs de marge et de profit. Ce poste constitue une excellente opportunité pour un responsable commercial souhaitant diriger une unité autonome. Agé d'au moins 33 ans, il disposera d'une expérience de développement commercial réussie pour des produits de type : bâtiment second œuvre (cloisons, faux plafonds, parois, etc.). A la fois homme de vente et de marketing, il sera en mesure de prendre en charge la gestion d'un centre de profit et l'animation d'une petite équipe. La pratique très courante de l'anglais est indispensable. La rémunération annuelle de départ, fonction de l'expérience acquise, pourra atteindre 220.000 francs. Voiture de fonction fournie. Ecrire à J.P. CHABAUD à Paris. Réf. A2102M

Direction d'usine

Nord-Est de Paris

Extraction et transformation de produits minéraux - Filiale d'un groupe européen, cette société ayant six usines en France est le premier producteur français de son secteur. Elle recherche un ingénieur capable de succéder à l'actuel Directeur de la plus importante usine (80 personnes) située à une petite centaine de kilomètres au Nord-Est de Paris. Après formation, il prendra progressivement l'ensemble des responsabilités (techniques, humaines, gestion) de l'usine. Ce poste conviendrait à un ingénieur (ou équivalent), âgé d'au moins 32 ans, ayant une expérience de l'encadrement technique de préférence dans le traitement des minéraux ou l'industrie lourde. Des qualités d'organisation et de commandement sont impérativement requises. La rémunération annuelle, fonction de l'expérience, pourra atteindre 200.000 francs. Ecrire à J. MOUNIER à Paris. Réf. A2370M

Ingénieur systèmes

180.000 F

La forte croissance due au succès de ses produits incite cette jeune société qui commercialise des logiciels d'applications très performants de gestion comptable et financière, à rechercher un ingénieur système qui participera à l'expansion de l'entreprise par la prise en charge de son activité technique. En relation avec la Direction, il aura pour mission, en développant son équipe systèmes d'assurer, l'assistance technique à la clientèle, d'adapter et d'actualiser les produits et de développer de nouveaux logiciels. Travaillant le plus souvent dans un environnement IBM/DCS, utilisant notamment CICS, le candidat retenu, âgé d'au moins 28 ans et diplômé d'études supérieures, possédant dans des domaines comparables 3 à 5 années d'expérience antérieures S.S.C.I., constructeur ou utilisateur et disposera si possible de connaissances relatives à d'autres matériels et d'une bonne pratique de la langue anglaise. Ce poste évolutif qui requiert dynamisme, ouverture, esprit d'initiative et mobilité, sera assorti d'une rémunération mensuelle, de l'ordre de 180.000 francs, qui tiendra essentiellement compte de l'expérience et du potentiel. Ecrire à J. HAXAIRE à Paris. Réf. A3597M

Ingénieur développement et industrialisation

170.000 F

Industrie alimentaire - La filiale française d'un important groupe international spécialisé dans l'industrie alimentaire, recherche, pour sa principale usine (plus de 500 personnes), située dans le Sud-Est de la France, un Ingénieur Développement et Industrialisation. Rattaché directement au Directeur de l'usine, il sera responsable de la réalisation d'un important plan d'investissement et traduira non seulement par le renouvellement d'équipements, mais aussi par l'introduction de concepts nouveaux de production. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'au moins 32 ans, diplômé d'un enseignement technique supérieur (industries alimentaires) et possédant une réelle expérience des processus alimentaires (conservation, laiterie, biscuiterie...). Des qualités d'imagination alliées au sens de l'usine sont indispensables. La connaissance de l'anglais est nécessaire. La rémunération, qui pourra atteindre 170.000 francs par an, sera essentiellement fonction de l'expérience du candidat retenu. Ecrire à J.A. DENNINGER à Paris. Réf. A2043M

Chef du personnel

160.000 F

Rhône-Alpes - La filiale d'un groupe multinational en progression constante, fabriquant et commercialisant des produits en grande série recherche pour son unité de production son chef du personnel. Sa mission sera de développer l'ensemble de la fonction. Il sera responsable de la gestion et de l'administration du personnel (paye, qualification, mutation...). Il assistera et conseillera les responsables dans les relations avec l'ensemble du personnel et dans le développement des ressources humaines de l'unité (élaboration et mise en œuvre des plans de formation). Il dirigera les opérations de recrutement ET/ou depuis la définition du poste jusqu'à l'intégration des nouveaux embauchés. Il sera l'un des interlocuteurs de l'entreprise dans les relations avec les syndicats et animera notamment les réunions des délégués du personnel et du C.H.S. Ce poste s'adresse à un candidat âgé d'au moins 30 ans, de formation supérieure, ayant acquis une première expérience de la fonction qui lui aura permis d'en aborder les différents aspects, de préférence en milieu industriel. Les qualités de contact sont prépondérantes pour lui permettre de s'affirmer rapidement. La pratique de l'anglais est souhaitable. Le rythme de développement de la société permet d'envisager, à terme, des évolutions de carrière pour le candidat retenu. La rémunération liée à l'expérience sera de l'ordre de 160.000 francs. Ecrire à M. LE GOUËFF à Villeurbanne. Réf. A3601M

Gestion et organisation comptable

160.000 F

Languedoc - Le Directeur Financier d'une société de produits de grande consommation bénéficie d'une excellente image de marque et située au tout premier plan de son marché, souhaite renforcer son équipe en recrutant un chef de service comptabilité. Celui-ci sera responsable de la mise en place et du traitement d'une base d'informations comptables (société française et filiales) dans une optique d'aide à la décision. Son domaine portera sur la comptabilité générale et les états financiers mensuels et annuels, la comptabilité fournisseurs, la gestion des immobilisations et la fiscalité. Il disposera d'une certaine latitude pour établir, en liaison avec l'informatique, les procédures adaptées à un bon contrôle interne et une bonne productivité administrative. Il sera responsable de l'animation d'un service groupant 5 à 6 personnes. Ce poste conviendrait à un candidat ou une candidate âgée d'au moins 28 ans, de formation ESC plus DECS, possédant au moins 5 années d'expérience de la fonction comptable et acquies soit en cabinet d'audit, soit en entreprise multinationale. Une pratique courante de l'anglais est souhaitée. Le développement de la société ouvre de bonnes perspectives. D'autres affectations au sein de la direction financière sont envisageables à moyen terme. Le salaire annuel est de l'ordre de 160.000 francs. Résidence dans une ville du sud de la France. Ecrire à J.P. CHABAUD à Paris. Réf. A3600M

Secrétaire général adjoint

150.000 F

Alsace - Un groupe industriel régional de plus de 2000 personnes recherche un jeune cadre de formation juridique et comptable pour succéder son Secrétaire Général qui, au siège, assure des fonctions cibles et comptables à une dizaine de filiales très diversifiées. Dans un premier temps, et selon son expérience préalable, il interviendra d'abord dans le domaine juridique, ou dans le domaine comptable et adjoint l'ensemble des fonctions du secrétariat général, avant d'envisager éventuellement comme possibilités plus opérationnelles en gestion. Nous recherchons une personne d'au moins 30 ans, diplômée d'études supérieures (droit, IEP, Ecole de gestion) avec une bonne formation comptable (niveau DECS souhaité). Une expérience de quelques années dans l'industrie, à un poste similaire, ou dans un cabinet comptable, juridique ou d'audit est nécessaire. L'anglais est souhaité. La rémunération varie selon l'expérience autour de 150.000 francs. Ecrire à D. HATT à Strasbourg. Réf. A3604M

Chaque s...
c'est f...
c'est p...
peut r...
gro...

صحة من الامم

MÉDECINE

A LA SUITE DE L'APPARITION DE RÉSISTANCES BACTÉRIENNES

L'O.M.S. pourrait modifier sa stratégie de lutte contre la lèpre

Le grand amphithéâtre de l'Institut Pasteur de Paris accueillait, les 4 et 5 septembre, un important colloque international consacré à la lèpre. Cette manifestation était organisée conjointement par la Société française de microbiologie, présidée par le professeur Léon Hirth (Strasbourg), et par l'Organisation mondiale de la santé (O.M.S.). Malades infectieux, associant des troubles cutanés et nerveux, majeurs, qui continue à poser, dans de nombreux pays, des problèmes importants de santé

publique, la lèpre a connu ces derniers temps une nouvelle actualité, due en grande partie aux espoirs qu'on avait dans la mise au point prochaine d'un vaccin. En fait, avant que celui-ci ne soit disponible — une période de vingt années sera nécessaire — les spécialistes de la lèpre de l'O.M.S. auront à résoudre une nouvelle difficulté de taille : l'apparition de nouvelles souches de germes qui deviennent résistantes aux traitements usuels.

Combien existe-t-il de lépreux de par le monde ? En 1978, on recensait officiellement 3 800 000 cas. Aujourd'hui, on a estimé à 4 800 000. Cette différence n'est pas due, comme on pourrait le croire, à une « flambée épidémique ». Elle correspond aux progrès en matière de dépistage et de recensement. Depuis quelques années, l'O.M.S. a entrepris de suivre un nouveau mode de recensement des données épidémiologiques. Ainsi en Inde, l'un des pays les plus touchés par ce problème, on est passé entre 1974 et 1980 de 1 300 000 à 3 800 000 cas (une augmentation qui a été la seule correspond à la différence enregistrée au niveau mondial).

Les extrapolations faites à partir des chiffres officiels font état pour l'ensemble du globe de 10 à 11 millions de lépreux. La grande majorité d'entre eux se trouvent dans les pays en voie de développement des zones tropicales. Cependant, il faut savoir que cette maladie affecte toujours plusieurs millions de personnes en Europe, notamment dans les pays du pourtour de la Méditerranée. Pour la France, les dernières données viennent d'être fournies par le bulletin épidémiologique hebdomadaire du ministère de la santé, qui précise qu'en Guadeloupe, sur 318 000 habitants, le nombre des lépreux atteint 1 338.

En 1971, en Louisiane, les premiers résultats des travaux menés sur les méthodes de production du germe responsable de l'infestation (Mycobacterium leprae ou bacille de Hansen) avaient donné de nouveaux espoirs dans la mise au point d'un vaccin protecteur. L'impossibilité de cultiver ce germe en vitro avait jusqu'à empêché de disposer de quantités suffisantes. Mais l'utilisation du taton (1), petit mammifère ordinaire de l'Amérique latine, du sud des États-Unis, permettait d'envisager sérieusement la production industrielle du vaccin.

On pense que le vaccin, celui-ci ne pourra, dans le meilleur des cas, être diffusé à l'ensemble des populations concernées avant la fin du siècle. De difficiles problèmes stratégiques se posent en effet dans la conduite de l'expérimentation. On ne sait pas encore s'il faudra injecter des bacilles lépreux seuls ou mélangés à du B.C.G. (2).

De plus, la répartition irrégulière de la maladie, sa faible incidence, sa longue durée d'incubation, le fait qu'elle peut frapper à tous les âges de la vie, l'absence de critère objectif de diagnostic et la très grande variété des formes cliniques font qu'il est malaisé de mettre au point le protocole qui déterminera l'effet protecteur et les indications exactes du vaccin. Ce protocole porte sur environ cent mille personnes, en mise en œuvre durerait dix ans.

Des traitements longs

L'un des points importants et lourds de conséquences abordés lors du colloque a été la confirmation de l'apparition de nouvelles souches de Mycobacterium leprae résistantes de bactéries mutantes capables de résister aux médicaments antilepreux habituels. Depuis plus de trente ans, on utilise un médicament efficace et peu coûteux : la dapsonne. Son principal inconvénient était la durée des traitements (de quelques années à quelques dizaines d'années, selon les cas), qui le rendait souvent déconseillé.

Depuis quelque temps, on observe fréquemment, et dans le monde entier, des cas de résistance secondaire à la dapsonne (malades déjà traités devenant résistants). La fréquence de ces observations faisait même dire aux experts qu'à ce rythme « la lutte antilepreuse arriverait vite à un point où elle perdrait toute efficacité (3) ». « On a aujourd'hui fait la preuve », a déclaré à Paris M. Robert Sansaricq (chef du service de la lèpre de l'O.M.S.), « qu'apparaissent des cas de résistance à la dapsonne. Le traitement de cette maladie apparaît donc beaucoup plus complexe que nous l'avions imaginé ».

Ces nouveaux éléments devaient selon M. Sansaricq entraîner une modification de la stratégie antilepreuse. L'O.M.S. pourrait ainsi être amenée à modifier ses recommandations thérapeutiques et à mettre en place un traitement associant,

comme pour la tuberculose, trois médicaments. Cependant, si la dapsonne est un produit bon marché, les autres principes actifs qui pourraient lui être associés sont beaucoup plus coûteux. Une réunion de travail, qui se tiendra à Genève du 12 au 18 octobre, abordera ce problème. Les implications financières seront-elles un frein ? Pour M. Sansaricq, « les fonds collectés par les diverses associations qui combattent la lèpre devraient permettre de résoudre cette question ».

JEAN-YVES NAU.

« Choisir » contre « Avenir ».

L'association Choisir, qui préside Mme Gisèle Halimi, député (app. P.S.) de l'Isère, dénonce la campagne d'effacement, organisée du 1^{er} au 4 septembre, par l'agence Avenir « autour du strip-tease d'une jeune baigneuse » (Le Monde du 5 septembre). Choisir, qui qualifie cette opération de « provocation organisée par des publicitaires avides de profits », a demandé à Mme Halimi de saisir l'Assemblée nationale d'une proposition de loi tendant à protéger la dignité de la femme. « En effet, comment l'association, la législation actuelle, qui ne prévoit que la répression du délit d'outrage aux bonnes mœurs (article 233 du code pénal), est dénuée et inefficace en l'espèce. Il s'agit, en fait, de la reproduction scandaleuse et permanente du corps de la femme sans que l'objet de la campagne justifie le moins du monde cette utilisation. Il y a en cette matière un vide juridique qui a un droit pénal et à des mentalités misogynes ».

ÉDUCATION

CORRESPONDANCE

La laïcité et « le vrai problème scolaire »

La publication dans « Le Monde » du 22 août d'un point de vue de Mgr Jean Honoré, archevêque de Tours, président de la commission épiscopale du monde scolaire et universitaire, intitulé « Le vrai problème scolaire », nous a valu un important courrier.

Des lecteurs reprochent à Mgr Honoré d'oublier que l'école laïque respecte les opinions et les religions des familles qui y envoient leurs enfants. « C'est l'école de tout le monde », écrit M. Gabriel Goban, de Saint-Clément, dans sa lettre. « L'école laïque, c'est la richesse inestimable du fait qu'elle accueille les enfants de milieux et d'opinions les plus variés. Sa supériorité est dans cette diversité, dans cette multiplicité des pensées. Elle forme mieux qu'aucune école confessionnelle parce qu'elle permet le choc, le croisement des idées ». Point de vue que nous sommes M. Begheim, de Brive, en faisant remarquer que « le protestantisme français, lui, a toujours été favorable à l'enseignement public ».

De nombreux correspondants insistent sur le fait que le service public d'éducation a du mal à assurer sa mission car une partie du budget de l'éducation sert à financer l'enseignement privé. M. François Brunet, secrétaire départemental du Syndicat national des enseignants de second degré (SNEB) de Haute-Loire, explique : « Si l'État, réservant les fonds publics aux usages du service public, donnait à celui-ci les possibilités dont il est privé et dont bénéficie l'enseignement confessionnel, le véritable problème scolaire, celui de la réelle égalité des chances, commencerait à se résoudre. Surtout si cette décision s'accompagnait de la gestion tripartite revendiquée depuis des années ».

« Une République laïque ne peut financièrement subvenir au fonctionnement de l'école d'une croyance sans que tous et toutes y perdent leur âme », soutient M. Pierre Audibert, de Paris.

Des lecteurs interrogent Mgr Honoré sur son raisonnement des parents en faveur de l'école libre, « Y a-t-il dans l'école privée une proportion si élevée de chrétiens convaincus et qui veulent, par ce choix d'école, faire à leurs enfants cette proposition de foi ? Sans doute ce nombre, en pourcentage, n'est-il pas élevé, mais ceux des laïques militants dans l'école publique », demande M. Jean-François Pouty, de Libourne.

M. Didier Vanhoutte, enseignant à Montreuil (Seine-Saint-Denis), pense que le véritable langage de l'Église catholique, « apostolat, évangélisation », l'oblige à ne pas participer à une école qui reste celle des privilégiés, celle « pour qui les parents peuvent payer ».

Enfin, la conclusion appartient peut-être à M. Paul Perdriz, enseignant à Bourg-en-Bresse, dans l'Ain, quand il écrit : « Au fond, le vrai problème scolaire n'est pas dans la querelle ni la concurrence de l'école privée et de l'école publique, mais dans la réelle impuissance de l'école actuelle, quelle qu'elle soit, à définir et à remplir son rôle d'éducateur dans une société en changement incessant. L'école publique a-t-elle la triste monopole de l'échec scolaire ? Et pourquoi tant de jeunes s'ennuient-ils et font dans les lycées et collèges ? Voilà la vraie conscience malheureuse d'aujourd'hui, qui interpelle tous ceux qui participent à l'œuvre éducative, et qui les invite au dialogue ».

• L'université de Corte. — Après la visite de l'université de Corte par M. Alain Savary, ministre de l'Éducation nationale (Le Monde du 5 septembre), le conseil de l'université, réuni le vendredi 4 septembre, a décidé d'abandonner les diplômes d'études universitaires générales renforcées pour revenir aux DEUG en vigueur dans les autres universités. (Corresp.)

JUSTICE

Faits et jugements

M. Max Simeoni est amnistié.

Bastia. M. Max Simeoni, ancien dirigeant de l'action régionaliste corse (A.R.C.), accusé d'avoir, le 22 août 1976, commis un attentat contre la cave vinicole appartenant à M. Cohen-Skall, député à Ajaccio (Haute-Corse) afin de dénoncer le « scandale des cumuls », vient de bénéficier d'un non-lieu dans le cadre de la loi d'amnistie.

Pendant treize mois, M. Max Simeoni, était resté au maquis avant de se présenter aux autorités judiciaires. Inculpé par la Cour de sûreté de l'État, il avait été écroué puis remis en liberté conditionnelle le 17 décembre 1977. Il est le frère de M. Edmond Simeoni, l'actuel dirigeant de l'Union du peuple corse (U.P.C.). (Corresp.)

• Les détournements de fonds publics en Guadeloupe. — M. Serge Broch, ancien directeur administratif et financier de la Société de développement de la Guadeloupe (Sodeg), a été inculpé le 2 septembre de complicité d'abus de biens sociaux par M. Gérard Davenne, le juge d'instruction chargé de l'affaire des détournements de fonds publics constatés à la Sodeg et évalués à 20 300 000 F (Le Monde du 1^{er} septembre). Entendu le mois dernier à Paris par la police judiciaire, M. Broch a été transféré en Guadeloupe où il s'est vu notifier son inculpation et a été placé sous contrôle judiciaire. Les 10 et 11 septembre, il doit être confronté aux trois autres inculpés : M. Philippe Michaux, directeur général de la Sodeg, José Seymour, chef comptable de cette société, et Maurice K. O. A., directeur de l'entreprise E.A.T.T. (Entreprise antillaise de travaux et terrassements) placés en détention provisoire à la maison d'arrêt de Basse-Terre. (Corresp.)

Quatre détenus grévistes de la faim transférés à l'hôpital de Fresnes.

Les quatre détenus dans l'affaire du hold-up de Condé-sur-l'Escaut qui font la grève de la faim, depuis le 25 août pour trois d'entre eux (Franco Panno, Enrico Blanco et José Miguel Martin, — depuis le 31 août pour Oriana Marchionni, vingt-huit ans, ont été transférés vendredi 5 septembre de la prison de Loos-la-Lille (Nord) à l'hôpital des prisons de Fresnes (Val-de-Marne). Leur transfert, selon la chancellerie, a été décidé pour des raisons de surveillance médicale. Les détenus, qui réclament le bénéfice de l'amnistie, invoquent le caractère politique de leur acte (Le Monde des 25 août et 1^{er} septembre), se disent décidés à « poursuivre et durcir » leur action.

• Un forçat tué au terme de six heures de siège. — Un ancien comptable, M. Joseph Giordano, âgé de trente-cinq ans, qui s'était retranché dans sa maison de Cagnes-sur-Mer (Alpes-Maritimes), dans la soirée du samedi 5 septembre, menaçant de tuer sa mère et sa sœur, respectivement âgées de soixante-douze et quarante-cinq ans, a succombé à l'hôpital de Nice, dimanche 6 septembre.

Au terme de six heures de siège, au cours desquelles il avait blessé très sérieusement à coups de fusil de chasse quatre policiers du Groupement d'intervention de la police nationale (G.I.P.N.) de Nice, M. Joseph Giordano avait reçu une balle en pleine poitrine.

LE CONSERVATOIRE LIBRE DU CINÉMA FRANÇAIS

pour devenir
assistant-réalisateur
script-girl
monteur-monteuse

Cours directs (1^{re} et 2^e années)
Cours par correspondance (1^{re} année théorique seulement)
CLCF 16, rue du Delta, 75009 Paris
Tél. 874.65.94
Documentation M sur demande

(Publicité)

INSTITUT DE GESTION
DÉPARTEMENT FORMATION CONTINUE

MAÎTRISE de GESTION

- Cadres, techniciens : niveau BAC + 2, 5 ans d'expérience, dossiers individuels.
- 4 jours ouvrables par mois sur 2 ans.
- Financement : Conventions de formation.
- Options : P.M.E., Finances, Ressources humaines, Jeunes Dirigeants, Informatique de Gestion.

(1^{re} COURS : le 17-09-81 - 8 h. 30)

Dossiers et inscriptions : Didier DARFEUILLE - 886-11-79
(10 heures à 12 heures et 16 heures à 18 heures)

Université de PARIS-XII
58, avenue Didier - (94) SAINT-MAUR

- Autres types de formations en gestion : renseignements sur demandes des entreprises. (CEUG, DESS, « sur mesures »...)

Institut des Petites et Moyennes Entreprises

- 3 Années d'Études :
 - pratiques et concrètes
 - internationales (6 mois aux USA)
- Des Débouchés d'Avenir dans les PME : Finances, Marketing, Informatique
- Admission : Bac ou Niveau Bac

5, rue Oberkampf 75011 Paris Tél. 357 48 10

L'accent américain.

Apprenez l'anglais américain.
Cours d'adultes et d'enfants.
Nouveau cycle 14 septembre.

USA LANGUAGE
1, place de l'Odéon
75006 Paris - 634.16.10

ipeud
INSTITUT PRIVÉ D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ÉCOLE TECHNIQUE PRIVÉE
— MÉDECINE et PHARMACIE, 1^{re} et 2^e années.
— Stage pré-universitaire pour bacheliers.
— Préparation intensive par cours du soir ou stages.
— PRÉPARATION AUX CONCOURS D'ENTRÉE AUX :

- Ecoles de l'air-mer.
- Ecoles d'orthophonie.
- Ecoles d'odontologie.

— Ecoles, sociétés primaires.
— PRÉPARATION AUX CONCOURS ADMINISTRATIFS (concours B) :

- E.T.S. TOURNAI (2 options).

— SECRETARIAT MÉDICAL.
— D.E.S.
— RENSEIGNEMENTS et INSCRIPTIONS
IPEUD
Le Parc du Belvédère, Bât. D
2, rue de la République
91000 MONTPELLIER
Tél. : 34.72.20

Chaque semaine
faites valider vos bulletins
chez tous les dépositaires
portant l'enseigne

LOTO

c'est facile
c'est pas cher
ça peut rapporter gros

LO 791

Bacheliers !
LE GROUPE E.S.S.E.C.
vous propose d'apprendre
un métier ouvrant sur
• Des carrières vivantes et variées.
• Un secteur aux débouchés nombreux.

École des Praticiens du Commerce International
Enseignement supérieur privé reconnu par l'État
3 ANNÉES D'ÉTUDES
— Vous êtes bachelier ou vous avez obtenu des études supérieures. Vous avez de bonnes connaissances en langues étrangères L.F.P.C.I., créée par le Groupe E.S.S.E.C., peut vous apporter la formation que vous souhaitez.

1^{re} SESSION D'ADMISSION :
— 17 ET 18 SEPTEMBRE 1981
— Possibilité d'admission au 2^e semestre pour les titulaires de B.T.S., D.U. ou équivalence en Économie, Gestion ou Commerce
2^e SESSION D'ADMISSION :
— 17 ET 18 SEPTEMBRE 1981
Date limite de réception de l'inscription : 10 SEPTEMBRE 1981

M.
Adresse :
.....
désire recevoir la documentation de l'E.P.S.C.I.
E.P.S.C.I., B.P. 105 - 95021 Cergy-Pontoise Cedex
Tél. : 030-40-57, postes 411, 412 M

SCIENCES HUMAINES

Un entretien avec M. Jean-Pierre Chevènement

M. Jean-Pierre Chevènement, ministre de la recherche et de la technologie, commente pour le Monde l'action qui sera menée dans le domaine des sciences sociales et humaines.

« Vous avez créé une mission de recherche orientée vers un secteur des sciences sociales et humaines (mission emploi et travail). Quel est son objectif ? »

« Il est naturel que le gouvernement entende donner une vigoureuse impulsion à un type de recherche qui concerne la priorité majeure de son action : l'amélioration de l'emploi et des conditions de travail. C'est l'objet de la mission confiée à Albert Delaunay. Les recherches dans ce domaine bénéficient de dix fois plus de moyens en Allemagne qu'en France, environ 300 millions de francs contre 30 millions. Il faut agir et en même temps réfléchir. »

« Nous refusons la « société » duale qui nous était offerte en perspective, où le travail forcé d'une minorité financerait la marginalisation de la masse. Il faut à la fois créer des emplois et rendre au travail sa valeur créatrice. Immense ambition qui ne peut procéder que d'une volonté collective. L'essor des recherches sur l'organisation du travail doit, dans mon esprit, mettre à la disposition des entreprises et des organismes représentant en leur sein les travailleurs (comités d'entreprise et d'établissement, comités d'hygiène et de sécurité) les outils d'une action positive et responsable, tendant à l'émergence de nouveaux rapports sociaux sur les lieux de production. »

« De même, les conseils régionaux et les conseils généraux devront-ils pouvoir disposer des moyens leur permettant de mieux maîtriser l'évolution des différents « bassins d'emploi » dont ils ont la charge. »

« Quelles sont les sciences sociales et humaines ? »

« Non seulement en matière d'emploi et de conditions de travail, mais en tout domaine,

nous devons favoriser les recherches liées au « changement ». Comprendre et agir sont les deux aspects indissociables d'une seule et même démarche. Pour cela, nous avons besoin de sciences sociales vigoureuses, bien informées, mieux assurées dans leurs méthodes, à la fois plus « scientifiques » et plus « sociales ».

« Exact, il faut rompre avec le discrédit dans lequel, pour des raisons idéologiques et politiques évidentes, les gouvernements précédents avaient cherché à enfoncer le mariage de la sociologie et de l'histoire n'enfantant pas que des monstres. L'économie ne se réduit pas au monétarisme. Une meilleure liaison s'impose avec les travaux du Plan. La connaissance du tissu industriel et de certains agents économiques mal connus (P.M.E., sous-traitants, municipalités), la prévision technologique, l'étude des effets réels de l'innovation, tout cela doit nourrir la politique économique. »

« Une connaissance plus approfondie des réalités économiques, sociales, culturelles des régions conditionne le succès de la décentralisation. S'il est vrai que le foisonnement des initiatives décentralisées en matière économique (économies d'énergie), sociale (formation et embauche des jeunes) ou culturelle (radios locales) peut constituer l'un des éléments d'une politique de « sortie de crise », encore faut-il donner aux élus les moyens de leurs responsabilités nouvelles. »

« Une mission d'étude sur la « dynamique du changement social » pourrait recenser les questions soulevées par l'application des « cent dix mesures » annoncées par François Mitterrand. Les sciences sociales ont donc un rôle décisif à jouer dans la mise en œuvre de la nouvelle politique : songez aux effets de la décentralisation, de la planification, de l'expansion du secteur public, des nouveaux droits des travailleurs, pour ne prendre que ces exemples ! Le coût de l'ignorance est, dans ce domaine, particulièrement élevé : gaspillage de fonds publics, drames humains de toute nature, en sont les

conséquences. Encore faut-il que les résultats de ces recherches soient convenablement diffusés. — Mais ne faudra-t-il pas faire des choix ? »

« Remettre les sciences sociales à l'honneur ne signifie pas pour autant réhabiliter, sans distinction, tout ce qui s'en réclame. Les sciences sociales n'ont besoin ni d'une réhabilitation générale et inconditionnelle ni d'une épuration visant à inverser les effets récents de l'idéologie dominante. Elles ont besoin d'être orientées vers elles-mêmes : d'être libérées du rétrograde des modes intellectuels et des opportunités politiques ; d'être obstinément tournées vers leur objet même, qui est de comprendre la société. Faut-il continuer à encourager la complaisance à l'égard de l'irrationnel ? La réduction de la recherche française à une province éloignée de la recherche américaine ? Pour ma part, je crois qu'il y a infiniment mieux à faire. »

« Qui ne voit que la vogue de l'idéologie « antisociale » et des mouvements de technophobie doit beaucoup à la faiblesse des recherches en sciences sociales. Faut-il, dans ces conditions, aider ceux qui font profession de leur impuissance à connaître ? »

« L'ambition affirmée par le président de la République de faire gagner à la France, en matière scientifique, « l'une des toutes premières places dans le monde » vaut particulièrement dans ce domaine. Le pluralisme de la recherche est nécessaire aussi à l'échelle mondiale. La France, aujourd'hui, n'est pas seulement porteuse d'un projet. Elle l'est aussi d'un projet. L'étranger attend de nous l'expression d'une recherche originale. Les Américains eux-mêmes ne s'intéressent pas à nous si nous nous contentons de les paraphraser dix ans après, mais seulement si nous sommes capables de dire autre chose. »

« Il n'y a aucune raison de considérer comme tabous certains groupes dominants, certains lieux du pouvoir, certaines insti-

tutions comme la Banque, ou l'étude des phénomènes de mode tels que les médias les répandent : or les recherches dans ces domaines ont été très insuffisantes. Il en est de même de la dimension historique, que l'on a cherché à réduire par tous les moyens, surtout lorsqu'il s'agissait de l'histoire du peuple ou du mouvement ouvrier. »

« Pour être réellement scientifique, la recherche doit être libre de toutes contraintes. Les sciences sociales sont naturellement critiques. Tout pouvoir qui les développe va ainsi contre lui-même, dans la mesure où tout pouvoir, même le plus progressiste, a aussi son versant « conservateur ». La priorité accordée aux sciences sociales est donc toujours un acte de confiance en soi. Mais la gauche doit savoir que, si la droite peut se passer de la

connaissance, elle ne le peut pas. La liberté et la science sont seules.

« Toute recherche a besoin de moyens. Que peuvent attendre les sciences sociales et humaines ? Dans quel délai ? »

« Les sciences sociales doivent bénéficier de l'effort, exceptionnel consenti dès 1982, en faveur de la recherche scientifique. Je souhaite que leurs moyens dans les prochaines années augmentent dans des proportions au moins égales à ceux accordés aux autres grands secteurs. L'ensemble des moyens actuels des sciences sociales et humaines est de l'ordre de 250 millions de francs (subventions de programme) : ils devront s'accroître dès 1982 de 30 % en moyenne, dont une part substantielle à des actions nouvelles. »

« D'une manière générale, quels principes méritent d'être posés ? »

« La transparence, d'abord, dans l'annonce des demandes, dans la publication des résultats et dans celle des évaluations. »

« L'encouragement, ensuite, apporté aux recherches interdisciplinaires et aux commandes passées à certaines disciplines par d'autres disciplines. »

« Enfin, je souhaite une réactivité plus grande à la demande sociale : qu'il s'agisse des administrations — j'ai déjà été saisi des demandes du ministre de la Solidarité nationale — des régions, dont certaines ont une vocation particulière dans certains domaines — je pense, par exemple, aux études méditerranéennes, ou à celles sur le monde arabe, en Corse, en Languedoc et en Provence, — et enfin des entreprises ou des syndicats désireux d'élaborer leurs stratégies. La recherche est faite par et non pour les chercheurs. »

« Il est nécessaire, en tout cas, que le pluralisme se développe, voire s'intensifie là où il n'existe pas : trop de recherches dans le passé ont été bloquées, trop de chercheurs empêchés de s'exprimer. La chasse aux « marxistes » — expression non contrôlée dont le brezel semble appartenir aux « anti-marxistes », catégorie dont on voit beaucoup mieux ce qu'elle recouvre, — chasse fort courue ces dernières années, est donc d'autant plus terrifiante que nulle chasse aux « sorcières » n'aura lieu. La seule chose que j'entends favoriser, ce sont les recherches à caractère scientifique. »

« L'idée démocratique selon laquelle la recherche doit servir à améliorer le sort du peuple et à faire progresser sa culture ne me paraît pas archaïque. L'idée socialiste selon laquelle on ne peut changer une société que si on la comprend me paraît même de pleine actualité. »

Propos recueillis par MAURICE ARVONNY.

Emploi et conditions de travail

place aux petites équipes capables d'explorer des frontières interdisciplinaires. Quelle action de coordination pouvons-nous mener ? A cet égard, comment les actions du Plan, de la D.G.R.S.T., du C.N.R.S., peuvent-elles s'harmoniser et se compléter mieux qu'aujourd'hui ?

« La vocation du ministère de la recherche et de la technologie est précisément d'impulser et de coordonner l'effort de recherche dans ce domaine comme dans les autres ; le ministère mettra en place les instances de concertation et de communication indispensables entre les organismes que vous mentionnez, et d'autres encore, où les sciences sociales et humaines sont actives. »

« Ce ne sont pas des actions incitatives — mêmes utiles — qui permettront seules une meilleure coordination des recherches. Il faut surtout que l'esprit nouveau se lève. En principe les chercheurs ne devraient pas être à la traîne. Le ministère de la recherche, quelle que soit sa capacité d'impulsion, ne peut substituer son effort au leur. »

« Pour être fructueuse, une recherche doit être bien orientée. Une orientation d'ensemble est difficile dans les sciences sociales et humaines, à cause d'un foisonnement des méthodes et, parfois, d'un certain esprit de chapelle. Il convient aussi de laisser leur

Young & Rubicam

PRÊT-À-PORTER -20%

COMPTÉZ AVEC BRUMMELL

SUR UNE SÉLECTION D'ARTICLES DE CONFECTION MARS-POLO et Gilet droit manches longues : 50% laine, 50% acrylique, Polo : 125 F, 99 F, Gilet : 165 F, 129 F, Echarpe assortie : 65 F, 49 F

Hausmann, Romy, Belle Épine, Forum des Halles, Cergy, La Défense, Printemps Nation, Parly 2, Vélizy 2, Italie Gallie.

PÉNÉLOPE URBANISTE...

L'urbanisme parisien, joli passe-temps pour Pénélope. Depuis plus de vingt ans, quelques grands projets traversent les intempéries politiques. Parfois, c'est l'orage, la bourrasque, le jardin des Halles gagne un petit hectare, d'abattoirs rasés, la Villette se prépare à devenir un grand musée. Parfois, malgré les apparences et les polémiques, le « grand projet » suit son bonhomme de chemin et passe entre les gouttes.

N'ayant plus, d'un trait de plume, la possibilité de rayer un immense du jardin des Halles ou de refuser la voie express rive gauche (M. Giscard d'Estaing le fit en arrivant à l'Elysée), le président de la République et ses ministres examinent, calmement, les uns après les autres, les dossiers en instance (« Le Monde » du 20 mai).

Deux projets ont été, en gros confirmés : le musée d'Orsay, appellation que M. Mitterrand préfère à celle de Musée du dix-neuvième siècle, dit le nouveau président, M. Jacques Rigaud, et Mme Madeleine Rebérioux ont été chargés d'infléchir le contenu, le Musée des sciences et des techniques de La Villette, dont le président, M. Paul Delouvrier, qui reste en fonction, pourrait être assisté de M. François Barré, « chassé » de Beaubourg en 1976 et actuellement responsable du « comité d'expression visuelle » de la régie Renault. La définition exacte de ce « musée de l'avenir », la création éventuelle d'une « cité musicale », déjà envisagée par M. Giscard d'Estaing, le tracé du jardin, les relations de cet équipement gigantesque avec le reste du quartier (et la coopération avec la Ville de Paris), sont autant de questions posées.

Aux Halles, où l'Etat s'était discrédité par ses hésitations, de 1974 à 1978, aucun grand bouleversement n'est à craindre, ni à espérer, de la nouvelle équipe.

Devenu ministre de la culture, M. Jack Lang s'exprime avec prudence sur un sujet qu'il compte examiner, dans le calme, avec le maire de Paris.

Le seul terrain libre, finalement, pour le nouveau septennat, est la « fête Défense ». Après les grattes-ciel intempestifs des années 70, et les tentatives plus raisonnables de ces dernières années (immeubles-miroirs, courbes pour Georges Pompidou, anguleux pour M. Giscard d'Estaing), la tentation est très forte, semble-

t-il, de faire là un « grand geste », et un grand équipement.

Le dossier sera soumis au président de la République, le ministre de l'urbanisme y réfléchit. Et des idées ont déjà été exprimées avant l'élection qui, peut-être, seront reprises.

Parmi d'autres, M. Jack Lang estimait alors que « seul un grand geste architectural pouvait être à la mesure de la Défense », et que, à cet endroit, « la mesure serait peut-être la démesure ».

M. Giscard d'Estaing voulait préparer la France et sa capitale à l'ère du développement l'an 2000. La candidature de Paris pour accueillir l'Exposition universelle de 1988 a été renouvelée par le pouvoir actuel. Le jury se réunit à la fin de l'année.

MICHEL CHAMPENOIS.

A la Défense

Les tentations du président

L'ANCERAT-ON un nouveau concours, sur un nouveau programme, pour l'aménagement de la place qui doit fermer le quartier d'affaires vers l'ouest, à la Défense ? La question est à l'étude dans l'entourage de M. Roger Quilliot, ministre de l'urbanisme et du logement, qui a longtemps visité les lieux le 21 août, en compagnie de ses collaborateurs et de Mme Quilliot.

Rien n'est tout à fait engagé, sur le plan financier, pour le secteur qui prolonge le parvis du CNIT. Consistent qu'il revient au pouvoir politique de dire comment il entend marquer un lieu aussi important et symbolique de la capitale, même s'il est situé hors les murs, les responsables de l'établissement public avaient précédemment élaboré l'équipement pour commercialiser les 100 000 mètres carrés de bureaux et l'hôtel prévus depuis 1980. D'autant qu'on ne savait toujours pas si un ministre viendrait ou non s'installer à la Défense.

Après de nombreuses études et une enquête consultation d'associations organisées l'an dernier, le conseil d'administration « avait choisi, après une navette assez discrète qu'interminable, avec le ministère de l'environnement et l'Elysée, le projet de Jean Willerval : ses immeubles en éventail devaient remplacer les milieux convives desservis par André Allard du temps de Georges Pompidou, qui ne convenaient pas à son successeur.

Repart-on de zéro ? Sur quel programme ? Selon quelle procédure ? Dans un point de vue publié dans nos colonnes (Le Monde du 17 février), M. Robert Lion, alors délégué général de l'Union des I.L.M. et actuellement directeur du cabinet du premier ministre, plaçait pour un « grand geste » joignant « l'audace à la

poésie », afin de « poser là, au cœur de Paris, un jalon de notre histoire ».

Il regrettait le « choix secret », sans débat, et l'absence d'un grand concours international. Il critiquait aussi la règle des 35 mètres de hauteur, imposée aux concurrents afin que l'édifice ne soit pas visible de Paris.

Rien n'est encore décidé, mais les nouveaux dirigeants ne peu-

vent manquer cette occasion de s'exprimer sur le terrain : la Défense est un quartier de bureaux (plus d'un million de mètres carrés), mais on y trouve aussi des logements, un centre commercial, des cinémas, des restaurants. En revanche, dans cet aménagement volontaire qui aura mobilisé l'Etat pendant un quart de siècle, aucun grand équipement public n'est prévu.

Le président du conseil d'administration est traditionnellement, à l'EPAD, un fonctionnaire choisi parmi les représentants de l'Etat, actuellement M. Pierre Consigny, inspecteur général des finances. Mais il est question de faire passer ce conseil par un élu, et on a pensé à M. Robert Pomillon, maître de Suresnes et sénateur socialiste des Hauts-de-Seine. Or les collectivités locales sont déjà représentées par des élus des trois communes concernées (Puteaux, Nanterre et Courbevoie), de la Ville de Paris, du département des Hauts-de-Seine, de la région, du Syndicat des transports parisiens et de la chambre de commerce (soit deux communistes et sept représentants de l'ex-majorité).

Doit-on changer l'usage et choisir un président parmi les élus, auquel cas les représentants de l'administration s'absentieraient, comme ils le font dans les villes nouvelles ? On peut-on parachuter un élu, mais pas directement concerné, parmi les personnalités nommées par les ministres ? Délicate question, d'autant que l'indépendance du conseil d'administration est plus que limitée : la nomination du président qu'il s'agit d'élire doit être entérinée par un arrêté interministériel.

Un élu de plus au conseil ?

L'EPAD attend en outre du gouvernement qu'il nomme les « représentants des ministères qui siègent à son conseil d'administration », dont les mandats de trois ans sont arrivés à expiration en juillet dernier. Le ministère de l'intérieur, celui de l'économie et des finances, et le ministère de l'urbanisme et du logement, avec trois représentants, sont concernés ainsi que le ministère de la culture, qui déléguait autrefois le directeur de l'architecture (aujourd'hui rattaché par le ministère de l'urbanisme).

Une nouvelle adresse à noter

SOLDES PLUS

20, rue Danielle Casanova 75002 Paris

VERREMENTS DE LUXE POUR HOMMES

ACHAT : COLLECTIONS Automne-Hiver

Coutures - Pantalons - Vêtements - Accessoires - Chaussures - Chapeaux

CONCESSIONNAIRE UNIFORMES - 11 à 19

Tél. : 236.01.00

40 OPERA - PYRAMIDES - TUILERIES

Aux Halles

Un jardin sans passion

C'est n'est plus une surprise. Le ministre de la culture, M. Jack Lang, donne son avis sur le jardin des Halles qui doit s'étendre au pied de Saint-Eustache (Le Monde du 27 juin). A dire vrai, il l'a donné, à maintes reprises, et avec véhémence, quand, simple conseiller de Paris confiné dans l'opposition politique, il estimait que les projets n'étaient pas dignes du lieu.

Il s'exprimera désormais, dans un esprit bien différent : la pratique du pouvoir et l'autorité de l'Etat incitent, semble-t-il, à la prudence et à un réalisme serein. Avant même que la commission supérieure des abords ne se réunisse, le 15 octobre prochain, pour examiner le projet présenté par M. Chirac en juin dernier, une concertation va s'engager avec la Ville. M. Lang souhaite examiner avec le maire de Paris l'ensemble de la politique culturelle de la capitale, « sans mettre la politique au vestiaire », mais dans un esprit de coopération comme il l'a fait depuis quelques mois avec une vingtaine d'élus de grandes villes.

Ce serait donc la fin de rapports qui avaient pris un tour « passionnel » entre l'Etat et la Ville, avant que l'Elysée ne décide, en août 1978, de se retirer des Halles pour se consacrer à l'aménagement de la Villette. L'indifférence forcée de l'Etat s'était traduite dans les faits par une sorte de carte blanche laissée à la Ville et à ses services d'urbanisme : le ministre de l'environnement a ainsi donné un aval discret aux projets de constructions autour du jardin, sans renvoyer la commission supérieure des abords, ce lieu où les polémiques s'élevaient.

Pour ceux-là, les permis de construire sont délivrés et les

chantiers lancés. Reste le jardin lui-même, qui a été tracé par les services de l'urbanisme avec les conseils de M. Louis Arretche.

M. Lang compte faire plusieurs propositions au maire de Paris, et nul doute que sera évoqué aussi le sort des 17 000 mètres carrés en sous-sol achetés par l'Etat pour un musée de la communication qui n'est plus à l'ordre du jour. Ce volume est disponible pour un usage à définir, mais le ministre de la culture n'est pas « client », semble-t-il, même pas pour des salles de concert qu'il envisage de construire à La Villette.

Le maître des abords

Au-delà de la question des Halles, l'intervention du ministre de la culture et de ses services aux abords des monuments historiques sera l'occasion pour eux de définir une « doctrine » dans un double souci. Refusant à la fois « la politique des bras croisés et du laisser-faire et la politique du droit de veto, arbitraire et monarchique », M. Lang se déclare à la recherche d'une voie

médiante qui s'appuierait sur la compétence en matière d'abords et de monuments historiques pour amorcer une politique nouvelle d'insertion de l'architecture contemporaine dans les sites ».

En clair, la responsabilité des abords, traditionnellement utilisée par les services de l'architecture comme un moyen d'intervenir dans la production contemporaine, a été confiée, à la suite d'un arbitrage, au ministre de la culture, alors qu'elle était dévolue, dans le gouvernement précédent, au ministre chargé de l'urbanisme et de l'architecture. M. Lang compte, d'autre part, définir conjointement avec M. Quilliot une politique de la création architecturale.

Enfin, se posera de façon aiguë le difficile partage, au coup par coup, entre les revendications d'autonomie des collectivités locales pour satisfaire à la loi sur la décentralisation et la défense de richesses patrimoniales qui n'appartiennent pas aux seuls habitants d'une ville. « L'Etat n'a pas à imposer une esthétique, estime M. Lang, mais il ne peut rester indifférent à la destruction des sites naturels et de l'environnement, des monuments historiques ».

C'est dans cet esprit, et au milieu de ces données contradictoires, que s'ouvre une nouvelle période de dialogue entre la Ville et l'Etat, sur plusieurs dossiers, qui durent plus longtemps que les hommes politiques chargés de les réaliser.

Un grand succès de librairie !

PAUL MURRAY KENDALL

Mon frère Chilpéric

Le récit passionnant des guerres fratricides qui ravagèrent le royaume des Francs. Un roman historique plein de vigueur.

BUCHET / CHASTEL

LA GUERRE SECRETE

1939-1945

2 volumes 928 p.

« Le plus passionnant des romans d'aventure... fascinant... »

Henri Amouroux

LE POINT

Pygmalion

70 av. de Breteuil 75009 Paris

Halte au Vol

1 serrure à 5 points

BRICARD - PICARD ou IZIS

1 blindage acier 15/10°

4 goudjons d'acier anti-dégondage

Offre exceptionnelle

au lieu de 2.250 F

2.150 F TTC

Pose et dépose, compris (valable jusqu'au 30/09/81)

POSE PARIS-BANLIEUE

Société

PARIS PROTECTION

55, av. de la Motte Picquet

75015 PARIS

Tél. 566.65.20

306.35.12

CREDIT GRATUIT en 3 versements

week-ends, sorties, vacances, DÉPART TRANQUILLE



ALARME 2000 contre le vol

Des protections contre à toute technologie, sans utilisation simple, efficace et immédiatement opérationnelle. Pour un départ tranquille, sans angoisse de retour, rempli et retourner le jour.

si contre à ALARME 2000

8, rue Sola, 75018 PARIS

ou téléphoner au 523.44.32

à votre service sur toute la France.

TÉLEX PARTAGÉ

ETRAVE SERVICE TÉLEX / PARIS 345.21.62

INSTITUT DE GESTION SOCIALE

2° cycle

Gestion de Personnel

12 mois de formation de haut niveau

7 mois de stages spécialisés en entreprise

Admission est réservée aux titulaires d'un DEUG, DUT ou BTS

prochaine session de recrutement : 18 septembre 1981

date limite de dépôt des dossiers : 15 septembre 1981

dossiers de candidatures et brochures détaillées

IGS, 25, rue François I^{er} 75008 Paris

établissement privé d'enseignement supérieur

mise en vente

15.000 TAPIS D'ORIENT

accompagnés de leur CERTIFICAT D'ORIGINE - CREDIT GRATUIT

Ouvert tous les jours, DIMANCHE INCLUS, à partir d'aujourd'hui de 10 à 19 h dans les entrepôts

COMPTOIR FRANCE ORIENT 15 RUE DIEU - 75010 PARIS

immédiat sur demande

Maro République Tel. : 239.32.00

Le Monde

équipement

L'AFFAIRE DES REMONTÉES MÉCANIQUES

Accord entre Tignes et le promoteur de la station

De notre correspondant

Tignes. — La commune de Tignes et le promoteur de la station, M. Pierre Schnebelin, également P.-D. G. de la société de remontées mécaniques (S.G.T.M.), viennent de conclure un accord qui devrait mettre un terme aux conflits qui les opposaient depuis l'élection de la nouvelle équipe municipale en mars 1977 (le Monde du 5 mars 1980).

Celle-ci avait notamment envisagé de racheter à l'actuel concessionnaire son important réseau de remontées mécaniques. La commune avait engagé, voilà deux ans, une procédure de déchéance du concessionnaire. Débarassée de son encombrant promoteur, Tignes comptait pouvoir reprendre en main son développement et mieux maîtriser l'urbanisation de la station. Une tâche qui s'est révélée très délicate et, qui, en s'éternisant, risquait de menacer l'avenir touristique. « Si l'on continue à mettre Tignes à feu et à sang, nous allons au suicide », déclarait voilà quelques mois un hôtelier convaincu que la seule issue possible dans cette affaire résidait dans un accord « sain et bonné ». entre la commune et le promoteur.

Rarement dans les Alpes, une convention signée entre un promoteur et une commune pour l'aménagement d'une station avait été aussi favorable au premier (1). M. Schnebelin disposait d'atouts très substantiels, notamment de droits à construire accordés par l'ancienne municipalité en 1975, et d'un pouvoir de pression contre la commune. Chaque fois que celle-ci tentait d'entraver ses projets, le promoteur répondait en supprimant certains avantages accordés par sa société aux skieurs, tels que la polyvalence des forfaits sur les remontées mécaniques.

BIBLIOGRAPHIE

« MARSEILLE

A CŒUR OUVERT »

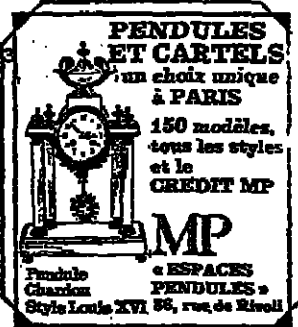
Il est rare qu'un livre d'histoire ressemble à un roman d'amour. Celui-ci en est un. Sans doute parce qu'il est écrit par un romancier et non par un historien. Marseille à cœur ouvert d'André Remacle, est un livre d'histoire subjectif et qui ne s'en cache guère. C'est-à-dire que, bien qu'étant fidèle à la chronologie historique de la ville, il est des villes françaises, il ose dire « je », « Je suis marseillais », écrit André Remacle. J'ai pris le parti de Marseille, la part de son peuple avec ses colères et ses combats. C'est dire qu'il a moins la prétention d'ajouter un chapitre inédit que faire vivre un personnage fabuleux, sa ville et la vie de son temps. Le professionnel (André Remacle est journaliste), Marseille à cœur ouvert est aussi un très grand reportage.

On admirera un étonnant don de synthèse qui fait tenir en deux cents pages deux mille six cents ans d'histoire sans que rien d'essentiel soit sacrifié. Le récit gagne en vigueur, la vie palpite entre les lignes : quel roman d'aventures que l'histoire de cette ville et de ces « Français singuliers » qui l'habitent ! Sur vingt-six siècles, ils en ont passé vingt-trois hors de l'histoire de France, se payant le luxe de créer un régime qu'il faut bien appeler républicain, puisqu'il se baptise « la Commune de Marseille » en plein treizième siècle !

Française « du bout des dents », quand Louis XIV le lui impose, ne l'empêchera pas, cette ville rebelle, de marquer de son originalité toutes les révoltes (à commencer par la Révolution). André Remacle, attentif et attentif, écoute vivre ce peuple au sang vif dans lequel se mêlent toutes les races. Marseille à cœur ouvert est aussi un livre plein d'odeurs et de bruits, de cris et de chants, de rires et de larmes. De ses ruines successives, la cité — bel le phénix — renait de ses propres cendres. Loin du folklore, André Remacle chante une ville laborieuse, difficile, mais terriblement attachante, « dont il est vain, écrit-il, de chercher la beauté dans ses monuments ou le tracé de son avenir, mais qui rayonne dans la triple éblouissement de la mer, de la côte et des collines ».

J. C.

★ Éditions Grasset, 216 pages, 52 F environ.



VOYAGE D'UN TROIS-MATS

Le « Belem » à Paris ou à Nantes ?

De notre correspondant

Brest. — Les Bretons voudront-ils conserver le Belem, dernier grand trois-mâts français, actuellement en cale sèche à Brest, ou bien le bateau partirait-il, dans le courant du mois de septembre comme prévu, pour Paris où il doit être transformé en musée ?

« Il y eut un moment dans notre bagarre avec M. Schnebelin où les esprits se sont échauffés au point que nous avons pensé pouvoir nous débarrasser complètement de lui », explique M. Bernard Raymond, conseiller municipal de Tignes. L'entreprise s'est révélée être beaucoup trop difficile et périlleuse. La commune fut contrainte, notamment par la direction des collectivités locales au ministère de l'Intérieur, d'accepter un accord avec le promoteur. Il a été approuvé, il y a quelques jours, par le conseil municipal.

L'accord prévoit notamment une diminution sensible des prétentions immobilières du promoteur dans le ZAC du Val-Claret qui compte actuellement treize mille lits. Six mille à sept mille lits nouveaux seront réalisés prochainement dont la moitié devront être des lits hôteliers, par-hôteliers et sociaux. En contrepartie, le promoteur a accepté de prendre à sa charge certains équipements indispensables au fonctionnement de la station, notamment une retenue d'eau située dans la montagne et un réseau primaire pour alimenter son village de skieurs : des parkings seront construits ; enfin, il participera à la réalisation de la station d'épuration des eaux usées de Tignes.

Surtout, l'accord prévoit l'acquisition, par la commune, de 33,4 % du capital de la société des téléphériques de la Grande-Motte (S.T.G.M.). Écartée jusqu'ici de cette puissante société, la commune devrait désormais pouvoir mieux contrôler ce véritable « usine à skieurs » dont dépend la vie de l'ensemble de la station.

CLAUDE FRANÇILLON.

(1) La convention fut signée le 13 avril 1981.

ODOUL AGENT GÉNÉRAL
Garde-meubles
208 10-30
16, rue de l'Atlas-75019 Paris

GALERIES LAFAYETTE

Décidément, une veste Marc Miller ne passe pas inaperçue : le confort du velours, les couleurs de la mode, et toujours la technique exclusive de "doubleur intégrée". La veste Marc Miller 85 % coton, 15 % polyester, que les Galeries Lafayette ont choisie existe en bordeaux, gris, marine et beige. Elle vous est proposée au prix exceptionnel de 295 F au lieu de 375 F à la boutique Marc Miller au 1^{er} étage du Galfa Club.

MARC MILLER

295 F

Galerias Lafayette
GALFA CLUB/HAUSSMANN

Faits et projets

LA SOBELAIR EN DIFFICULTÉ AUX ANTILLES.

Après une entrevue avec les responsables de l'union régionale des consommateurs de la Martinique, M. Aimé Cessaire, député et maire de Fort-de-France, apparemment socialiste, a demandé au secrétaire d'Etat aux DOM-TOM, M. Emmanuel, d'intervenir pour normaliser les pratiques de la société charter belge Tabak-Conseil qui affecte des avions de la compagnie Sobelair entre Bruxelles, Fort-de-France et Pointe-à-Pitre.

Ces derniers temps, de violentes incidents se sont produits au moment de l'embarquement à Bruxelles, entre les employés de la compagnie belge et les voyageurs antillais munis de titres de transport en bonne et due forme. Ces derniers se voyaient réclamer la somme de 200 francs payable en liquide, sans que personne les en ait avertis. Les prix des billets de bagages explosaient, talant à l'achat du billet à Paris était fréquemment multiplié au gré des caprices de l'agence.

Plus grave encore, aux Antilles, des dizaines de voyageurs munis de titres de transport réguliers se sont vu confisquer l'accès à l'avion de l'attribution par la force — à l'embarquement, sous prétexte que l'association antillaise ADIAG, après de qui ils avaient acheté leur billet, n'en avait pas réglé le montant à Tabak-Conseil. Ce que conteste M. Henri Joseph, le président de l'association.

L'affaire est examinée par la juridiction belge compétente. A la Martinique, l'union régionale des consommateurs a porté plainte au nom de ses membres contre Tabak-Conseil. M. Robert Tabak, le P.-D. G. de la société, a regagné Bruxelles après avoir tenu une conférence de presse à Fort-de-France pour faire valoir son point de vue dans le conflit qui l'oppose à M. Joseph.

Pour l'instant, la Sobelair continue ses vols mais de nombreux voyageurs antillais se plaignent d'être victimes de tracasseries policières et douaniers à leur arrivée à Bruxelles, où ils transitent avant de gagner Paris en car. — (Corresp.)

GRANDE-BRETAGNE - ÉTATS-UNIS : LES TARIFS S'ÉLEVENT.

Les compagnies aériennes américaines et britanniques viennent de décider une hausse de 5 à 20 % des tarifs de leurs liaisons entre les États-Unis et la Grande-Bretagne. Ces augmentations s'ajoutent à celle de 7,5 % en vigueur depuis le printemps. Elles sont déjà appliquées par British Airways, Pan Am et TWA. Les autres compagnies devraient suivre prochainement. Les tarifs de la British Airways, par exemple, passeront de 10 à 12,5 £ pour son train de nuit.

BELLAC SE SOUVIENT DE LA FONTAINE

Plus de trois siècles après sa venue dans le village, Bellac se souvient de la fontaine. Plus de trois siècles après sa venue dans le village, Bellac se souvient de la fontaine. Plus de trois siècles après sa venue dans le village, Bellac se souvient de la fontaine.

La fontaine, pourtant, qui voyageait en compagnie de son orcle Jeanne, maîtresse à l'époque, n'avait pas été vendue pour la ville. Pour sa part, d'abord, qu'il trouve particulièrement malaisée et contre laquelle il protestait en ces termes dans une lettre écrite à sa femme : « Quand, de huit ou dix personnes qui y ont passé sans descendre de cheval ou de poney, il n'y en a que trois ou quatre, qui se sont rompus le col, on pense à la fontaine. La gastronomie bellacquoise suscite elle aussi, de sa part, d'acertes critiques. Une satisfaction, toutefois, lui est venue des femmes, qui ont souligné qu'il y a de la blancheur dans ce pays. »

En tout cas, la Fontaine tira de son passage à Bellac l'une de ses tables, ainsi que la rapelle, et ce, par la plaque apposée : « Dans cette ancienne chapelle, le 13 septembre 1863, Jean de la Fontaine, seigneur de la Coche et la Mothe. » — (Corresp.)

AMERICAN EXPRESS ET LA TÉLÉMATIQUE.

La compagnie American Express, qui agit à la fois une carte de crédit, des chèques de voyage, une agence de voyages et une banque, se lance dans la télématique.

Elle avait acquis, aux États-Unis, notamment, une grande expérience de la télévision par câble. Elle confirme, en France, cette orientation vers les modes de communication les plus sophistiqués, en participant à l'expérience télévisuelle de Vélody (Yvelines).

Depuis quelques semaines, deux mille cinq cents foyers volontaires ont reçu un démodulateur au réseau téléphonique qui leur permet de faire apparaître sur leur écran de télévision des informations extrêmement variées.

Pour accéder au programme d'American Express, l'utilisateur tape les sept lettres AMEXTEL. Apparaît sur l'écran le sommaire des services offerts par la société, par exemple la carte de crédit, la carte de voyage, les assurances, les points des établissements affiliés (hôtels, restaurants, night-clubs, locations de voitures), des leur un catalogue de vente à domicile.

Mille cinq cents restaurants et deux cents hôtels affiliés de la capitale et de la région parisienne sont ainsi répertoriés. Il est possible de connaître non seulement l'adresse et le numéro de téléphone de l'établissement, mais aussi son menu, ses spécialités gastronomiques, les fourchettes de prix et les jours de fermeture. Si la semaine la fonctionne correctement, il sera un jour possible de réserver une table de chez soi grâce à son clavier électronique.

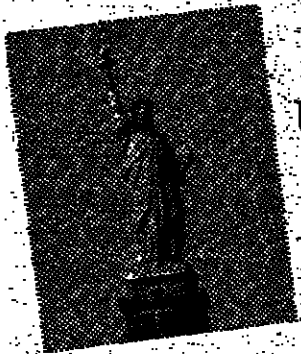
ALAIN GOUTHIER

Centre officiel d'examens, toutes matières, tous niveaux, tous pays.

RÉSIDENTS CLUBS
3-AGE
Spécialité de l'Azur
GABRIEL INDEXA
22, rue de la République - 06000 NICE
Tél. : (04) 93.83.31 (V.N.A.M.)

محكمة من الاجل

Aujourd'hui dans le monde entier, les femmes adorent Louis Féraud.



Une femme qui décide, une femme consciente de son charme et de sa personnalité, une femme en harmonie avec elle-même, avec sa vie, une femme séduisante, c'est tout cela une femme Louis Féraud.

Entre Louis Féraud et cette femme se sont établies une complicité et une séduction réciproques.

Avec son sens intime de la matière et des couleurs, son goût inné pour le mouvement, Louis Féraud a conçu une ligne contemporaine, aux détails subtils et harmonieux.

Louis Féraud s'est entouré d'une équipe aux talents les plus diversifiés, et il a tissé entre eux le lien qui est aujourd'hui la base de son succès international.

Louis Féraud, le couturier qui adore les femmes, a su les séduire à Paris, Bruxelles, Genève, Londres, Rome, New York, Tokyo, Munich, et aujourd'hui dans le monde entier, ce sont les femmes qui adorent Louis Féraud.

Louis Féraud



GOUTHER
AGE
INDEX

sports

LES INTERNATIONAUX DES ÉTAT-UNIS

L'art et la manière de gagner du temps

New-York. — Plus de cent soixante-dix mille spectateurs ont assisté à la première semaine des Internationaux de tennis des Etats-Unis au cours de laquelle ont été éliminés quatre joueurs classés tête de série du tournoi masculin : Fibak, Tescher, McNamara et Kriek, — ainsi que sept têtes de série féminines : Buzizi, Fromholtz, Barker, Marikova, Jusovec, Turaball et Jaeger. Disputés à partir de ce jour, les deux derniers tournois de la saison seront McKeure — Carre — Kuhn et Mayer, Lendl et Gerulaitis, Manson et Clerc, Teitscher et Gottfried, Cahill et Connors, Vilas et Tanner, Noah, vainqueur dimanche de Walthe (6-3, 6-4, 6-4), et Borg.

L'ambiance de Flushing Meadow est éprouvante pour les nerfs des joueurs. Mais le ciment synthétique des courts est encore plus éprouvant pour leurs jambes. Presque tous se plaignent de crampes. Les organisateurs le savent pertinemment.

Pourtant, afin d'offrir au public, mais surtout aux programmes télévisés, le meilleur spectacle, les négligents parloirs d'accorder des temps de récupération suffisants entre deux matches. C'est ainsi que l'Argentin Gino Lupatoto, fin vendredi, une partie difficile en cinq sets contre l'Américain Wilkinson 6-4, 5-7, 6-4, 5-7, 7-6), et fut program-
mé le lendemain en lever de rideau. En dépit de ses protestations, l'Argentin, vaincu par le Canadien, se réveille à l'heure dite. L'Argentin qui a eu une série de vingt-cinq victoires consécutives au cours de l'étau, vint à bout du vingt-cinquième joueur mondial. Il y parvint cependant de curieuse façon : après avoir gagné deux sets, il se fit battre le troisième set, il laissa complètement filer les deuxième et troisième manches. Il craignait d'avoir les jambes tâtillonnées par ses efforts récents. Quand il sentit que la riposte était moindre, il reprit le commencement des opérations. Il remporta en cinq sets 6-3, 0-6, 6-6, 6-3.

Tous les joueurs n'ont pas le même comportement quand ils se sentent fatigués. Jads, Borotra fut sévèrement critiqué pour avoir pris le temps de relâcher ses sandales, de corde au cours d'une finale très disputée. A l'époque les tennismen ne se reposaient pas aux changements de côté. Dans les matches en cinq sets, une interruption de dix minutes leur était seulement accordée après la troisième manche si la victoire n'était pas acquise. Le « Basque bondissant » fut alors soupçonné d'aider son adversaire.

Samedi dimanche, la vedette est revenue à McEwre pour la maestria de ses succès contre Gulliksson (2-3, 4-1, 6-3) et Du Pré (2-3, 3-2, 6-3), mais aussi pour ses déboîtes avec la chaîne de télévision CBS qui a l'exclusivité des retransmissions sur le tournoi. Le champion de Wimbledon refuse de faire toute déclaration à cette chaîne tant qu'elle n'aura pas retiré les micros du bord de court. Ces micros sont censés le gêner mais, surtout, ils captent chaque mot de ses algarades avec les juges de ligne ou les arbitres. Or cela n'est pas fait pour arranger sa réputation.

oyé spécial
re, autrement dit
bien révisés, les
spilles: Désormais
engagement phy-
sique en arène ont
pu s'engager un
dix, soignées de
quelques les peu-
sées à l'air.
6-2, 8-3

On ne compte pas le nombre de joueurs qui, ayant un point important à défendre, ont eu l'idée d'astiquer le manche de leur raquette. Dimanche soir, entre deux coups de génie, Vilas et Panatta n'en sont d'ailleurs pas privés. Pourtant Connors est sûrement le plus grand spécialiste de ce "prignotage". Dès qu'il est en danger sur son service, il entreprend de faire rebondir la balle sur le court un nombre infini de fois. Ainsi, vendredi, le Yugoslave Cengic donna à Connors le temps d'entraînement de basketball, avant de pouvoir retourner les services. Dimanche, l'Equatarien Gomez, dont le coup droit transperçait Connors à tout coup, se fit apercevoir comme un piège de ce que Jimbo avait mis à part traverser la balle comme un assommoir de bauda. Au cours du break de la cinquième manche,

me Borotra
a un autre
prendre son
service. Contre
le désappointement
des juges de
septat les ballés
l'après les avoir
mené une évé-
nément. Le ré-
sultat fut un poit,
également et
à plusieurs fois
fut en fut-il in-

Le modèle n'est plus seulement japonais

Maastricht. — Les onzièmes championnats du monde de judo, organisés du 3 au 8 septembre à Maastricht (Pays-Bas), se sont terminés par la victoire en toutes catégories de l'insaisissable Japonais Yamashita, déjà-titré chez les poids (-le Monde - du 5 septembre) et en moins de 60 kilos de son compatriote Moriwara, troisième à Paris en 1976. La veille, un autre Japonais, Kasihwasaki, deuxième à Vienne en 1975, avait effectué une extraordinaire démonstration au sol, gagnant tous ses combats par soumission après avoir, dans la plupart des cas, gyronnement ficelé son adversaire.

Chong Hag-park a déposé samedi à la Corée du Sud son premier titre mondial en judo. Dans cette catégorie des moins de 71 kilos, la deuxième place est revenue au Français Serge Dyot, après seulement de vingt et un ans et vainqueur des championnats du monde militaires au mois de juin, à Colorado Springs. Au tableau des médailles, le Japon (septre médailles d'or et deux d'argent) devance largement l'Union Soviétique (une médaille d'or, deux d'argent et une de bronze), la France et la Corée du Sud (trois médailles chacune).

De notre

plines associées (AFIDA), après une retraite volontaire d'un mois. C'est ainsi qu'à l'initiative de la région, le C.A.P. olympique et le sportif français (CROSF), de la prochaine rentrée scolaire aux jeunes indochinois, les clubs athlétiques vont bénéficier d'un matériel technique et proposer un balnéarisme technique ou C.A.P. tout en soutenant un entraînement adapté au haut niveau. Car si dans le passé la F.A.S.A. a été l'unique organisme chargé de la reconstruction de ses athlètes, il est apparu indispensable de ne pas les enfermer dans le ghetto du sport et de ne pas les octroyer systématiquement à l'entraînement adjoint d'entraînement plurisportif.

qualité. Ainsi, en dépit de leurs médailles d'argent, Kazuo (moins de 70 kilos) et Norio (moins de 68 kilos) ont été sacrés un grand soufreur de leur passage sur les tatamisseries. Plus humblement encore pour 2005, Kazuo (moins de 65 kilos) et Katsuki (moins de 60 kilos) ont fait une apparition éclair. Deux podiums sans gloire, mais qui ont permis aux disciples de Jigoro Kano (I) se seraient bien passés de ce pays qui compte deux fois plus de judokas que de judoïstes. La relative détérioration de l'image de marque du judo japonais a plusieurs causes. L'abord, l'éloignement des centres d'entraînement des années 1970. Il se trouve qu'à cette époque, on allait combattre aux États-Unis, en France, en Espagne, en olympiques et se rendait à l'université d'une mission et d'un point quasi spirituels. De nos jours, les judokas japonais ont une étrange notion de croisée dépassée. Ensuite, les médias rapportent mal, malgré les progrès des Euro-

[illegible]

LES RÉSULTATS

Athlétisme

COUPE DU MONDE

499 m. 31. *Zealandia* (R-U), 42 seconds
32. *Cameron* (Amer.), 45 sec. 27.
1,500 m. 31. *Ovett* (Europe), 3 min. 30.
32. *Ward* (U.S.), 3 min. 30.
3 min. 35 sec. 49. 3. *Reyer* (R.D.A.),
3 min. 35 sec. 49.
500 m. 31. *Zealandia* (R-U), 42 seconds
32. *Scarsenti* (Ital.), 3 min. 19 sec. 30.
33. *Ward* (U.S.), 3 min. 30.
Percha. 1. *Volkov* (Europe), U.R.S.S.,
5,70 m. 32. 2. *Belios* (Europe), 5,85 m.
33. *Ward* (U.S.), 5,90 m.
Triple steeple. 1. *De Oliveira*
(Amer.), 17,37 m. 2. *Zheznichan*
(U.S.S.R.), 17,34 m. 3. *Banka* (R-U),
17,0 m.
Disque. 1. *Lammus* (R.D.A.),
66,38 m. 2. *Ward* (U.S.), 66,35 m.
3. *Ward* (Europe), 64,52 m.
Martinet. 1. *Sedikh* (U.R.S.S.),
74,42 m. 2. *Reich* (Europe), 73,60 m.
3. *Ward* (U.S.), 73,50 m.
4. $\times 100$ m. 1. *Europe*, 22 sec. 73.
2. *R.D.A.*, 38 sec. 19. 3. *State-Union*,
39 sec. 19.
200 m. 31. 1. *Lestary* (R-U), 27.
30 sec. 21. 2. *Wells* (Europe), 30 sec.
3. *Ward* (U.S.), 30 sec. 21.
500 m. 31. 1. *Coglian* (Europe),
14 min. 8 sec. 30. 2. *Kunze* (U.S.),
14 min. 8 sec. 30. 3. *Ward* (U.S.),
14 min. 8 sec. 30.
Kannela (Ital.), 14 min. 9 sec. 06.
110 m. hurdles. 1. *Forster* (R-U),
1 min. 55 sec. 2. *Ward* (U.S.),
1 min. 55 sec. 3. *Ivan* (Europe), 1 min. 55 sec.
Hurdles. 1. *Peacock* (R-U),
2 min. 10 sec. 2. *Ward* (U.S.),
2 min. 10 sec. 3. *Ward* (U.S.),
2 min. 10 sec. 3.
4. $\times 400$ m. 1. *State-Union*, 3 min. 47 sec.
2. *Ward* (U.S.), 3 min. 47 sec. 3. *Ward* (U.S.),
3 min. 47 sec. 3.
Americas, 3 min. 2. *State-Union*,
3 min. 2.
Classification final.
1. *Europe*, 3 min. 2. *R.D.A.*,
3 min. 2. 3. *State-Union*, 3 min. 2. 4. *U.R.S.S.*,
3 min. 2. 5. *Americas*, 3 min. 2. 6. *U.S.A.*,
3 min. 2. 7. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 8. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 9. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 10. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 11. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 12. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 13. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 14. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 15. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 16. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 17. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 18. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 19. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 20. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 21. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 22. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 23. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 24. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 25. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 26. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 27. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 28. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 29. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 30. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 31. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 32. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 33. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 34. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 35. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 36. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 37. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 38. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 39. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 40. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 41. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 42. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 43. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 44. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 45. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 46. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 47. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 48. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 49. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 50. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 51. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 52. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 53. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 54. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 55. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 56. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 57. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 58. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 59. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 60. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 61. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 62. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 63. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 64. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 65. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 66. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 67. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 68. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 69. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 70. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 71. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 72. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 73. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 74. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 75. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 76. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 77. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 78. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 79. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 80. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 81. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 82. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 83. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 84. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 85. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 86. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 87. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 88. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 89. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 90. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 91. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 92. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 93. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 94. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 95. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 96. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 97. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 98. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 99. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 100. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 101. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 102. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 103. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 104. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 105. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 106. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 107. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 108. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 109. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 110. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 111. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 112. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 113. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 114. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 115. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 116. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 117. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 118. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 119. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 120. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 121. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 122. *Ward* (U.S.),
3 min. 2. 123. *Ward* (U.S.), 3 min. 2. 124. *Ward*

DAMES

100 metres

1. Ashford (R.S.), 11 sec. 02; 2. Smallwood (R.S.), 11 sec. 10; 3. Goshar (R.D.A.), 11 sec. 13

200 metres

1. Veselohar (R.S.), 1 min. 37 sec. 48; 2. Strank (R.D.A.), 1 min. 58 sec. 32; 3. Januchta (Europe), 1 min. 58 sec. 32

100 metres hurdles

1. Anisavich (U.R.S.S.), 12 sec. 95
2. Knabe (R.D.A.), 12 sec. 51; 3. Lauger (Europe), 12 sec. 97

FOIDS

400 metres

1. Stupniack (R.S.), 50.89 m
2. Fibingerova (Europe), 19.92 m
3. Sarris (Amér.), 19.21 m

400 metres

1. Kratochvilova (Europe), 48 sec. 51; 2. Koeh (R.D.A.), 49 sec. 27
3. Posey (Amér.), 51 sec. 44
4. Pusey (Amér.), 51 sec. 44
5. Pusey (Amér.), 51 sec. 44

[illegible]

Aviron

Comme prévu, un seul bateau français a obtenu une médaille de bronze aux championnats du monde d'aviron à Copenhague, le 12 septembre, à l'unanimité. Le quatre de couple formé par Marc Bonnotte, Charles Imbert, Jean-Baptiste Paillet et Jean-Claude Tardieu troisième derrière la R.D.A. L'U.R.S.S., qui en après le triomphe mondial des Allemands de l'est a été éliminée au premier tour, a dû se résigner à regagner la barre et à faire un égal avec la petite « R.D.A. qui domine l'aviron mondial depuis de nombreuses années. Les Français, très déçus, plus motivés autant de fois sur le plus haute marche du podium depuis les championnats d'Europe à

Cyclisme

Bernard Thévenet a fait ses adieux à public théoricien, samedi 8 septembre, devant le vélodrome de la ville d'Orléans, en terminant des sa remporté par le belge Willems.

Football

**CHAMPIONNAT DE FRANCE
DE DIXIÈME DIVISION
(septième journée)**

GROUPE A

Marseille	Paris F.C.	2-0
Toulon	Nantes	1-0
Toulon	Cannes	2-1
Thionn	Pontlevisleau	2-1
Créteil	Lyon	1-0
Créteil	Bordeaux	1-0
Créteil	Guérouse	1-0
Ajaccio	Strasbourg	1-0
Créteil	Blot	5-0

Classement : 1. Marseille et Toulon, 11 points ; 3. Thionn, 10 ; 4. Créteil, 9 ; 5. Nantes, Cannes, Bordeaux, Lorient.

GROUPE B	
Reims b. Châteauroux	4-0
Opalix at Rouen	0-0
Nœux b. Mulhouse	3-1
Dunkerque b. "Beaumont"	1-0
Angers b. Stade Français	3-0
Reims b. "Guingamp"	1-0
"Le Havre" b. Quimper	2-0
Angoulême b. Abbeville	4-2
Limoges b. Montluçon	1-0
Classement : 1. Reims, 14 points;	
2. Rouen, 11; 3. Nœux, 10; 4. An-	
gers et Reims, 8. (...)	

Ski nautique

Le Français-Patrick Martin n'a pu conserver son titre de champion du monde des figures. Avec 15 140 points (800 + 8 240), il a été nettement devancé par l'Américain Lory Pickens (7 280 + 8 240 + 9 620), qui l'a devancé deux fois cette saison en compétition.

[illegible][illegible]

Volley-ball

L'équipe de France a gagné le tournoi de France, organisé du 5 septembre au stade Pierre-de-Coubertin à Paris, en obtenant un système victorieux, contre l'Italie, points à 1 (15-8, 15-8, 15-13, 15-4) sur la troisième place, la Yougoslavie a dominé l'Australie points à 0.

L'Europe et la R.D.A. gagnent les Coupes du monde

une chance unique de finir en beauté leurs jours olympiques dans la Coupe du monde disputée sur le stade olympique romain, les 4, 5 et 6 septembre, d'une manière magistrale, devant l'Allemagne de l'Est, victorieuse dans l'épreuve féminine. Partant, dans les courses brèves — à courte distance de Carl Lewis, dans les 100 mètres, — les Noirs américains avaient remporté le contrat, assurant le 110 mètres haies.

Dans le 3 000 mètres steeple, Henry Marab avait bien franchi le fil en vainqueur, mais il fut disqualifié pour s'être dévié au saut de la rivière à l'avant-dernier tour: il n'en resta pas moins que, malgré les orages qui à plusieurs reprises inondèrent la piste et empêchèrent la moindre approche des records du monde, la fête athlétique, somptueusement disposée devant le président de la République, M. Sandro Pertini, et des foules dépassant cinquante mille spectateurs, fut complète.

Coe applaudit Ovet

Cette Coupe du monde sera en de notation premier du mélange des races et des continents. Pour l'hymne pour saluer la nation des Galiciens, pas de podium à trois mais une simple estrade où trois hommes concurrents s'élèvent hauts dans l'air. Le deuxième, le troisième de la coupe roumaine de 1981 sera été de célébrer le triomphe d'une équipe européenne composite, fidèle à l'inspiration de la coupe de l'ensemble des équipes européennes. L'occasion pour nous de féliciter le seul Français engagé dans ces rangs, le chanteur et la perche Jean-Michel Belloc, pour avoir pris une médaille d'argent.

Le 25 mai (aujourd'hui) à 18 heures, à la Stérodien Centre, Volkov (à 170 mètres).

toutes ses dents. An d'explorer tout le pays le leader dit :
— comme une locomotive. A la sortie du dernier village, il laisse son monde sur place, merveilleusement en ligne, et court au poteau. Les bonnes langues se séparent de lui, reviennent en force à coups de zouave.
On vit alors l'éclair explosif de Joie, sauter en l'air, les bras tendus, puis entreprendre un tour d'acrobatie, d'équilibre, des balancers à la foule. Devant nous confondu aux bancs de la prison, un petit jeune homme au profil aigu, vêtu d'un tee-shirt gris et d'un short simple bleu-jean, applaudit avec enthousiasme : c'est Sebastian Coe.

Il y avait aussi un autre homme qui était très intéressant. C'était un grand homme, brun, avec des cheveux noirs, une barbe grise, et des yeux bleus. Il était très intelligent, et très sympathique. Il avait été professeur de philosophie à l'université de Cambridge, et avait écrit plusieurs livres importants. Il était très apprécié par tous ceux qui le connaissaient.

En l'absence du champion américain Henry Rons, disqualifié pour un excès de poids, les deux résidents obscurs dans le 3000 mètres, l'épaveuse retourna à l'entraînement, le 1500 mètres, depuis le 1000 mètres, et fut vainqueur du 1500 mètres de Steve Overt, l'impitoyable à la machine chevaline record. Le champion du monde de la distance courut 31 sec. 81 centièmes.

Steve Overt incarne l'orgueil de la ville. Il est le fils d'un courtier qui appelle le pays avec lequel nous vivons l'Australie. Herb Elliot, le plus grand « flyer » du monde, a été vaincu par le fils d'un courtier comme le méfiant d'un des champions de 1960, Mike Turegno.

Overt se coupe de saison lors de la saison se profile dans la perspective. Il est un homme d'affaires, un homme d'affaires. Ce n'est pas Sebastian Coe. Celui-ci avait l'habitude, la facilité, le 2000 mètres.

Il avait une famille décente. Il ne se souciait pas de rester.

La rivalité d'Overt Coe a assisté aux championnats de la ville.

[illegible]

Afin « d'analyser le changement politique survenu dans notre pays, l'évolution des structures gouvernementales, les importantes dispositions législatives prises », le débat de discussion au Parlement (notamment la décentralisation) peut permettre de se représenter sur le mouvement sportif, les fédérations olympiques avaient proposé de réunir, les 10 et 11 octobre, des assemblées du mouvement sportif sur l'initiative de MM Palloù et Sastre, présidents des fédérations de handball et de football, un groupe de onze représentants des fédérations comprenait trois membres du conseil d'administration du C.N.O.S.F. M.M. Chabrier (tennis), Ferrasse (rugby), Marnipon (athlétisme) ainsi que M. Bertin (clubs corporatifs), Boffilé (escrime), Bureta (gymnastique), Founs (basket-ball), Lestezer (Fédération nationale du sport universitaire) et Mounaz (Fédération sportive et musicale du travail), a estimé, le 9 octobre, qu'il convenait d'attendre plus vite une réunion officielle pour que le mouvement sportif fasse « entendre sa voix au moment où l'on doit envisager des changements certains, voter les budgets et définir des politiques nouvelles ».

tants des cadres techniques, des athlètes de haut niveau et des médecins du sport ;

— Une réforme des structures de fonctionnement.

C'est pour faire part de leurs projets et en discuter que les « onze » ont invités les soixante-sept présidents de fédérations sportives à se réunir ce lundi 7 septembre à Paris, à la veille du conseil d'administration du C.N.O.S.F.

« Dans un premier temps, notre action se veut démocratique et, dans le cadre des institutions en place », a expliqué

M. Palloux qui a demandé et obtenu d'être reçu le 8 septembre par le conseil d'administration du C.N.O.S.F. avant de préciser : « Si notre attitude ne trouvait pas un écho favorable, nous n'en resterions pas là, surtout si nous avons l'aval des autres fédérations ». Plus que la représentativité du C.N.O.S.F. ce serait alors sa politique qui serait en effet condamnée et remise en cause. M. Colard et les autres, s'ils devraient en tirer les conséquences.

GÉRARD ALSOUY.

Bilan des championnats du monde ALAIN BONDUE AU SOMMET

Boudoux, qui effectue sa première saison chez les professionnels, a successivement battu Osterbosch et Oerstedt, considérés jusqu'alors comme les meilleurs spécialistes néerlandais. Le temps de sa réalisation en la circonstance - 5' min. 57 sec. en quaru de finale contre Schepfer - donne à penser qu'il pourrait être un candidat sérieux au record de l'heure sous réserve d'une préparation spécifique.

1981 ont apporté une nouvelle preuve de la supériorité en richesse du Japonais. Nakano qui a conquis le médailleur arc-en-ciel pour le cinquième fois consécutivement et qui n'a pas d'adversaire à sa taille. Il est vrai que le sprint professionnel est bien pauvre. — J. A.

DUGUET CHAMPION DE FRANCE
Le Strasbourgeois Michel Duguet, âgé de vingt ans, a remporté le sixième Championnat de France, avec le pourcentage record de 98,39 %; deuxième, S. Kourotchine; troisième, M. Esquerre; quatrième, B. Caro; cinquième, H. Mollard; sixième, D. Clerc; septième, ex aequo, J.H. Muraciolo et M. Palat; neuvième, P. Vioroux; dixième, B. Banguma.

« LE CRU ET LE CUIT »
accueille en groupe
les amoureux de 3 à 22 ans
5, RUE LACEPÈDE, PARIS-9
Téléphon. (le soir) : 707-25-64

PROBLEME N° 3011

	1	2	3	4	5	6	7	8	9
I									
II									
III									
IV									
V									
VI									
VII									
VIII									
IX									
X									
XI									

HORIZONTALEMENT

1. Celle des parents engraisse des fadales. — II. Sont toujours pleins au cours de spectacles

La collecte des objets encombrants et l'aide de conteneurs de grande capacité a été généralisée dans les vingt arrondissements de Paris en juin et juillet 1981.

Tous les deux mois des conteneurs verts — Signalétique de Paris — sont déposés aux « Projets de Paris » apposés sur les façades et les portes — sont installés sur la voie publique et demeurent pendant une semaine.

Les populations informées des dates et lieux d'implantation par lettre circulaire.

Les riverains peuvent y déposer, à leur convenance, les vieux meubles, les appareils ménagers, les vêtements, les jouets, les livres et les rebuts de verre, etc., à l'exception toutefois des gravats et des matières putrescibles. En outre, les conteneurs sont réservés aux particuliers, l'usage des industriels ne peut en bénéficier et doivent toujours être évacués dans les conditions réglementaires.

Dans le cadre du Festival de musique de chambre de Paris, sept concerts seront donnés, en avant-première, dans les églises à musique de certains quartiers de la capitale, sous l'égide et l'impulsion de la R.A.T.P.

— Le mercredi 9 septembre, Groupe Galka, à 15 heures : square Montsouris ; à 15 heures : square A. Joffe.

— Le samedi 12 septembre, Quintette de fidèles, Loco, à 14 h. 30 : square Troussneau ; à 16 heures : square du Temple ;

— Le mercredi 16 septembre, Ensemble à vent Jocquenda-Prés, à 15 heures : square des Champs - Elysées ; à 15 heures : square Clignancourt.

— Le samedi 19 septembre, Orchestre de chambre B. Thomas, à 15 h. 30 : jardin du Luxembourg.

Un autobus spécial transporter les musiciens dans les lieux prévus pour les concerts. Durant cette opération, un vieux autobus à plate-forme sera prêté aux orchestres pour leur servir de bureau d'information et de bureau de location. Il stationnera devant le Centre Georges Pompidou, 125 boulevard de la Chapelle, sous le nom de Raymond-Archelet, durant toute la durée du Festival.

Sont publiées au *Journal officiel*
du 9 septembre 1981

DES DÉCRETS

- **Modifiant le décret n° 75-845**
du 11 septembre 1975 instituant
un conseil de politique nucléaire
extérieure ;
- **Modifiant le décret n° 75-345**
du 11 avril 1975 relatif au recrute-
ment et à l'avancement des
ingénieurs et techniciens généraux
et adjoints des services
généralistes d'industrialisation des établis-
sements d'hospitalisation publique ;
- **Modifiant le décret n° 54-885**
du 4 septembre 1964 portant stat-
ut particulier des corps du ser-
vice des lignes des postes et télé-
communications ;
- **Autorisant, à titre tempo-
raire, le recrutement des inspec-
teurs de la branche technique des
postes et télécommunications par
le voie d'un concours spécial.**

fauchée — IV. Présence sur une table un délicieux bouquet. Vaut tout doucement. — V. Elle aux écoutes. — VI. Agitateur irlandais. — VII. Elle aux écoutes. — VIII. Traits piquants. — VIII. Debut d'une expression qui désigne ce qu'il y a de melaup Ne tient qu'à un fil. — IX. Agitateur irlandais. — X. Elle aux écoutes. — XI. Se parait à la cour Adverbe. — XII. Leurs figures sont souvent boursoffées.

VERTICALEMENT.

I. Il sortait la nuit de son caveau. — 2. Bonaparte en fourniture à Sparte Abréviation. — 3. L'ordre du jour. — 4. L'ordre du jour. Comprend de nombreux peup. Adverbe. — 5. Note. Rassemble des personnes fortes. — 6. Elle est punie par son tour de force. — 7. Pratique. Déchaînant des tempêtes. — 8. Note. Bales aux côtes découpées. — 9. Ne peut servir la vinaigrette. Orientation.

Horizontalement

I. Pénitentiaire. — II. Avarice.
NB Aven. — III. Rousses. Dou-
teurs. — IV. Fer Estein. — V Us.
Vox Idées. — VI. Me. Pressé.
Pauvre. — VII. Béné. Brécès.
VIII. Ru. Elle. Arènes. — IX. As-
sis. Lest. — X. Bac. No. Sas. —
XI. Sentier Acte Ut. XII. See.
Bouché. Oia. — XIII. Rues.
Belu En. — XIV. An Rats. Stuc.
— XV. Lots. Sel. Issure.

Verticalement

I. Partumettes. Bal. — 2. Evée.
Ecus Es. No I. — 3. Nauru. Abber.
— 4. Ira Spectateurs. — 5. T'ge.
Ri. Tel. Sa. — 6. Ecorvels. Ebais.
— 7. Béné. — 8. Béné. — 9.
— 10. Indexe. Nacre. — 10. Abal.
Taloche. — 11. Unipaire. Tel. —
12. Ira. Rast. Daces. USA. — 13.
— 14. Béné. — 15. Bu. Spée.
Auteur. — 15. Luxe. Assistance.

QUI PRODUIT

France entre le lundi 7 septembre
à 14 heures : le mardi 8 septembre
à 14 heures :

Une perturbation venant de l'Atlantique et se déplaçant vers le nord-est traversera la moyenne par-
tie de la France en prenant un carac-
tère orageux.

Kardi 8 septembre, la Corse béné-
ficiera d'un temps agréable et beau-
llest, sur le reste de la France, le
ciel sera souvent nuageux. Il y aura
des pluies orageuses, surtout dans
les régions de l'Alsace et au sud-
Alpes. Par contre, en Bretagne, en
Normandie, en Vendée, au Jura, dans
le Massif central, il y aura de fortes
ondées orageuses de la veille et de
la nuit, succédant un temps variable
et nuageux. Les vents seront de
belles éclaircies. Les vents, modé-
rés, viendront du sud-ouest ; les
températures s'élèveront de 1 à 2
degrés.

Le lundi 7 septembre, les heures de
la nuit seront très brèves, la durée
au niveau de la mer était, à Paris,
de 0 1012, milliards, soit 764,4 milli-
ards.

Températures (le premier chiffre
indique le maximum enregistré au
cours de la nuit, le second le mini-
mum, le minimum de la nuit du
8 au 7) : Alsace, 25 et 14 degrés ;
Anjou, 25 et 12 ; Ardennes, 25 et
18 ; Bourg, 23 (min.) ; Brest, 25 et
18 ; Charente, 25 et 12 ; Cherbourg, 25
et 18 ; Dordogne, 25 et 18 ; Doubs,
25 et 11 ; Gironde, 25 et 17 ;
Dijon, 25 et 11 ; Grenoble, 27 et 18 ;
Lille, 24 et 8 ; Lyon, 25 et 18 ;
Marseille, 25 et 18 ; Metz, 25 et 18 ;
Nantes, 25 et 16 ; Nice, 25 et 18 ;
Paris-Le Bourget, 27 et 12 ; Pau,
25 et 18 ; Rouen, 25 et 18 ;

MERCREDI 9 SEPTEMBRE

• La Conclergerie et la Sainte-Chapelle. 15 h. 1. qual de l'Horloge (Approche de l'art).

• Le Palais de Justice. 15 h. entrée boulevard de Ménilmontant (Connaissances d'ici et d'ailleurs).

• Quartier de la Croix-Rouge. 15 h. rue de la Croix-Rouge (JAMES HAGER).

• Le Marais fluvial. 15 h. 30. métro Pont-Marie (F. X. LAURENT).

• Le Marais. 15 h. 30. métro du Grand-Vent. 14 h. 30. métro Saint-Paul (Paris pittoresque et insolite).

• Le Marais. 14 h. 30. métro Saint-Paul (Résurrection du passé).

• Notre-Dame. 15 h. entrée côté parvis (Tourisme culturel).

• Le Marais. 15 h. 30. métro Saint-Martin (Le Vieux Paris).

Langage administratif

Ainsi Mme veuve L. a reçu une lettre de sa caisse régionale d'assurance-maladie, pour l'informer qu'elle devait rembourser une partie de la pension trimestrielle de son mari décédé : celle qui correspond à la période comprise entre la date du décès et le date

Terrorisés, Mme veuve L... voulait payer, tout de suite, sans même tenter de comprendre le paragraphe suivant, qui signalait que pour « contester le bien-tondé de la demande devant la commission de recours gracieux », il fallait l'adresser au président de « notre organisme », dans un délai de trois mois, à compter de la date de réception des arrérages dus au défunt.

Comme si Mme L., elle-même retraitée, plutôt âgée, était parfaitement familiarisée avec ces termes juridiques et au fait même de leur signification.

Devant son étonnement, il a fallu lui expliquer que son mari étant décédé un 15 novembre, alors que la pension a été versée le 30 du même mois pour la totalité du trimestre passé, septembre, octobre, novembre, la CRAM lui réclamait (selon son droit) quinze jours en sus.

En persistance ? En fait, aucune adresse, ni indication d'adresse ne figure clairement : pour écrire au président. Si - notre organisme - ne peut être que la CRAM dans l'idée des auteurs de la lettre, dans l'esprit de Mme L., en l'absence de précision, la confusion avec la précédente adresse était totale.

Après cette séquence énigmatique sur les « arrérages », la caisse indique alors, sans périphraser ni détours, qu'il faut « reverser cette somme sur compte courant postal n°... ». Mais, à la clarté efficace va

Finalement, conseillée, apaisée, tout juste rassurée, Mme L... a demandé que son dossier soit examiné par la commission de recours gracieux. Mais elle appréhende les prochains échanges de courrier.

succéder immédiatement l'om- **CHRISTIANE GROLIER.**

mmes, 26 et 14; Strasbourg, 25 et 6; Tours, 28 et 14; Toulouse, 26 et 18; Poitiers-Juiz, 28 et 24. Températures relevées à l'étranger: Alger, 28 et 14 degrés; Amsterdam, 20 et 10; Athènes, 26 et 20; Berlin, 28 et 11; Bonn, 24 et 7; Bruxelles, 28 et 13; Le Caire, 32 et 24; lies nantes, 28 et 18; Copenhague, 26 et 10; Genève, 28 et 18; Lisbonne, 28 et 16; dres, 22 et 14; Madrid, 35 et Moscou, 14 et 10; Naïrou, 28 et New-York, 28 et 13; Palma Majorque, 28 et 14; Roma, 28 et 13; Stockholm, 20 et 8.

(Document établi avec le support technique spécial de la météorologie nationale)

LOISIRS

PORTIES EN ILS-DE-FRANCE. — La Société nationale de protection de la nature et d'acclimatation de France organise des sorties d'été en forêt en liaison avec le programme suivant : 4 octobre, étangs des Yvelines ; 25 octobre, forêt de Rambouillet ; 8 novembre, zones humides du sud de la Seine-et-Marne ; 26 novembre, étangs des Yvelines ; 20 décembre, forêt de Rambouillet.

Les personnes intéressées doivent signaler leur participation le plus tôt possible en envoyant le

montant des droits d'inscription, siège de la société : S.N.P.N., B.P. 405, 75221 Paris Cedex 16. Tél. : 797-81-95. Inscription une sortie, par personne : 40 francs S.N.P.N., 15 F ; autres, 3 F.

TROC "A LA DÉFENSE." — Le thème Foire au troc aura lieu le 12 et 13 septembre, sur l'esplanade et la place de la Défense à Paris. Les engagements sont gratuits. Pour renseignements, il suffit de téléphoner au 293-69-94 à partir du 1^{er} septembre (de 9 heures à 12 heures et de 14 heures à 18 heures, le samedi).

SPORTS EN ÎLE-DE-FRANCE. — La Société nationale de protection de la nature et d'acclimatation de France organise des sorties d'une journée en Ile-de-France les programmes suivent : 1^{er} octobre, Forêt de Vincennes, 2^e octobre, Forêt Rambouillet; 8 novembre, zones humides du sud de la Seine-et-Marne; 29 novembre, Forêt de Yvelines; 20 décembre, forêt de Rambouillet.

Les personnes intéressées doivent signaler leur participation le plus tôt possible en envoyant le

INFLATION ZERO

JUSQU'À 1982

sur 1000 produits

La crise, tout le monde en parle, et presque tout le monde la vit. Fatalistes, certains s'y installent et attendent un signe du ciel. D'autres, d'une nature différente, s'attachent au contraire à la combattre et à la maîtriser. Ils le font calmement mais avec détermination. C'est l'état d'esprit qui anime les "mousquetaires" INTERMARCHÉ.

La distribution est un secteur sensible à la conjoncture économique, plus que d'autres elle se doit d'être dynamique et innovatrice. Les mousquetaires l'ont bien compris, qui depuis le début de leur histoire ont sans cesse fait évoluer les choses et proposé des solutions nouvelles.

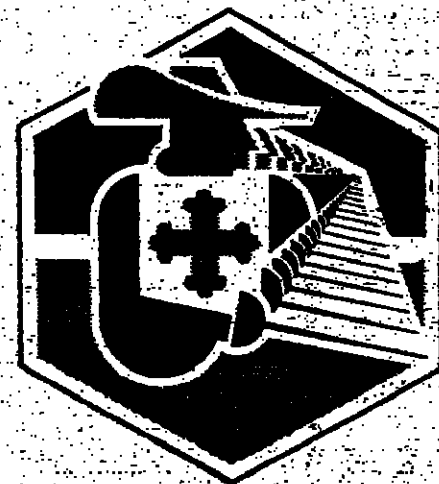
La réussite d'INTERMARCHÉ, groupement d'indépendants, tient essentiellement à son exceptionnel capital humain, et parce "qu'il n'est de vraie richesse que d'hommes" INTERMARCHÉ et ses 350 mousquetaires peuvent mieux que d'autres aujourd'hui apporter des solutions contre l'inflation.

C'est ainsi que jusqu'au 1^{er} janvier 1982, INTERMARCHÉ propose "INFLATION ZERO". INFLATION ZERO, c'est mille prix garantis pendant quatre mois.

INFLATION ZERO, c'est mille prix garantis portant sur mille produits de consommation courante.

INFLATION ZERO, c'est mille prix garantis, clairement répertoriés dans le NOUVEL INDICATEUR INTERMARCHÉ.

INFLATION ZERO, ce sont les mousquetaires qui s'engagent.



— INTERMARCHÉ —

Les Mousquetaires de la Distribution

مقدار من الاموال

Lundi 7 septembre

théâtres

سكزا من الاجل

RADIO-TÉLÉVISION

VU

L'œuvre d'Avery

Attention, un-on, le 1981, ce n'est pas seulement un regard destiné à abriter des images, des pièces, des films, des événements qui ont eu lieu ailleurs, en dehors d'ici. C'est un moyen d'expression particulier. C'est un vocabulaire, une syntaxe, que seuls savent employer certains privilégiés. Sédouit les appels des télévisions, par opposition à d'autres — auteurs, réalisateurs, d'œuvres — uniquement destinées à la télé, en fait, si l'on aime s'exprimer. Ce qui veut dire quel est le juste ? On ne voit pas. Long ou court, découpé en tranches plus ou moins nombreuses, et épaisses de quinze, trente, soixante ou quatre-vingt-dix minutes, un film, documentaire, graphique, animé, ou filmé, est un film. S'il est bon, il doit pouvoir passer, alternativement sur le grand ou le petit écran. On ne compte plus les salles où l'on doit retourner — rappelez-vous Guerre et Paix ou Molière — pour suivre une histoire, en plusieurs épisodes, Hollywood, depuis des millions de fois, en vendant ses téléfilms à des distributeurs japonais qui les affichent en ville.

avant de les revendre à la télé. Et des millions de marks en vendant ses films à la télé allemande, qui les soumet au culte des salles de toute façon, elles sont vides pour les passer directement à l'antenne. Quant aux documentaires dits de création, appelation non contrôlée et incompréhensible en dehors de l'Hexagone, en quel se distinguant-ils des plus vagues « docu » à la télévision ou à la radio ? On ne comprend pas non plus.

On peut regretter certains détails — je pense à Ubu ou à présent d'ailleurs soit sur FR3, soit sur certaines chaînes. Quelle idée d'avoir demandé au père Ubu de pasticher du Gullu, à quoi ça rime ? Est-ce parce qu'il était censé représenter Thiers ? C'est possible. Domage, cependant, ce anrobre ses propos, leur prête le ton pompeux du discours, et leur enlève le tranchant d'été et méchant de l'été, le parodie l'ouïe en de la platitude scolastique de la tâche attendue. Jerry n'est plus quinze ans quand il écrit, après Ubu enchaîné, cette troisième et courte railloge — Avery l'a considérablement étoffée à son fabuleux chef-d'œuvre.

CLAUDE SARRAUTE.

Lundi 7 septembre

PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

20 h 30 Cinéma : « L'Amour avec des al... »
Film français de C. Lelouch (1962), avec G. Mathé, J. Magnan, R. Saint-Bris, J. Franval, P. Nolle, J. Martin.
Un audacieux, coupable de plusieurs vols, s'est échappé de prison. Il ramène une autostoppeuse dans une voiture volée. Seroit-elle sa victime ?
Deuxième long métrage de Lelouch, alors cinéaste et réalisateur. Un univers de suspense inquiétant, et de brillante tour de caméra. Ce film est peu connu.

21 h 50 Les nouvelles de l'histoire.
Entretien avec Tawfik el Hakim, historien égyptien, auteur du Journal d'un maître de culture, à propos de l'histoire contemporaine d'Égypte. L'homme du vingtième siècle avec le photographe allemand, A. Bander, auteur d'un recueil de photographies et de textes : « Histoire du Peuple ».

22 h 5 Journal.

CHÂNE : A 2

20 h 30 Documentaire de création : Rome est dans Rome.
Réalisateur : P. Buisson.
Rome en 1981, avec la participation d'Adriano Panfili, de la ville de Rome.

21 h 40 Variétés.
Festival mondial de la chanson française à Antibes et à Juan-les-Pins.
R. Charlebois, R. Grolleau, etc.

22 h 40 Mémoires pour demain.
Ballets Romains.

23 h 10 Sports : Championnats d'Europe de natation.

23 h 20 Journal.

TROISIÈME CHAÎNE : FR 3

20 h 30 Cinéma (cible) : Le polar du lundi : « Un homme est mort ».
Film français de J. Drey (1972), avec J.-L. Trintignant, Ann-Margret, M. Schneider, A. Dickinson, M. Constant.
Pour acquiescer une dette de jeu, un Français accepte d'aller tuer un homme à Los Angeles. Sous contrat, rempli d'un grand rôle dans la ville par un truand chargé de l'habiller.
Jacques Drey a tourné aux États-Unis ce thriller à un scénario perfectionné, les règles et le technique du genre. Un bel exercice de style et une performance de Jean-Louis Trintignant, personnage solitaire au comportement mystérieux.

22 h 15 Journal.

FRANCE-CULTURE

19 h 30 Présence des arts : Exposition J. Guittet à Saint-Rémy-de-Provence.
20 h 3, rue Bréa, de B. Mezza, avec : J. Romy, F. Canet, L. Nasser, etc.

FRANCE-MUSIQUE

20 h 30 Concert : Orchestre symphonique de la radio de France, dir. : C. Richter ; soliste piano, C. Zacherias ; Fantaisie et fugue sur un thème de Fauriel, de B. Britten pour piano et orchestre de la radio ; Sérénade en ré, de Mozart.
21 h Ouvert la nuit : Les grands orchestres américains, l'Orchestre symphonique de Pittsburgh (Mozart, R. Strauss, E. Goldmark).

Mardi 8 septembre

PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

12 h 5 Réponses à tout.
12 h 25 Une minute pour les femmes.
12 h 30 Midi première.
13 h Journal.
13 h 45 Les après-midi de TF 1 : Fanny présente.
A votre santé : Rites comme littérature, réactions.
Double identité : Mémoire en jeu, avec H. Arfons.
Les femmes au volant : Découvertes T.F. 1 : Tout sur tout, femme. Livres pratiques, Les recettes de mon village.
17 h 25 Groupe vacances.
Adam, Brionne, Isidore, Variété, Dinky Dink.
18 h C'est à vous.
18 h 25 L'été des enfants.
18 h 30 Avis de recherche.
18 h 35 Émissions régionales.
19 h 45 Les parisiens de TF 1.
20 h Journal.
20 h 30 Série : Frère Martin.
La justice de Dieu, réalisation J. Delannoy, avec B. Lino, G. Wilson, F. David.
Une comédie des années pendant lesquelles s'opère la crise de conscience de Martin Luther.
21 h 55 Sports : Cyclisme, Tour de l'Avenir.
22 h Magazine : Sept à sept.
De P. Bonaldi, J.-L. Bruni, J.-L. Damiens.
Le tour de l'Avenir et le problème breton.
23 h Journal.

DEUXIÈME CHAÎNE : A 2

10 h 30 A.N.T.I.O.P.E.
12 h 5 Passez donc ma voir.
12 h 30 Série : La vie des autres.
12 h 45 Journal.
13 h 35 Émissions régionales.
13 h 50 Face à vous.
14 h Aujourd'hui dimanche : Ces professeurs qui ont compté.
15 h Téléthéâtre : « La Chèvre sur un toit brûlant ».
Réalisateur : R. Moor.
D'après une pièce de Tennessee Williams : confits de femme dans le sud des États-Unis.
16 h 40 Soif d'aventures : Les derniers survivants du Titanic.
17 h 5 Histoires colorées : Ferdinand.
Film de D. Maillet.
17 h 30 Fables sur : « Le Chiot des amies ».
17 h 50 Réart A 2.
18 h 30 C'est la vie.
18 h 50 Jeu : Des chiffres et des lettres.
19 h 20 Émissions régionales.
19 h 45 Les gens d'ici.
20 h Journal.
20 h 30 D'accord, pas d'accord.
20 h 40 Les dossiers de l'écran : « L'École ».
Film de D. De Gual.
22 h : « L'École », quel avenir pour une cantinière ?
Avec M.M. P. J. Bellu, écrivain, ancien enseignant, C. Dumont, écrivain folkloriste, ancien professeur de collège, A. Fraz, historien, professeur, la professeur P. Delavallière, médecin aux Enfants-Malades, psychopédagogue, Mme A. Dudoire, institutrice, et le Père M. Capella.

TROISIÈME CHAÎNE : FR 3

18 h 30 Pour les jeunes.
Les nouvelles du temps.
18 h 55 Émissions régionales.
19 h 10 Journal.
19 h 20 Émissions régionales.
19 h 30 Dessin animé.
Le chansonnier de l'histoire de France.
20 h Les jeux.
20 h 30 Cinéma : « Les Oubliés ».
Film américain de M. Le Roy (1941), avec G. Garson, W. Pidgeon, F. Bressart, M. Hunt, F. Holden (réal.).
Au début du siècle, la femme d'un militaire du Texas perd un fils en son âge. Elle se consacre au rôle d'éducatrice, ne portant plus cette mention sur leurs papiers d'état civil.
Un mariage d'arrangement est de consolat social. Le réalisateur a su faire la maîtrise pour apporter à ce sujet humanité et émotion. Remarquable interprétation de Greer Garson.
22 h 5 Journal.

FRANCE-CULTURE

14 h 5 Un livre, des voix : Quand le destin nous mène, de J. de Lacretelle.
14 h 47 Magazine International : Le salarisme vu par les jeunes Portugais.
16 h 30 Actualité : Le fin des paysages, exposition au Centre Georges-Pompidou.
16 h 50 Départementale : A. Mazon.
18 h 30 Festival : Les Rue-Fonds de Paris, d'A. Bruant.
19 h 30, Agora : Les trouva noirs dans le ciel (réal.), de M. Perle.
20 h Dialogues : Pourvoir et vie sociale, avec G. Pascal et M. Perle.
21 h 15 Musiques de notre temps : Eugène Dufour.
22 h 30 Nuits magiques.

FRANCE-MUSIQUE

14 h Musique légère : « Les Facheux » de G. Aurio, dir. J. Markovitch.
14 h 30 Le piano des élus : « Berlin, 1821 » (Weber, Beethoven, Mendelssohn) ; « Les Kluge » par G. Zelai (Schubert, Weber, Beethoven, Berg, Strauss).
18 h 30 Répères contemporains : Claude Lelouch, « Dérives nocturnes » par l'ensemble 224 et le Chœur national, dir. P. Ménégoz et J. Gribbert.
18 h 30 Concert (Radio australienne, 21 décembre 1980) : ouverture de l'opéra « Alcibiade » de Gluck, « Kinderszenen » de Mahler, « Symphonie en ré mineur » de C. Franck, par l'Orchestre symphonique de l'O.R.T.F., dir. V. Neumann.
20 h 30 Les chants de la terre : Musiques traditionnelles d'Asie, d'Afrique et de l'Océan Indien.
20 h 30 Concert (Festival d'été de Paris, 1981, en direct de l'église Saint-Julien-le-Pauvre) : « Concert royal n° 1 », « Les Fables de la grande et ancienne manuscrites pour clavier » et « Concert royal n° 3 » de F. Couperin ; « Quatre sonates pour clavier » de R. Schumann ; « Suite en la mineur pour hautbois, violon et clavier » de F. Philidor ; « Ad libitum » de J.-B. Morin, avec R. Haudebourg, clavier, C. Frelat, soprano, J. Vandeville, hautbois, et P. Foulon, violon de chambre.
22 h Ouvert la nuit : les grands orchestres américains, l'Orchestre symphonique de Pittsburgh (Tchaikovsky, Brahms, Beethoven).



formation continue des cadres

(Groupe ESSEC)

Institut Supérieur des Sciences Economiques et Commerciales
Etablissement privé d'enseignement supérieur

Tél. 233-21-88

AUTOMNE 1981

— UN ENSEIGNEMENT INTENSIF, sans absence prolongée hors de l'entreprise.
— Chaque cours ou crédit — 9 journées réparties sur 4 mois — selon 2 formules :

- 1 journée tous les 15 jours,
- 2 ou 3 jours consécutifs une fois par mois.

— Un centre d'orientation, véritable conseil en formation, à la disposition des participants pour les aider dans l'élaboration de leur plan de perfectionnement.
— Un corps professoral constitué de professeurs permanents de l'ESSEC, l'une des toutes premières écoles de gestion de France, et de spécialistes d'entreprises

40 COURS dans l'une des fonctions suivantes :

Production

— Éléments fondamentaux de gestion de production.
— Techniques de planification et contrôle en production.
— Conception d'un système de production.
— Direction du personnel par l'encadrement.

Informatique de gestion

— Introduction à l'informatique de gestion.
— Applications de l'informatique dans les entreprises.
— Les bases de données.
— La politique informatique dans l'entreprise.

Organisation Planification

— Techniques d'organisation des tâches.
— Structures d'organisation.
— Planification d'entreprise.
— Mise en place d'un système d'organisation.

Comptabilité contrôlée

— Comptabilité générale de l'entreprise.
— Introduction au contrôle de gestion.
— Comptabilité analytique et comptabilité budgétaire.
— Contrôle de gestion.
— Principes et pratiques comptables appliquées.

Secrétariat général

— Droit général des affaires et pratique des contrats commerciaux.
— Fondements fondamentaux et pratique du droit des sociétés.
— Transport, douane et droit du commerce international.
— Fonctions spécifiques du secrétariat général.

Finance

— Techniques de gestion financière.
— Analyse financière et évaluation des sociétés.
— Financement des entreprises.
— Aspects économiques et financiers des opérations internationales.
— Décisions et politiques financières.

Marketing

— Études et recherches en marketing.
— Marketing des produits industriels.
— Communications publicitaires.
— Techniques de base du commerce international.
— Direction des ventes.
— Marketing agro-alimentaire.
— Montage des opérations de négoce international.

Personnel et formation

— Techniques de base de la fonction personnel.
— Relations sociales et stratégies syndicales.
— Droit du travail.
— Bilan social et audit social.
— Expression orale.
— Recrutement de l'information, conduite et pratique des réunions de travail.

MANAGEMENT GÉNÉRAL

Programme intensif qui s'adresse à des responsables appelés à des fonctions de managers d'unités opérationnelles, dont les compétences vont s'élargir.

Un accent particulier est mis sur :

- la stratégie,
- la communication et la gestion du personnel,
- l'intégration des données internationales.

Une conception modulaire originale permet aux participants de ce programme intensif d'écrire toute coupure prolongée avec leur entreprise.

Ouverture du prochain cycle : octobre 1981

ISSEC

DEMANDE D'INFORMATIONS - SESSION AUTOMNE 1981 *

M, Mme
Société
Adresse personnelle / professionnelle

Tél.

☐ Je désire recevoir un programme de perfectionnement ISSEC et un dossier de candidature

☐ Je désire un rendez-vous avec le centre d'orientation de l'ISSEC

☐ Je désire recevoir un programme du centre de langues

☐ Je désire recevoir un programme du centre de langues

A retourner à ISSEC

Etablissement privé de formation continue
35, boulevard de Sébastopol, 75001 PARIS
Tél. 233-21-88

Le mendiant et le maître chanteur



EFFICACITÉ DE L'ENTREPRISE ET GESTION SOCIALE

1982 - 1985 : ATOUTS, ENJEUX, RISQUES

13 et 14 octobre 1981, Paris, Palais des Congrès
Troisième symposium de Prospective économique et sociale appliquée à l'entreprise

AUJOURD'HUI, L'ÉCONOMIQUE COMMANDE.

Dans un environnement bouleversé, au milieu d'une bataille internationale sans pitié, les dirigeants sont confrontés à des choix stratégiques nouveaux et difficiles.

L'efficacité exige des motivations nouvelles et une rigueur de gestion renforcée pour prendre en compte les mutations des comportements et de la technologie.

Il faut restaurer la volonté et le goût d'entreprendre. Il faut mobiliser les compétences d'innovation économique et sociale. Face aux changements sociaux et politiques, il faut agir pour
UN NOUVEAU DIALOGUE.

Seule une entreprise qui réussit, peut créer des emplois durables et de qualité. Il faut réapprendre à allier performance économique et développement social

POUR QUE VIVE L'ENTREPRISE.

Les 13 et 14 octobre prochains, membres du Gouvernement, chefs d'entreprise, syndicalistes, responsables politiques, experts confronteront leurs analyses, leurs expériences, leurs points de vue sur l'entreprise de demain.

renseignements et inscriptions :

INSTITUT DE GESTION SOCIALE
25, rue Francois-1^{er} - 75008 PARIS - Tél. 723.72.94

CARNET

Marriages

Décès

1981

ing out to
the de

•

~~~~~

— Nous apprenons la décès de  
M. Jean WILKIN.

— Le docteur Ronald Virag et M<sup>lle</sup>...

5, Avenue Clodion,  
92210 Saint-Cloud.

**La cérémonie religieuse aura lieu**

(Like page 1.)

John-François MANARD

---

**Jean-Jacques MARENCO.**

Never.

Ses enfants et petits-enfants,  
Sœur Marie-Antoinette Montagnon

**Jean MONTAGNON,**  
maître-façonnier

- Bodes (Aveyron).

**Maria PELISSIER,**  
née MARENG.

— Mme Daniel Sotry, sa mère.

le 2: juillet 1981.

Le docteur et Mme Yves Allieu.  
Leurs enfants Sylvie, Sandrine.

**Eric Pierre.**

sinodren razmerclamenta.

la mort de  
**Louis CORDIER**

**VENTE A QUATRES**

---

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

فَكَذَّبَ مِنَ الْأَصْلِ



حسب هذا من الاجل

# Le Monde ECONOMIE

## L'inflation de la rentrée

L'ampleur du déficit budgétaire et financier fait courir de nouveaux risques au franc.

DANS une déclaration récente, dont les Français n'ont pas encore perdu le souvenir, M. Jacques Delors a dit qu'il faudrait amorcer à la fin de l'année un mouvement de déflation pour ramener à un rythme constant de 7 % à 8 %.

Au train où vont les choses, cet objectif n'a aucune chance d'être réalisé. Personne ne s'étonnera de voir les faits apporter un démenti sévère à la prévision, ou au souhait — du ministre de l'économie et des finances.

Il ne suffit pas, pour combattre ce mal de « surveiller » telle ou telle profession, d'en « punir » une autre par le retour à la taxation, ni de se montrer moins complaisant à l'égard des entreprises. Il de faire disparaître des « gouffres » d'étranglement, en améliorant les conditions de la production dans tel ou tel secteur. Ce sont là des actions nécessaires, mais toutes ensemble elles ne forment pas le commencement d'une politique anti-inflationniste. C'est qu'un gonflement des prix, phénomène trop général, ne peut être évité que par une action globale de déflation. La situation est en fait assez simple : un déficit budgétaire dont le financement pose le maintien de taux d'intérêt élevés (comme M. Reagan, après Mme Thatcher, est en train d'en faire l'expérience).

### L'endettement du Trésor

Ce qui se passe actuellement sur le marché monétaire à Paris n'a encore jamais été vu de mémoire de professionnels. Jusqu'à une époque récente, le Trésor avait l'habitude de procéder à trois adjudications par mois de bons auprès des banques afin de trouver auprès d'elles les ressources dont il a besoin pour faire face aux dépenses de l'Etat. La semaine dernière, il en a lancé six (en cinq lots). C'est, on peut expliquer le phénomène par des nécessités de gestion passagères. Cette raison peut légitimement être évoquée. Mais le fait dominant est que l'Etat se trouve confronté à des déficits de plus en plus importants. On a pu dire que ce déficit est, par nature, inflationniste, car l'Institut d'émission, d'une façon ou d'une autre, fournit aux pouvoirs publics les ressources nécessaires pour le couvrir.

En 30 avril de cette année, le total des Bons du Trésor (« au comptant courants ») détenus par le système bancaire se situait autour de 95 milliards de francs, dont 50 milliards auprès des « correspondants » du Trésor à Paris, et 45 milliards auprès de la Caisse des dépôts et des banques. C'est ce dernier chiffre qui est intéressant, car la Caisse des dépôts dispose de ses propres ressources et ne fait pas appel à la Banque de France pour financer ses opérations. Aujourd'hui, le montant total serait de l'ordre de 130 milliards, selon les estimations les plus probables (encore que le chiffre de 110 milliards soit aussi avancé par d'autres milieux professionnels), soit une augmentation de l'ordre de 35 %. Sur ce total, le pourcentage des banques serait de 50 milliards, soit en quatre mois une augmentation d'environ 40 %. Il faut dire que, traditionnellement, c'est au cours du premier semestre que le volume des adjudications est le plus important.

Pour mesurer l'impact inflationniste (et non celui de la monnaie) de ce mode de financement du déficit public, on pourrait être tenté de se reporter au bilan de la Banque de France et d'y chercher le montant des « effets publics » rachetés par l'Institut d'émission dans le cadre de ses opérations d'opérations.

d'opérations. Au poste de l'actif initial « effets rachetés sur le marché monétaire et obligations », on trouve le montant de 75 milliards de francs, dont 75 milliards d'effets publics individualisés comme tels. Mais une telle lecture de ce document ne peut être que très partielle. On ne peut pas en tirer des conclusions trop mécaniques du phénomène propre à en déduire complètement le sens. En réalité, la Banque de France, en récomptant du papier commercial ou en rachetant aux banques les fameuses créances à moyen terme liées à nos ventes à « crédit » de matériel d'équipement à l'étranger (1), leur procure tout autant les ressources dont elles ont besoin pour soutenir les bons.

C'est donc au montant total des « opérations de refinancement » de la Banque de France

à décider de ramener pour 1982 le déficit du budget fédéral à quel que 28,4 milliards de francs, soit l'équivalent de 65 milliards de francs. Le déficit annoncé pour la loi de finances françaises (et qui pourrait être dépassé) est de 95 milliards, soit presque 50 % de plus que le chiffre allemand. Puisqu'on affecte les comparaisons avec le F.M.E. (qui n'est en réalité qu'une signification contestable), la proportion, qui était jusqu'à maintenant en faveur de la France, sera désormais plus faible pour la République fédérale (même en faisant intervenir le déficit des Länder). Pourtant le franc n'est pas le mark et a besoin de plus de ménagement.

On s'est beaucoup étonné, au cours de ces dernières années, de voir le comportement des monnaies ne pas suivre fidèlement la loi dite de la parité de pouvoir

d'achat, selon laquelle on doit s'attendre que la monnaie d'un pays à forte hausse des prix se déprécie par rapport à la monnaie d'un pays où l'inflation est plus faible. C'est ainsi que la bonne tenue du franc et la faiblesse relative du mark au sein du S.M.E. pendant quatre mois (de novembre 1979 à février 1981) avaient paru comme des phénomènes « aberrants ».

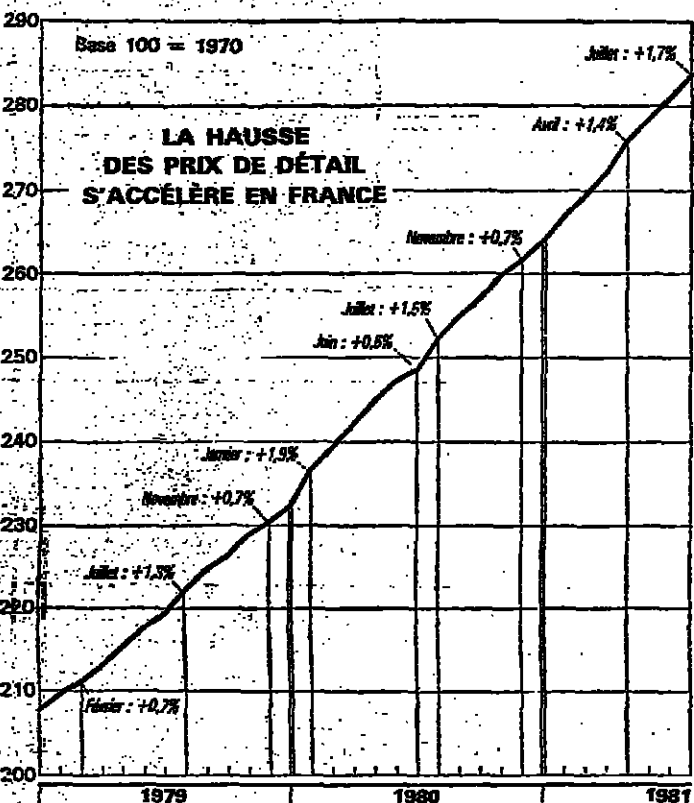
### Un atout disparu

Cependant, les économistes modernes et les commentateurs qui les suivent ont sans doute oublié que la loi en question ne vaut que sous certaines conditions, que Jacques Rueff a bien définies il y a plus d'un demi-siècle. L'évolution des pouvoirs d'achat respectifs règle de façon déterminante les variations du taux de change. « Si l'on n'est pas pratiqué d'émissions de papier-monnaie autres que des émissions d'origine commerciale ». Ce principe (qui peut être démontré) se comprend intuitivement. A partir du moment où les différents instituts d'émission interviennent dans des opérations qui ne sont plus directement liées au fonctionnement du marché des biens et services, par exemple pour financer un déficit budgétaire, l'évolution, dans les différents pays en question, des prix de ces biens et services n'est plus le seul facteur faisant sentir son influence sur les changes.

D'autres éléments ont joué au cours des dernières années, pour expliquer le comportement du franc par rapport au deutschemark, mais on peut penser que celui-là a été décisif : c'est à la relative mobilité, en France, de la création monétaire pour les besoins du Trésor que doit d'abord être attribuée la stabilité du franc au sein du S.M.E. Cet atout disparu, on peut craindre, au premier accès de faiblesse du dollar, que le franc ne supporte pas le choc et devienne la pente.

PAUL FABRA.

(1) A l'exclusion des exportations destinées aux autres pays de la C.E.E.



## LA POLITIQUE FISCALE DU GOUVERNEMENT

### Épargner le patrimoine économique

par ALAIN CHEVALIER (\*)

Les projets fiscaux du gouvernement — impôt sur le capital, impôt sur les successions, réforme des impôts locaux, etc. — risquent d'avoir des conséquences dommageables sur le plan économique. En frappant notamment les petites et moyennes entreprises, M. Alain Chevalier, président de la commission de politique économique générale du C.N.P.F., trace ici les grandes lignes d'un projet différent qui viserait à préserver le capital productif des particuliers.

La nouvelle politique fiscale a un but proclamé : réduire les inégalités.

Sans connaître avec précision les projets de réforme du gouvernement, on peut toutefois les entrevoir à travers les déclarations des ministres ou en se référant aux textes de base du parti socialiste.

Ainsi les particuliers disposant d'un certain niveau de fortune et de revenu seront soumis, outre l'impôt sur le revenu et la taxe foncière, au nouvel impôt annuel sur la fortune. Un impôt local sur le revenu issu de la taxe d'habitation figure également dans le programme socialiste, mais il n'a donné lieu, jusqu'à ce jour, à aucune déclaration officielle.

### Un nouveau pouvoir

S'agissant des impôts nationaux sur le revenu et sur la fortune, on sait qu'ils comporteront des abattements à la base, plus ou moins importants. Mais ces franchises seront compensées par un taux fortement progressif pour

les tranches élevées. Le principe de discrimination retenu étant celui de l'importance de la matière imposable. Les déclarations ministérielles laissent supposer que le taux annuel d'imposition sur la fortune ne dépassera pas la rentabilité du capital pris en compte. C'est une concession au bon sens. Au-delà, on arriverait non pas à une imposition, mais à une liquidation des fortunes existantes du vivant même de leurs propriétaires. On rappellera

que les taux actuellement en vigueur ne dépassent pas 0,5 % en Allemagne, 0,8 % aux Pays-Bas, 1 % en Autriche et au Danemark. La Suède seule a retenu le taux de 2,5 %, avec les conséquences que l'on sait.

Concernant les deux impôts locaux, la taxe foncière et la nouvelle taxe d'habitation, on croit

savoir qu'elles seront également progressives. En outre, du fait de la nouvelle loi sur la décentralisation, les communes pourraient bénéficier à l'égard des plus hauts contribuables d'une grande liberté dans la fixation de leurs taux. Ainsi apparaîtrait un nouveau pouvoir fiscal disposant d'une part importante des ressources et d'une large liberté d'appréciation dans les modes de taxation.

### Réalisme allemand

Sans doute les collectivités locales allemandes disposent-elles également dans ce domaine d'une grande autonomie, mais une tradition historique ancienne les amène à exercer leurs responsabilités avec réalisme. En France, le précédent de la taxe professionnelle avec les excès auxquels elle a conduit ne garantit pas le même esprit de modération. Pour avoir une connaissance complète des projets en cours, il faut ajouter à la fiscalité annuelle et à l'imposition sur les plus-values le nouveau régime sur les successions. Sur ce dernier point, en dehors des dispositions concernant les donations-partages, on dispose de peu d'informations. Mais si le programme gouvernemental s'inspire d'un amendement socialiste déposé lors de la discussion de la précédente loi de finances et qui avançait un taux maximum de 45 %, on y verrait également la volonté des pouvoirs publics de modifier en profondeur la situation actuelle de répartition des richesses dans ce pays.

(Lire la suite page 26.)

Voir page 25 l'article de Rémy Prud'homme à propos de l'impôt sur la fortune.

## COLLEGE SEVIGNE

établissement privé d'enseignement supérieur fondé en 1880  
Directeur : Gilbert Py, Agrégé de l'Université  
28 rue Pierre Nicole 75005 Paris - 326.25.86

### PREPARATION AU CONCOURS

Etudiants présents et correspondants -  
- Instituts Régionaux d'Administration (I.R.A.)  
- Agrégations et C.A.P.E.S. (Lettres, Lettres Modernes, Grammaire, Philosophie, Histoire, Géographie, Anglais, Allemand)  
- Ecole Normale d'Instituteurs.

### C.F.P. CENTRE LAÏQUE DE FORMATION PÉDAGOGIQUE

- instituteurs pour l'enseignement privé -

- Concours d'entrée : à partir du 22 septembre 1981  
- 3 années d'études  
- obtention du - D.E.U.G. (mention 1er degré)  
- Certificat d'Aptitude Pédagogique  
- Placement assuré

# Vingt ans de politique sociale

par ALAIN FOULON (\*)

De profondes réformes, tant qualitatives que quantitatives, sont à l'étude au ministère de la Solidarité nationale. D'ici à la fin de l'année, le gouvernement doit déposer un projet de loi sur l'avancement, ou plutôt l'aménagement, de l'âge de la retraite et préparer un plan de financement pour combler le déficit de la Sécurité sociale. Début 1982, le relèvement d'environ 25 % des prestations familiales devrait précéder, ou peut-être même accompagner, une refonte de ces prestations. Au-delà des difficultés financières de la protection sociale que le gouvernement doit régler, le pouvoir socialiste doit respecter ses objectifs de solidarité et répondre à l'attente de tous ceux qui réclament, comme l'UNAF (voir page 25) une politique globale et venant améliorer le système actuel, fruit de l'action des gouvernements précédents qui s'est traduite par une certaine réduction des inégalités.

**B**ien que les mécanismes économiques mis en cause représentent, selon l'O.C.D.E., près de 40 % du PIB, aucun débat politique d'envergure n'a, depuis vingt ans, posé les problèmes d'ensemble de la protection sociale ni proposé des objectifs coordonnés montrant clairement les conséquences des choix possibles et l'effort de solidarité demandé aux diverses catégories de la population. Pourtant, beaucoup a été fait entre 1960 et 1980. En effet, évalués globalement à travers les comptes nationaux (tableau 1), il apparaît que :

— Les réaffectations sociales représentaient 23 % du revenu des ménages en 1960 et 37 % en 1980, alors que des prélèvements collectifs sont passés, dans le même temps, de 34 % à 44 % ;

— L'effet redistributif général (réaffectations-prélèvements-revenu) s'est amélioré (-10,9 % en 1960, -7,1 % en 1970, -6,9 % en 1980) ;

— L'importance relative des prestations de Sécurité sociale n'a cessé de croître sous l'influence de l'extension de l'assurance-maladie aux diverses caté-

gories de la population, du développement rapide des régimes de retraites complémentaires, des relèvements successifs des taux d'allocation-vieillesse et, dans les années 70, des allocations-chômage. En revanche, malgré les réformes diverses qui leur ont été apportées, la part des prestations familiales a régulièrement décliné.

Ces évolutions sont principalement imputables aux créations et refontes des institutions de la protection sociale. Mais de nombreux autres facteurs ont également eu une influence importante : les uns démographiques (ralentissement de la natalité, vieillissement progressif de la population...), les autres économiques (développement du travail féminin, extension du salariat, forte croissance économique de 1960 à 1973, augmentation rapide de la consommation médicale, accélération du chômage après 1974...). Il est clair que tous ces éléments ont joué des rôles interdépendants et d'ampleur variable tout au long de cette période, mais, en dehors de la baisse de la fécondité, presque tous ont fonctionné dans le même sens, parfois de façon multipli-

cative : celui du gonflement des transferts sociaux.

Corrélativement, les transformations institutionnelles ont été de grande envergure : les multiples régimes de Sécurité sociale ont peu à peu remplacé l'Etat et les collectivités locales qui, en dehors de leurs obligations sociales d'employeurs à l'égard des fonctionnaires, n'assurent plus que des prestations relevant de l'assistance (anciens combattants, aides sociales...). Cela marque encore une orientation déclinée favorisant les transferts monétaires plutôt que le développement des services collectifs dont le sens reste l'enseignement.

Quant à l'évolution des prélèvements collectifs payés par les ménages, elle a été marquée par la forte croissance de la part des cotisations sociales (46 % en 1960, 61 % en 1980) tant du fait de l'extension de la Sécurité sociale que de l'alourdissement de la pression sur les salaires (déplacement partiel, hausse des cotisations chômage...) et les revenus d'indépendants.

## Une efficacité discutable

Les relèvements des barèmes de l'impôt sur le revenu ayant été presque constamment plus lents que l'augmentation des revenus, de nouveaux contribuables sont apparus chaque année : la proportion des impôts directs dans le total est ainsi passée de 15,5 % à 17 % en vingt ans. Par contre, la part relative des impôts indirects (38 % en 1960, 51 % en 1980), tout en restant élevée, n'a cessé de diminuer, les Français consacrant à leurs consommations un pourcentage décroissant de leurs ressources au fur et à mesure que celles-ci augmentaient.

D'un point de vue général, il est donc incontestable que, depuis vingt ans, la protection s'est très largement développée contre la maladie, la vieillesse, le chômage et les charges de famille, en même temps que ses modes de financement se modifiaient profondément. Si la France se singularise par l'importance donnée aux cotisations sociales et aux cotisa-

tions sociales, le pourcentage de son PIB qu'elle consacre aux dépenses sociales reste néanmoins, d'après l'O.C.D.E., inférieur à celui des Pays-Bas et des pays scandinaves, voisin de celui de la R.F.A., du Royaume-Uni et de l'Italie, mais très supérieur à celui des Etats-Unis, du Canada et du Japon.

Cette énorme machinerie, dont

payé au voisinage du SMIC toute sa carrière touchera du régime général, auquel il aura cotisé, une pension peu différente de ce qu'il aurait reçu des allocations non contributives du F.N.S. Certains régimes spéciaux (fonctionnaires, S.N.C.F., mines, militaires) autorisent le départ en retraite aux droits pleins, parfois dès 50 ans, alors que le régime général exige, dans la majeure partie des cas, 37 années d'activité pour une pension complète. Enfin, si l'on prend en compte la durée de vie active pendant laquelle sont

payées les cotisations et la durée de vie inactive pendant laquelle sont perçues les retraites, les résultats apparaissent encore moins satisfaisants (3) : les bilans sont positifs pour les cadres, les employés et les contre-maîtres, mais négatifs pour les ouvriers et les manœuvres du seul fait que les premiers vivent en moyenne plus longtemps (74,4 ans pour les cadres supérieurs) que les seconds (69,8 ans pour les manœuvres). La redistribution s'opère ainsi, implicitement, au profit des catégories sociales à grande longévité, parmi lesquelles se trouvent souvent les plus aisées.

## Une politique familiale contradictoire

La politique familiale est de celles dont les équilibres sont les plus grandes : A. Savary en a dénoncé les contradictions et les inégalités. En effet, certains ont droit, par exemple, à un cumul des prestations avoisinant leur dernier salaire, alors que d'autres, notamment les jeunes sans emploi, ne reçoivent que les médiocres allocations de l'aide publique, sans compter que les salariés non inscrits à l'A.N.P.E. et les professions indépendantes, également touchées par la crise, ne sont couvertes par aucun régime en ce domaine.

Quant aux services collectifs, il est toujours clair que, si l'enseignement obligatoire permet une redistribution au profit des enfants des catégories les moins favorisées, ce sont surtout les enfants des familles aisées qui tirent dans l'immédiat et à long terme, avantage de l'enseignement supérieur.

Le dispositif lourd et compliqué de l'indemnisation du chômage qui se révèle, en pratique, très inégalitaire. En effet, certains ont droit, par exemple, à un cumul des prestations avoisinant leur dernier salaire, alors que d'autres, notamment les jeunes sans emploi, ne reçoivent que les médiocres allocations de l'aide publique, sans compter que les salariés non inscrits à l'A.N.P.E. et les professions indépendantes, également touchées par la crise, ne sont couvertes par aucun régime en ce domaine.

Quant aux services collectifs, il est toujours clair que, si l'enseignement obligatoire permet une redistribution au profit des enfants des catégories les moins favorisées, ce sont surtout les enfants des familles aisées qui tirent dans l'immédiat et à long terme, avantage de l'enseignement supérieur.

Les résultats de la politique suivie dans ce domaine depuis vingt ans montrent que, pour être développée, ce qu'on a qualifié d'Etat-providence laisse encore persister des « trous noirs » et crée lui-même des antiredistributions. Il faut y voir d'abord les conséquences d'un empiètement progressif de mécanismes, les nouveaux se juxtaposant aux anciens, éparpillant le contour de groupes sociaux précis, mais aussi l'effet de décisions hâtives et de gadgets électoraux pris dans l'urgence du moment. A cela s'ajoutent en profondeur les effets d'un corporatisme latent. Le rôle du gouvernement socialiste est sur ces sujets, comme à d'autres égards, immense et difficile.

Définir une nouvelle politique familiale, maîtriser et financer les dépenses de santé, coordonner l'évolution des régimes de retraite simplifier l'indemnisation du chômage ;

— Repenser le rôle et la gestion des services collectifs ;

— Recommander les structures fiscales et leurs effets redistributifs ;

— Choisir des priorités, au sein desquelles l'emploi occupe la première place mais ne règle pas, à lui seul, l'ensemble des problèmes.

Tout ce qui existe n'est pas à rejeter. Cependant, les contrastes sont trop grands et les iniquités face à la crise trop flagrantes pour que la politique sociale échappe à un débat gé-

## DE 1960 A 1980, LE TOTAL DES PRESTATIONS SOCIALES ET DES SERVICES COLLECTIFS A ÉTÉ PORTÉ DE 23 % A 37 % DES REVENUS BRUTS

|                                                     | 1960    | 1970    | 1980      | Taux de croissance annuel 1960/1980 |
|-----------------------------------------------------|---------|---------|-----------|-------------------------------------|
| 1. Revenus bruts                                    | 226 050 | 597 436 | 2 198 946 | +12                                 |
| 2. Prestations sociales                             | 41 603  | 138 599 | 653 933   | +14,5                               |
| 3. Services collectifs                              | 9 681   | 39 725  | 133 785   | +14                                 |
| 4. Prestations fiscales                             | 1 259   | 4 696   | 39 690    | +15                                 |
| 5. Impôts courants sur le revenu                    | 11 968  | 37 325  | 167 226   | +14,1                               |
| 6. Cotisations sociales                             | 35 762  | 121 791 | 588 290   | +15                                 |
| 7. Impôts indirects sur la consommation des ménages | 29 413  | 65 994  | 265 922   | +10,2                               |
| Effet redistributif global : (2+3+4) - (5+6+7)      | -10,9   | -7,1    | -6,9      |                                     |

1) Prestations fiscales = réductions d'impôt sur le revenu dues au quotient familial.  
Sources : Comptes nationaux, comptes de la Protection sociale et CREDOC.

l'analyse exige des précautions à la mesure de sa complexité, n'est cependant pas sans ambiguïté à l'égard de la réduction des inégalités de revenus. Bien que le VIII<sup>e</sup> Plan ait avorté, les travaux préparatoires auxquels il a donné lieu ont rassemblé des synthèses très éclairantes dans ce domaine (1).

L'assurance-maladie du régime général (2) assure bien un transfert net (prestations-cotisations) des actifs vers les inactifs ; et des revenus élevés vers les revenus faibles. Toutefois, les catégories les plus aisées ne fournissent pas le taux d'effort le plus lourd, alors que celui-ci est élevé pour les employés et les personnels de services, notamment.

Plus choquante est la situation d'une famille dont le mari et la femme touchent des salaires voisins du plafond, qui paiera deux fois des cotisations pour avoir les mêmes droits aux remboursements de ses dépenses médicales qu'une famille ayant le même revenu total obtenu par l'activité d'un seul conjoint, donc payant une seule cotisation à peine dépliée.

La redistribution opérée par les retraites est évidente et les retraités sont parmi ceux qui ont vu leurs ressources augmenter le plus rapidement depuis dix ans. Le système contribue, dans une certaine mesure, à réduire les inégalités : après 37,5 années de cotisations, l'ensemble des pensions versées par le régime général l'ARRCO et l'AGIRC, représente environ 83 % du dernier revenu d'activité pour les cadres supérieurs et près de 70 % pour les ouvriers.

Cependant, examinée attentivement, le paysage se trouble. Les salariés les plus aisés sont en mesure de se constituer des retraites « supplémentaires » confortables, alors qu'un ouvrier

renoue satisfaisants, se dissimulent des ambiguïtés, voire des perversités. Que dire en effet d'une allocation de 317,75 francs par mois pour le deuxième enfant, sinon qu'elle est dérisoire pour les familles aisées et sans doute insuffisante pour les familles pauvres ? Que dire des conditions techniques et de revenus de l'allocation logement, qui excluent fréquemment les plus démunis du bénéfice d'une prestation leur permettant de se mieux loger ? Que dire du fait rebout de l'impôt sur le revenu dont le « quotient familial » permet, légalement, des économies d'impôt d'autant plus élevées que le revenu et le nombre d'enfants du ménage sont importants, mais que dire aussi des multiples abattements catégoriels dénoncés par le Conseil des Impôts, que dire de l'ampleur de la fraude, sinon que la justice fiscale en est fortement ébréchée ?

Point n'est besoin d'insister sur renoue satisfaisants, se dissimulent des ambiguïtés, voire des perversités. Que dire en effet d'une allocation de 317,75 francs par mois pour le deuxième enfant, sinon qu'elle est dérisoire pour les familles aisées et sans doute insuffisante pour les familles pauvres ? Que dire des conditions techniques et de revenus de l'allocation logement, qui excluent fréquemment les plus démunis du bénéfice d'une prestation leur permettant de se mieux loger ? Que dire du fait rebout de l'impôt sur le revenu dont le « quotient familial » permet, légalement, des économies d'impôt d'autant plus élevées que le revenu et le nombre d'enfants du ménage sont importants, mais que dire aussi des multiples abattements catégoriels dénoncés par le Conseil des Impôts, que dire de l'ampleur de la fraude, sinon que la justice fiscale en est fortement ébréchée ?

Point n'est besoin d'insister sur renoue satisfaisants, se dissimulent des ambiguïtés, voire des perversités. Que dire en effet d'une allocation de 317,75 francs par mois pour le deuxième enfant, sinon qu'elle est dérisoire pour les familles aisées et sans doute insuffisante pour les familles pauvres ? Que dire des conditions techniques et de revenus de l'allocation logement, qui excluent fréquemment les plus démunis du bénéfice d'une prestation leur permettant de se mieux loger ? Que dire du fait rebout de l'impôt sur le revenu dont le « quotient familial » permet, légalement, des économies d'impôt d'autant plus élevées que le revenu et le nombre d'enfants du ménage sont importants, mais que dire aussi des multiples abattements catégoriels dénoncés par le Conseil des Impôts, que dire de l'ampleur de la fraude, sinon que la justice fiscale en est fortement ébréchée ?

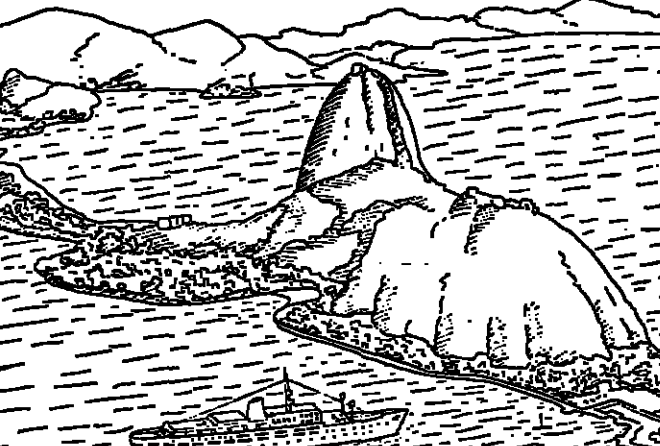
Point n'est besoin d'insister sur renoue satisfaisants, se dissimulent des ambiguïtés, voire des perversités. Que dire en effet d'une allocation de 317,75 francs par mois pour le deuxième enfant, sinon qu'elle est dérisoire pour les familles aisées et sans doute insuffisante pour les familles pauvres ? Que dire des conditions techniques et de revenus de l'allocation logement, qui excluent fréquemment les plus démunis du bénéfice d'une prestation leur permettant de se mieux loger ? Que dire du fait rebout de l'impôt sur le revenu dont le « quotient familial » permet, légalement, des économies d'impôt d'autant plus élevées que le revenu et le nombre d'enfants du ménage sont importants, mais que dire aussi des multiples abattements catégoriels dénoncés par le Conseil des Impôts, que dire de l'ampleur de la fraude, sinon que la justice fiscale en est fortement ébréchée ?

## ÉVOLUTION DES DISPARITÉS de revenus moyens par catégories socio-professionnelles de ménage, 1962-1978 (moyenne nationale = 100)

|                           | REVENUS PRIMAIRES |      | REVENUS DISPONIBLES (1) |      |
|---------------------------|-------------------|------|-------------------------|------|
|                           | 1962              | 1978 | 1962                    | 1978 |
| Professions indépendantes | 294               | 296  | 213                     | 193  |
| Cadres supérieurs         | 267               | 232  | 233                     | 189  |
| Exploitants agricoles     | 137               | 139  | 122                     | 121  |
| Cadres moyens             | 126               | 128  | 121                     | 112  |
| Employés                  | 72                | 96   | 85                      | 91   |
| Ouvriers                  | 71                | 94   | 89                      | 85   |
| Salariés agricoles        | 50                | 71   | 57                      | 72   |
| Inactifs                  | 31                | 39   | 52                      | 73   |
| Moyenne des ménages       | 100               | 100  | 100                     | 100  |

1) Revenu disponible = revenu primaire + prestations sociales - impôt sur le revenu.  
Sources : Les Revenus des Français. C.E.R.O. 1977. Comité emploi-revenu du VIII<sup>e</sup> Plan. O.G.P.

## MERMOZ à RIO:



## la croisière de l'année!

Maroc, Sénégal, Brésil, Argentine, Uruguay, Guyane et ... 6 escales aux Caraïbes.

Le 31 octobre 1981, Mermoz, le premier des paquebots français de croisière, quittera Toulon pour un extraordinaire voyage de plusieurs semaines.

L'Afrique, l'Amérique du Sud et les Caraïbes en 19 escales. Sur sa route, des lieux et des villes exceptionnelles : Dakar, Rio, Buenos Aires, Montevideo, Bahia, Belem, la Guyane, la Barbade, la Martinique, la Guadeloupe, Haïti et enfin Miami.

Au cœur du Brésil, de l'Uruguay et de l'Amazonie, 22 excursions et 5 circuits avion/car pour découvrir Brasília, les chutes d'Iguassu, Manaus, Ascuncion, Sao Paulo, Belo Horizonte etc ...

Le plus beau des voyages sur le plus beau des navires ... n'est-ce pas une occasion unique de faire la croisière de votre vie ?

Demandez la brochure spéciale avec tous les détails sur les diverses formules avion-bateau de 20, 35 ou 49 jours.

Renseignements et brochures  
Toutes agences de voyages et Croisières Paquet

## CROISIÈRES PAQUET

Paris 5, Bd Malesherbes - Tél. 266.57.59 3, rue Scribe  
Tél. 742.52.03 Marseille 70/72, rue de la République  
Tél. 91.91.21 Nice 7, rue Halévy - Tél. 88.81.90

VERS LA LICENCE EN DROIT  
préparation à la  
**CAPACITÉ EN DROIT**  
autres préparations :  
Concours Administratifs  
L'ÉCOLE CHEZ SOI  
enseignement privé à distance  
1, rue Thénard  
75240 PARIS CEDEX 05  
Tél. 329.21.99

COMMENT TROUVER DE NOUVEAUX CLIENTS  
I<sup>er</sup> congrès français de la prospection des entreprises  
Mardi 27 octobre 1981  
au Palais des Congrès - Porte Maillot  
Paris : Renseignements : Lyon :  
Tél. (1) 285.12.77 Tél. (7) 885.96.96

هكذا من الأصل



## L'IMPOT SUR LA FORTUNE Appauvrissez-vous !

par RENEY PRUD'HOMME (\*)

L'impôt sur la fortune aura un rendement faible. Cela ne le condamne nullement. Les impôts servent en effet à modifier les comportements, à remplir les caisses de l'Etat. Les droits de donation, ou les réductions de l'impôt, par exemple, peuvent ne pas rapporter beaucoup d'argent, et cependant être très bénéfiques. La fonction économique d'un impôt peut être plus importante que sa fonction symbolique. Si l'objectif visé, en l'occurrence, est la disparition des grandes fortunes, il sera d'autant mieux atteint que l'impôt rapportera moins. L'attention doit donc se porter sur les effets économiques de l'impôt sur la fortune, c'est-à-dire sur ses répercussions sur les comportements, les prix, l'investissement, le chômage, etc.

Les modèles économétriques nécessaires pour étudier quantitativement les effets du nouvel impôt sur les fortunes n'existent malheureusement pas, et on doit se contenter de réflexions qualitatives. L'effet le plus facile à mettre en évidence concerne l'épargne, ou plus exactement l'épargne des ménages aisés. Elle va être réduite.

D'une façon générale, l'impôt va détourner de l'épargne tous ceux dont le patrimoine dépasse ou approche le seuil d'imposition — et qui sont justement ceux dont la capacité d'épargne est la plus importante. Une conséquence inévitable de l'impôt devrait être l'augmentation de la demande de biens de luxe : au lieu d'épargner pour acheter des actions, les riches voyageront davantage.

Mais les effets les plus intéressants concernent le prix du capital. Certains titulaires de grandes fortunes se contenteront de payer l'impôt en prélevant sur leurs revenus. Mais d'autres chercheront à y échapper en réduisant effectivement leurs fortunes (ce qui est sans doute l'un des objectifs de la création de cet impôt). Ils se porteront vendeurs de résidences secondaires, de terres, d'actions, d'obligations, d'œuvres d'art.

### Une meilleure répartition

La baisse du prix du capital peut avoir pour conséquence une meilleure répartition du capital, dont elle rend l'accès possible aux titulaires de revenus moyens : il y a des ménages qui ne pouvaient pas acheter une résidence secondaire à 500 000 francs qui pourront en acheter une à 400 000 francs. Ils seront incités à engager leur épargne et à réduire leur consommation à cet effet. On peut se demander, cependant, si cette épargne des pauvres compensera la déperdition des riches.

La baisse du prix du capital pourrait également avoir des conséquences bénéfiques sur le logement et sur la construction. Elle dévalorisera les logements existants. Cela créera des difficultés considérables pour ceux, et en particulier les promoteurs, qui ont des dettes gagées par des logements achetés ou en construction. Mais cela tirera vers le bas le prix des logements futurs. Comment ? En réduisant les prix des terrains à bâtir. On sait en effet (depuis Ricardo) que le prix du sol est un prix résiduel : le prix du sol est la différence de la différence entre le prix du marché du logement et le coût de la construction. L'abaissement du prix des logements, par la réduction de ce « tribut foncier », pourrait, au moins en théorie, relancer la demande de logement et donc la construction.

La baisse du prix du capital pourrait aussi — et ce serait là une conséquence déplorable — aggraver le chômage. Travail et capital sont toujours un peu substituables : si le capital est moins cher, on en utilise davantage et, pour une même production, on emploie moins de travailleurs. La baisse du prix de la terre agricole, notamment, accélérerait le phénomène actuel de réduction du nombre des agriculteurs.

La dévalorisation du capital affectera également les titulaires d'entreprises. Elle réduira la valeur de l'actif, sans modifier celle du passif, réduisant ainsi les possibilités d'emprunt des entreprises.

La baisse du prix du capital touchera tous les types de capitaux : mais elle ne les touchera pas également. Certains éléments de patrimoine sont en effet plus faciles à évaluer que d'autres. Les valeurs mobilières sont plus faciles à évaluer (car multiples du nombre de titres par la valeur en Bourse) que les logements, qui sont eux-mêmes plus faciles à évaluer que les fonds de commerce ou les œuvres d'art. Les titulaires de « grosses » fortunes, et même de moins grosses, opéreront des arbitrages dans la composition de leurs portefeuilles. Ils se débarrasseront d'abord de leurs valeurs mobilières, puis de leurs logements,

## Pour une réforme globale de l'aide à la famille

par ROGER BURNEL (\*)

Les familles n'échappent pas à la griffe de l'injustice.

La compensation des charges familiales groupe les moyens utilisés pour atténuer le poids des charges qui supportent les parents qui investissent une part, parfois très importante, de leurs ressources et de leur temps — et de la fatigue — dans l'entretien et dans l'éducation de leurs enfants. Par là, les parents contribuent directement au développement du pays. Le problème démographique n'est pas seulement celui d'équilibre entre les générations et il est qualitatif : dans une société qui se complait, le rôle de l'éducation est considérable.

La compensation des charges familiales s'exerce selon trois voies : le versement de prestations, des aménagements fiscaux et l'accès à des services et à des équipements collectifs (crèches, garderies, écoles, etc.).

Il faut bien comprendre que cette diminution sera générale. La valeur des biens de capital baissera pour tout le monde, y compris pour les titulaires de petites fortunes. Le cadre moyen en difficulté ou en chômage qui vendra sa résidence secondaire sera en concurrence avec le gros capitaliste qui liquidera sa résidence secondaire ou quaternaire : la valeur de celle-ci ne diminuera pas moins que la valeur de celle-ci. La chose est encore plus évidente pour les valeurs mobilières. Quelles seront les conséquences de cet effet de prix ? Les conséquences psychologiques sont faciles à prévoir : ceux qui ont une résidence secondaire ou un portefeuille de valeurs mobilières s'estimeront dévalorisés. Ils s'apercevront que ce capital ne vaut plus que 400 000 F au lieu de 500 000 F. Mais les conséquences proprement économiques de cette dévalorisation du capital ne sont pas négligeables. Elles sont même positives.

Ces changements de prix relatifs affecteront différemment les Français selon la structure de leurs patrimoines. Ainsi que le fait du reste l'inflation. Tout le monde sera appauvri, mais ceux qui possèdent surtout des œuvres d'art, des résidences secondaires, des valeurs mobilières, le seront plus que ceux qui possèdent surtout des œuvres d'art.

L'ampleur et dans certains cas le sens de ces différents effets économiques dépendront évidemment des modalités de l'impôt — qui ne sont pas encore connues — et aussi de l'évolution économique nationale et internationale. Le rythme de l'inflation et l'idée que l'on s'en fait, notamment, influenceront d'une façon décisive sur les comportements de décapitalisation. Mais les mécanismes déclenchés par un impôt sur les grandes fortunes ne sont pas imprévisibles : et l'on voit que leurs conséquences devraient être importantes. En termes d'activité et d'emploi, l'effet net sera probablement négatif.

La tenue des promesses, la réduction des inégalités, et celle du rôle des capitalistes, valent-elles un peu moins de croissance et un peu plus de chômage ? La réponse à cette question est purement politique. C'est sous Louis-Philippe que le capitalisme a pris son essor en France : c'est le projet explicité de François Mitterrand que de le voir décliner durant son septennat. A l'enrichissement, il y a de Guisot répond tout naturellement l'appauvrissement ! » de M. Mauroy.

(\*) Professeur à l'université de Paris-XII.

difficile. L'UNAF a éprouvé la complexité et la passion qui entourent toute discussion sur l'impôt. Aussi a-t-elle conclu que la réforme de la compensation des charges familiales devait se faire à l'intérieur d'une démarche qui engloberait, en même temps, les prestations familiales, le quotient familial et l'accès aux services et aux équipements collectifs. Si le quotient familial est discuté par certains du point de vue de la justice, parce que son effet est progressif en fonction du revenu fiscal, ce n'est pas le seul facteur d'injustice

fiscale. La justice et la solidarité fiscales ne reposent-elles pas aussi sur la capacité d'imposer tous les revenus et les revenus de tous ? L'effet de la compensation des charges familiales doit s'analyser globalement, par référence au coût social familial de l'enfant. A l'intérieur du quotient familial, le quotient conjugal représente, en masse, les deux tiers, alors que le quotient enfant ne représente qu'un tiers. C'est un élément important du débat sur la compensation des charges familiales et sur la justice fiscale.

### Simplifier le système des allocations

Le gouvernement vient d'annoncer plusieurs mesures fiscales, et, notamment, l'abaissement du plafonnement du quotient familial et la création d'un impôt sur la fortune. Aujourd'hui, l'effet du quotient est déjà plafonné : l'innovation ne porte donc pas sur le principe. Actuellement, le quotient s'applique jusqu'à 135 000 F par tranche fiscale, c'est-à-dire pour une famille de deux enfants jusqu'à un revenu fiscal de 405 000 F.

L'UNAF a pris majoritairement position pour une réforme globale de la compensation des charges familiales incluant, par exemple, la simplification très sensible du système des allocations familiales et son remodelage autour de l'allocation familiale d'entretien, qui deviendrait l'élément pivot, la suppression de tout critère de ressources pour l'attribution des prestations familiales, l'imposition éventuelle et sous conditions de certaines prestations familiales, la modification du quotient enfant et son remplacement par un abattement forfaitaire, évoluant

chaque année selon les normes retenues pour établir le coût social familial de l'enfant. Mais une réforme aussi profonde doit être globale de façon à respecter les règles de la logique et de la cohérence. Il faut craindre que des réajustements successifs faits au coup par coup ne risquent, en fin de compte, sans que les intentions soient en cause, de ne pas créer davantage de vraie justice.

En ce qui concerne l'impôt sur la fortune, nous souhaitons que dans l'évaluation du patrimoine soient exclus l'outil personnel de travail et l'habitation principale, dont la valeur devrait être au moins estimée à un montant forfaitaire tenant compte de la dimension de la famille.

1 000 francs ajoutés à un revenu ou prélevés sur ce revenu n'ont pas la même signification selon la nature et le montant du revenu auquel on ajoute ou dont on retranche. Aussi devrait-on tenir compte, pour la fixation du taux de l'impôt sur la for-

(\*) Président de l'Union nationale des associations familiales.

tune, du revenu du contribuable et de ses charges familiales. La même règle devrait jouer en matière de succession pour respecter les différences de moyens financiers dont dispose chaque héritier d'un même bien.

En se polarisant sur l'impôt sur le revenu, il ne faut pas oublier le poids considérable qu'exerce sur les familles nombreuses et sur celles qui ont de faibles ressources l'impôt sur la consommation. Une réforme fiscale qui a l'ambition de créer davantage de justice et de solidarité ne peut pas ignorer l'inégalité d'un impôt proportionnel à la consommation, et donc aux charges familiales.

C'est à la mise en œuvre d'une nouvelle stratégie économique et sociale de la solidarité que nous devons tous ensemble nous appliquer.

## NOUVEAUX DIPLOMES pour ceux qui ont appris une langue étrangère

Tous ceux qui ont étudié une langue (anglais, allemand, italien, espagnol, russe), quel que soit leur âge ou leur niveau d'étude, ont intérêt à compléter, parallèlement à leurs activités professionnelles, leur formation par un des diplômes suivants :

— Diplôme des Chambres de Commerce étrangères, compléments indispensables à toute formation du commerce et des affaires.

— B.T.S. Traducteur Commercial attestant une formation de spécialiste de la traduction.

Diplôme de l'Université de Cambridge (anglais), carrières de l'information, tourisme, hôtellerie...

Etudiants, secrétaires, représentants, comptables, techniciens, ingénieurs, cadres et directeurs commerciaux, etc., sauront tirer profit de cette opportunité pour améliorer leur compétence et leur qualification professionnelle.

Le département Information-Orientations de Langues et d'Affaires, Service 018, 33, rue Collange, 92003 Paris-Levallois, étudie sur demande une documentation gratuite sur ces diplômes (préparation et débouchés). Tél. : 27-81-88 (organisme privé).

## Vous avez des droits ! Découvrez dans "Le Particulier" comment les faire respecter. (Pour 69 F seulement par an)

Pour défendre vos intérêts et ceux de votre famille, pour profiter au maximum de tous vos droits face à votre employeur, à votre propriétaire, à votre assureur, à la Bourse, au Fisc, à l'Administration, aux banques, aux notaires, aux avocats, aux vendeurs... il vous faudrait tout connaître ! Ceux qui savent toujours tout, les vainqueurs, sont abonnés au Particulier. Sa clarté proverbiale le rend accessible à tous. Même à ceux qui prétendent "qu'ils n'y connaissent rien". Dans la vie il y aura toujours des vainqueurs et des vaincus : en vous abonnant au Particulier, vous serez sûr de passer dans le camp des vainqueurs. Renvoyez aujourd'hui même votre Titre d'Abonnement.

au Particulier. Sa clarté proverbiale le rend accessible à tous. Même à ceux qui prétendent "qu'ils n'y connaissent rien". Dans la vie il y aura toujours des vainqueurs et des vaincus : en vous abonnant au Particulier, vous serez sûr de passer dans le camp des vainqueurs. Renvoyez aujourd'hui même votre Titre d'Abonnement.

**Déclaration des revenus.** Comment remplir votre feuille d'impôts ? A quel abattement avez-vous droit ? Comment vous défendre efficacement face au fisc ? Comment obtenir des délais de paiement ? Les impôts sur les plus-values... Vos problèmes de famille... Comment limiter les droits de succession ? Comment faire une donation entre vifs ? Peut-on changer de contrat de mariage ? Comment rédiger un acte. Modèle de contrat de travail. On vous attaque en justice. A qui vous adresser quand vous recevez du "papier timbré" ? A combien peut s'élever le coût d'un procès ? Où trouver un avocat ? Les droits du locataire et du propriétaire. Les loyers libres et les loyers réglementés. Le droit de propriété et ses limites. L'acquisition d'une maison individuelle... Vos placements petits et grands. Les emprunts d'Etat. Les caisses d'épargne. Les placements boursiers. Les obligations. Les valeurs mobilières. Les SICAV et les SICOMI. Le plan d'épargne-logement. Les placements diurnaux. Le placement en objets de valeur est-il rentable ? Les prêts hypothécaires notariaux... La copropriété. Comment se prennent les décisions dans une assemblée générale de copropriété ? Comment sont calculées les charges attribuées à chaque

**copropriétaire.** Votre retraite. A quel âge avez-vous le droit de prendre votre retraite ou votre pré-retraite ? Reconstitution de carrière. Combien toucherez-vous par rapport à votre dernier salaire ? Comment obtenir une retraite complémentaire ?

**Comment préparer les loirs de votre retraite.** Vos assurances : coût et garantie. Une assurance vie peut-elle être considérée comme un placement ? Comment assurer correctement et au moindre prix votre voiture ? Comment résilier un contrat d'assurance ? La défense des consommateurs. Comment vérifier les factures E.D.F.-G.D.F. Les colorants interdits. Quels sont les organismes prêteurs ? Cotisations et prestations sociales. La Sécurité Sociale des salariés. La Sécurité Sociale des non-salariés. Les rachats de cotisation. Les cotisations ASSEDIC. Les protections sociales les plus avantageuses. Licenciement et chômage. Les actions d'entreprise et de licenciement. Les mesures d'aide pour les cadres en chômage... Etc.



**1500 PAGES PAR AN**  
Une véritable encyclopédie permanente d'informations pratiques

**QUI S'ABONNE AU PARTICULIER ?**  
Salarié, indépendant, commerçant, artisan, agriculteur, chef d'entreprise, dirigeant, cadre, fonctionnaire, retraité ou sur le point de l'être... De toute façon pour passer dans le camp des vainqueurs, abonnez-vous au Particulier pour 1 an à l'essai.  
Abonnement simple : Pour 69 F (au lieu de 121 F) vous recevrez 22 numéros dont 11 Mensuels, 10 Spéciaux (1) et 1 Table Analytique.  
Abonnement complet : Pour 98 F (au lieu de 156 F) vous recevrez 27 numéros dont 11 Mensuels, 10 Spéciaux, 1 Table + 5 numéros Hors-Série (2).  
(1) Tels que : Guide fiscal (2 numéros), Accession à la propriété, la Sécurité Sociale, Choisir un métier, les Baux d'habitation, les Placements.  
(2) En fonction de la conjoncture ou de grands sujets tels que : les Formalités, la T.V.A., le Divorce, les Sociétés.

**Titre d'abonnement à renvoyer à LE PARTICULIER**  
21 boulevard Montmartre 75002 Paris-Cedex 02, C.C.P. 688 410 C Paris  
☐ OUI, je désire recevoir Le Particulier pendant 1 an pour 69 F seulement au lieu de 121 F, soit 22 numéros dont 11 Mensuels, 10 Spéciaux et 1 Table analytique de tous les sujets déjà traités.  
☐ Je préfère l'abonnement complet : 27 numéros dont 11 Mensuels, 10 Spéciaux, 1 Table + 5 numéros Hors-Série pour 98 F seulement au lieu de 156 F.  
Je joins mon règlement par :  
☐ mandat-lettre, ☐ chèque bancaire, ☐ C.C.P. (avec les 3 volets)  
(Cochez la case de votre choix)  
Nom, NOM et NOMS \_\_\_\_\_  
Prénom \_\_\_\_\_  
Adresse N° \_\_\_\_\_ Rue \_\_\_\_\_  
Code postal \_\_\_\_\_ Ville \_\_\_\_\_  
A nous retourner à notre adresse ci-dessus dans une enveloppe affranchie. Merc.

**LA BAGAGERIE**  
recherche pour  
**USA**  
nouveaux franchisés  
avec apport personnel  
Bureau : La Bagagerie S.A. 41, rue du Bour  
75006 PARIS

VOITE  
MENT  
OVER  
DEVAL  
ENTIS  
es français  
expériences

## La politique fiscale du gouvernement

(Suite de la page 23.)

Les conséquences économiques d'une telle politique sont faciles à prévoir.

Une fiscalité de ce type trappe sans merci les revenus salariaux qui dépassent le niveau jugé politiquement convenable. Elle disloque en peu d'années et sans aucune discrimination les fortunes qui atteignent, en valeur monétaire courante, un certain montant.

Comme résultat, l'épargne à long terme investie dans les opérations à risque, déjà fort modeste dans un pays comme la France, est appelée encore à diminuer. Les entreprises privées coupées de leurs marchés de financement et lourdement frappées dans leur transmission successorale cessent de se développer. Seul l'Etat, maître du crédit et de tous les circuits financiers, est en mesure de créer des entreprises qui ne sont que l'expression concrète de ses vues politiques. Ainsi, au dix-septième siècle, la France Colbertiste a-t-elle fondé des fabriques et des sociétés commerciales publiques, concurrentes, rarement heureuses d'ailleurs, des sociétés capitalistes issues des grandes places d'affaires, comme Amsterdam et Londres.

Mais il est inutile d'analyser trop longuement les conséquences économiques d'une politique fiscale à objet exclusivement social et politique. On l'a déjà beaucoup fait sans que les critiques adressées au programme socialiste aient entraîné en fin de compte les résultats politiques attendus.

Ce programme a, en effet, une logique qui est de favoriser la consommation par une nouvelle répartition des richesses. Il est

parfaitement légitime de la contester, mais l'opinion attend autre chose qu'une critique. Elle attend la définition de propositions positives qui prennent en compte les réalités économiques du moment. A mon sens, de telles propositions sont parfaitement possibles.

Il suffit de retenir, à côté du critère de l'importance des revenus et des biens, celui de leur utilisation.

Si l'on souhaite que la réduction des inégalités n'entraîne pas un appauvrissement général de la collectivité et une aggravation du chômage, il faut introduire dans notre système fiscal, comme un objectif tout aussi essentiel, la préservation du patrimoine économique des citoyens.

Or ce patrimoine économique existe. Il s'agit de le reconnaître et d'investir à long terme prise par une multitude d'individus.

Ce patrimoine est constitué par des achats de valeurs mobilières, par des mises de fonds pour la création d'entreprises, par la constitution de comptes courants d'associés comme par certains investissements immobiliers.

Au côté d'un régime fiscal de forte incitation à l'épargne, il y a d'ailleurs place pour un système favorisant l'achat par les salariés d'actions de leur société sur le modèle des « stocks options » américaines. On donne ainsi aux salariés une motivation psychologique que leur « retir » entièrement une fiscalité discriminatoire. On leur offre une raison de modérer leurs dépenses immédiates tout en constituant, pour leur retraite, un capital complémentaire qui pourra se révéler dans quelques années particulièrement nécessaire.

## Préserver le capital existant

Mais une fiscalité moderne soucieuse de faire sa part aux exigences économiques ne peut se contenter de favoriser la constitution d'une épargne à long terme. Elle doit également préserver le capital existant.

En grande majorité, les entreprises moyennes et petites conservent dans ce pays un caractère personnel. Il faut s'en féliciter. Un tissu dense et réparti sur l'ensemble du territoire d'entreprises individuelles est non seulement une garantie pour l'emploi mais forme un vivier d'où peuvent sortir de nouvelles initiatives et de nouvelles créations.

Or la combinaison d'un impôt sur le capital auquel s'ajoute un impôt sur les successions à caractère nettement progressif aurait sur ce type d'entreprises un effet destructeur. Les prérogatives légales ou administratives mises en place, comme les seuils d'imposition ou les abattements divers, sont vite rendues inopérantes en période d'inflation rapide. Dès lors, à chaque succession, en moyenne tous les vingt ans les exploitations déjà affaiblies par les pontonnages fiscaux annuels risquent de ne pouvoir être transmises aux héritiers, mais reprises et généralement à vil prix soit par les grands groupes, soit par l'Etat ou par les organismes publics qui ne manqueront pas de pulluler.

La situation démographique des entreprises risque donc d'être désastreuse : une forte mortalité et bien peu de naissances. Le contrepartie exacte de ce qui apparaît nécessaire pour promouvoir une politique favorable à l'emploi.

Le développement du patrimoine économique est un devoir national. Toute partie de ses biens acquis ou hérités qu'un particulier consacre à un usage économique et pour une longue période mérite un traitement fiscal avantageux. La partie du patrimoine consacrée à une dépense immédiate relève, en revanche, d'un régime de l'imposition progressive. Là, la préoccupation économique est prioritaire, ici la préoccupation sociale reprend sa place.

La distinction entre patrimoine économique et patrimoine d'utilisation immédiate ou rapide ne présente évidemment qu'un principe général qui laisse toute sa place aux choix politiques.

Aussi le traitement à réserver au patrimoine économique entraîne beaucoup d'interrogations. Pendant quelle période un revenu doit-il être immobilisé pour bénéficier d'un régime fiscal particulier ? Au terme de la période choisie, quel taux d'imposition retenir entre les deux positions extrêmes que représentent l'exemption et l'imposition de droit commun ?

Puisqu'il s'agit d'un capital individuel investi dans une entreprise, comment admettre un régime successoral qui assure la pérennité de l'entreprise sans porter atteinte à l'égalité des héritiers ? Comment favoriser,

enfin, la reprise par les cadres et par le personnel d'entreprises non cotées, dont les héritiers ne peuvent ou ne veulent garder le contrôle lorsque le propriétaire souhaite ce type de transmission, ce qui est un cas assez fréquent ? La commission Delors avait dans son rapport fait des propositions sur ce point.

La taxation du patrimoine d'utilisation rapide pose des problèmes de caractère différent. L'épargne étant préservée, il s'agit ici de définir un régime fiscal progressif qui se garde de tout excès.

D'un côté, il faut assurer une répartition équitable des charges publiques entre les contribuables quelle que soit l'origine de leur revenu et en évitant le spectacle d'excessives inégalités. Sur ce point, le gouvernement en place n'a pas besoin d'encouragements.

De l'autre, il faut replacer la question de la fiscalité directe des particuliers dans son véritable contexte en évitant de tenir un langage trop éloigné des réalités.

L'accroissement des dépenses sociales de répartition, des dépenses de fonctionnement et des dépenses économiques de l'Etat et des collectivités locales ne sera pas, à son rythme actuel, couvert de façon significative et durable par l'impôt sur la fortune et sur le revenu des particuliers.

Il n'existe en réalité aucun rapport entre l'ampleur du problème posé par la croissance des prélèvements publics sur la richesse nationale et les moyens envisagés à court terme pour y faire face.

Les règles d'imposition retenues pour le patrimoine non épargné, dans les limites qui sont les leurs, ont d'ailleurs un rôle différent. Ce rôle est d'affirmer l'expression d'une solidarité nationale.

Le fait que la fiscalité, dans ce domaine, relève d'un choix politique n'entraîne pas que ce choix n'ait pas à être modéré et raisonné.

A défaut d'autres raisons, le réalisme et la prudence s'imposent. La société française telle qu'elle est composée aujourd'hui ne peut aspirer durablement à être gouvernée ni à travers un système ploutocratique ni à travers un système ouvriériste.

A une époque où la pression fiscale est lourde, les sacrifices demandés à chacun ne seront acceptés que si s'établissent entre les citoyens et l'Etat des rapports de confiance réciproque. Cette confiance ne découle pas nécessairement de l'application d'une seule politique. Mais les programmes concurrents qui s'offrent aux choix des électeurs doivent se nourrir du même esprit de modération et de respect des réalités parmi lesquelles les réalités économiques ont leur place. Ce sont là la prudence et la condition de l'alternance.

ALAIN CHEVALIER.

\* Épargner le patrimoine économique, par Alain Chevalier.

## LES NOTES DE LECTURE d'Alfred SAUVY

## ● LA CRISE N'EST PAS CE QUE L'ON CROIT.

Alain BARRÈRE

Sans s'attarder à une redoutable querelle de terminologie, le professeur de Paris-I analyse ici le ralentissement de la croissance qui, sous certains angles, pourrait même se traduire en recul durable.

Lois de toute idéologie, prédictive et même de toute théorie, sont présentées les conclusions d'un examen réfléchi, qui après le diagnostic, aboutit à l'ordonnance : maîtrise des charges de capital, de la balance des paiements et des prélèvements obligatoires. Revient souvent dans le développement, des idées très en faveur parmi les économistes d'observation : minimiser le rôle du pétrole dans nos débuts et souligner les excès commis en matière d'investissements, responsables, notamment, du « chômage technologique ».

Le livre suggère par la formule microéconomique « remplacer le travail par du capital ». L'observation des faits n'est toutefois pas à l'abri de tout reproche : c'est ainsi que le bilan présenté de la population active occupée passe sous silence les quelques sept cent mille emplois supplémentaires féminins depuis 1973. Du reste, l'augmentation totale de huit cent mille emplois, en dépit de la hausse du pétrole, s'accommoda mal avec l'idée de chômage technologique.

Il est toujours facile de s'en prendre au globalisme d'une analyse chiffrée, et les modèles eux-mêmes se plient mal à une nouvelle multiplication de quelques milliers d'équations nouvelles. C'est donc au raisonnement qu'il appartient de faire quelques pas en avant dans les distinctions.

Sans être une théorie, ce solide ouvrage fait souvent appel à de vieilles connaissances. Ruff, Keynes ou Schumpeter ; une façon, sans doute de se faire comprendre, et l'auteur y parvient, mais la méthode employée suggère, à contrario, l'idée, certes guère en vogue, d'assurer à quelques jeunes étudiants, à titre expérimental, un enseignement entièrement assis sur l'observation des faits, peu à peu expliqués par une « théorie » en formation continue. Laissons cette étrange suggestion, recommandons cet « exercice » de pleine utilité, notamment à des étudiants suffisamment avancés pour suivre et éventuellement critiquer.

ÉCONOMICA, Paris 1981, 326 pages, 56 F.

## ● TRANSFERTS DE TECHNOLOGIE INDUSTRIELLE. INDÉPENDANCE ET DÉVELOPPEMENT.

André TIANO

Bien que les transferts de technique productive, longtemps proscrits à l'époque coloniale, fassent aujourd'hui l'objet d'une petite bibliographie, l'ignorance des économistes à l'égard de la technologie est ici proprement déconcertante. Après une vue générale, accompagnée de statistiques, viennent trois parties, dans un ordre logique : dépendances techniques, atouts d'une politique d'indépendance et réalisation d'une telle politique.

La recherche - développement étant à peu près le monopole des pays déjà développés, les inégalités se prolongent. Le transfert soulève d'ailleurs des difficultés, bien exposées ici, qui aboutissent parfois à des retards de plusieurs années.

Ce vaste mouvement en cours est encouragé par le B.I.R. (programme de l'emploi), le C.N.U.C.E.D., qui, en particulier, rédige un code de conduite, et d'autres institutions internationales. Suit alors une pro-

fusion de signes de bonne intention. Conclusion fermée : entre ceux qui sont dans l'attente béate du « bon régime » et ceux qui se satisfont de la perspective de quelque nouvel ordre international, il faut résolument percer et, en dépit des difficultés, persévérer.

Huit annexes sur la pratique des contrats, dont deux n'ont malheureusement pas été traduites de l'anglais. (Bibliographie.)

ÉCONOMICA, Paris 1981, 123 pages, 56 F.

## ● TRANSPORTS ET ÉNERGIES : NOUVEAUX ENJEUX. ENERTRANS

Cette brochure, sur un sujet délicat entre tous et à la pointe de l'actualité, a réuni les concours de deux jeunes spécialistes : J.-M. Beauvais, qui avait calculé et publié le coût de l'encombrement dans la région parisienne et J.-P. Fillet, remarqué par son ouvrage *Les Économies d'énergie dans les transports*.

L'accroissement de la consommation mondiale de pétrole va entraîner de nouvelles hausses de prix, alors que priorité a été accordée, en France, à la route, ces dernières années (les hausses respectives des prix des divers produits pétroliers depuis 1974 auraient figuré utilement ici). Notre système de transports est brillant et en progrès constants, mais de plus en plus fragile ; cette fragilité doit être reliée aux trois « oligotants » de l'économie, chômage, inflation et commerce extérieur. La croissance va, de ce fait, être ralentie, ce qui marque la fin d'une période d'expansion appropriée au scénario gris de la préparation du VIII<sup>e</sup> Plan.

Dès l'instant que la vitesse tue et consomme, il faut s'orienter vers des transports « performants », c'est-à-dire sûrs, intenses et économes en énergie : transports collectifs et semi-collectifs, fer à longue distance, amélioration des conditions de travail et d'emploi dans les transports routiers, etc.

Excellente présentation, que l'on eût souhaité plus étoffée, car elle embrasse tous les divers aspects des transports, allant des faits à l'idée et à l'action.

Lecture particulièrement recommandée.

Illustrations. Bibliographie bien rassemblée.

ENERTRANS, 19-20, rue de Flandre, Paris, 1981, 36 pages, 50 F. Franco de port.

## ● L'ÉCONOMIE ET LA SOCIÉTÉ FRANÇAISE DEPUIS 1945. MAURICE PARODI

Depuis l'ouvrage paru il y a dix ans, non seulement bien du pétrole a passé sous les ponts, mais nous avons constamment à réviser des jugements, prétendus classés. Le professeur d'économie d'Aix nous invite à parcourir le chemin, parfois surligné, parfois rocaillieux, suivi depuis la libération. Facile et relativement agréable, si nous ne regardons que l'écrit, en oubliant la sanglante décolonisation, le quart de siècle est bien décrit. Bonne source, bien utilisée, à l'exception d'un graphique reproduit de l'INSEE où le « salaire réel » ne comprend pas la Sécurité sociale, ce qui en renverse le sens. Avec la rupture de 1973, c'est un temps nouveau qui commence. Le problème vital de l'énergie et des transports tient, à juste titre, une bonne place ici et l'auteur a le grand mérite de réagir contre des préjugés et des tabous, entretenus avec soin. Il est cependant été utile de citer

ce fameux coût de l'encombrement dans la région parisienne, si peu souvent reproduit, ainsi que, tel encore, la gamme des hausses des prix des divers produits pétroliers, adoptée en faveur du moyen de transport le plus onéreux en énergie.

Suivent d'excellentes vues sur l'aménagement régional, antérieures aux mesures de décentralisation du nouveau gouvernement ; dans ce domaine, particulièrement novateur de la part des hommes et des idées, sinon des choses, nous n'avons plus droit d'être déconcertés ; que le tertiaire de haute qualité reste en Ile-de-France ne peut étonner qu'un Huron. Excellents développements sur « la division internationale du travail », plus précisément sur les échanges de la France avec l'étranger.

Nous nous croyons comblés, quand le projecteur est mis sur les mouvements sociaux : à nouveau, désir non d'imposer son optique, mais d'appeler le lecteur à des connaissances générales, qui peuvent lui manquer et, tout au moins, à un rassemblement cohérent d'images trop souvent flottantes ou, au contraire, cristallines.

Solennité-dix-neuf tableaux, quarante et une figures et une bibliographie, complètent ce monument de grande qualité.

ARMAND COLIN, Paris 1981, 281 pages, 86 F.

## ● INITIATION ÉCONOMIQUE ET SOCIALE. CLASSE DE SECONDE. Pierre SALLES et Jacques WOLFF

« Si le général de Gaulle vous offrait l'enseignement de votre choix, que prendriez-vous ? » fut-il demandé naguère à un économiste comblé. La réponse a été : « La classe de seconde, dans une lycée de quartier populaire. » Mais la responsabilité est grande et l'exercice délicat. Pierre Salles, qui a déjà une bonne expérience de la question, a collaboré, cette fois, avec le professeur comblé de Paris-I.

Il est difficile de porter un jugement critique, dans un domaine encore assez nouveau, expérimental, mais nous sommes, dès l'abord, bien impressionnés par l'évocation de la famille Delorme, aux prises avec divers « problèmes », temporels. Cependant, poussant plus loin, nous craignons de voir perdre quelques jeunes en route, l'abstraction venant un peu vite : que, dès la page 4, il soit question de « flux monétaire » est encore acceptable, mais que, à la page 8, figure déjà « l'égalité du produit global, du revenu global et de la dépense globale » nous paraît un peu rapide.

Un chapitre est utilement consacré à l'observation des faits, animé de graphiques, dont l'homme n'est heureusement pas exempt. A ce volume principal est d'ailleurs ajouté un recueil d'exercices corrigés.

Ces jeunes, pour la plupart, ne seront pas économistes, mais tous seront citoyens actifs, d'une façon ou d'une autre, placés devant des problèmes, personnels ou autres, et entendront parler, autour d'eux, de questions nationales ou mondiales. C'est, il nous semble, dans ce sens que l'enseignement pourrait s'orienter, mais, encore une fois, il s'agit d'un avis personnel et peut-être sujet à révision. Saluons, en tout cas, ce remarquable effort et souhaitons, plus tard, réussir mieux que nous dans la conduite délicate des affaires nationales.

ÉDITIONS SIREY, Paris 1981, 232 et 97 pages, 29 F.

## Gestionnaires - Futurs Gestionnaires

L'IAE vous forme par LE CERTIFICAT D'APTITUDE A L'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES

● UN DIPLOME NATIONAL DE 3<sup>e</sup> CYCLE  
● UNE FORMATION A LA GESTION  
● 3 FORMULES D'ENSEIGNEMENT adaptées à vos besoins

FORMULES « classiques » en :  
- 9 mois d'études à plein temps  
- 18 mois d'études à temps partiel en soirée

FORMATION PERMANENTE en « journée bloquée »  
- 18 mois d'études une journée par semaine dans le cadre de la formation continue : sans interruption de la vie professionnelle.

## LES DATES

- Inscriptions : jusqu'au 23 Sept. 1981  
- Début des cours : Octobre 1981  
- Tent d'entrée : 3 Octobre 1981

RENSEIGNEMENTS :  
G. ROSILLETTE 554.40.10  
N. BLONDIN 557.62.52

RENSEIGNEMENTS :  
P. BORGES 557.28.41  
B. FLOCH 557.28.41

Université de Paris I - Panthéon Sorbonne  
INSTITUT D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES  
162, rue Saint Charles 75140 PARIS Cedex 15

## INSTITUT DE GESTION SOCIALE

3<sup>e</sup> CYCLE MANAGEMENT AVANCE

8 mois de formation de haut niveau  
7 mois de missions opérationnelles en entreprise

L'admission est réservée aux diplômés de l'enseignement supérieur (écoles d'ingénieurs, I.E.P., maîtrise, écoles scientifiques) et à des jeunes cadres.

prochaine session de recrutement : 21 septembre 1981  
date limite de dépôt des dossiers : 17 septembre 1981  
dossiers de candidatures et brochures détaillées

I.G.S. - PROGRAMME MANAGEMENT AVANCE  
établissement privé d'enseignement supérieur - 25, rue Fainpierre - 75008 Paris



حسبنا من الاجل

REPRODUCTION INTERDITE

... LE MONDE - Mardi 8 septembre 1981 - Page 27

| OFFRES D'EMPLOI      | Le mot | Le mot |
|----------------------|--------|--------|
| DEMANDES D'EMPLOI    | 71,00  | 83,50  |
| IMMOBILIER           | 21,00  | 24,70  |
| AUTOMOBILES          | 46,00  | 56,45  |
| AGENDA               | 48,00  | 56,45  |
| PROP. COMM. CAPITAUX | 140,00 | 164,64 |

## ANNONCES CLASSEES

| ANNONCES ENCADREES | Le mot | Le mot |
|--------------------|--------|--------|
| OFFRES D'EMPLOI    | 40,00  | 47,04  |
| DEMANDES D'EMPLOI  | 12,00  | 14,10  |
| IMMOBILIER         | 31,00  | 36,45  |
| AUTOMOBILES        | 31,00  | 36,45  |
| AGENDA             | 31,00  | 36,45  |



emploi international  
(et départements d'Outre-Mer)

emploi international  
(et départements d'Outre-Mer)

emploi international  
(et départements d'Outre-Mer)

**FIDUCIAIRE, GROUPE COOPERS & LYBRAND**  
recrutement  
pour Cabinet Outre-Mer français  
**1 JEUNE DIPLOME**  
expert-comptable ou économiste expert-comptable  
**1 REVISEUR COMPTABLE**  
assistant confirmé ayant expérience audit  
**1 ANALYSTE PROGRAMMEUR**  
pour implantations mini-ordinateurs langage BASIC et  
GAP, expérience programmation de gestion nécessaire  
**1 ANALYSTE FINANCIER**  
expérience investissements internationaux et gestion de  
patrimoine  
Ces postes conviendront aux candidats attirés par la vie  
Outre-Mer désireux d'effectuer un séjour de quelques  
années Outre-Mer ou s'y installer définitivement.  
Envoyer C.V. détaillé et photo à :  
**SOCIÉTÉ FRANÇAISE DE COMMERCE  
NATIONAL ET INTERNATIONAL (S.F.C.N.I.)**  
34, avenue des Champs-Élysées, 75008 PARIS

**IMITE ORGANISATION  
DE TRANSPORT/TRANSIT**  
recrutement  
**JEUNE  
DIPLOME E.S.C.**  
Langue anglaise exigée  
Connaissance : transport/transport  
sociétés  
Formation : université à Paris  
et région parisienne  
Perspectives d'avenir  
Adresser C.V., photo et présent.  
à : 8, 907 COTYSSIE, Puteaux,  
20, av. de l'Opéra, Paris (17)

**EDUCATEUR (TRICE)  
SPÉCIALISÉ (E)**  
Recrutement des écoles  
personnes de 40 ans  
niveau : bachelier  
préférence : recherche  
Poste à pourvoir immédiatement  
Téléphone : Centre Bole  
Général pour renseignements  
au 15 (25) 70-51-68

## Banking Careers in South Africa

Our style of banking has proved its worth, and will give you the chance to achieve

We are looking for career-conscious men and women in an age category of 25 to 40 years with at least three years' experience in commercial, general or merchant banking. A university degree or a banking qualification would be a distinct advantage.  
Nedbank is the largest of the South African-owned banks, and has an extremely strong base in the capital, corporate and foreign exchange markets.  
Our capital asset ratio of 7.82 and return on capital of 39.27% place our performance in the forefront of world rankings. In 1980 we were one of only seven banks in the world to make pre-tax profits in excess of 3%, the only non-specialist bank to do so, and we were in fact the first bank in South Africa to record pre-tax profits of more than R100 million.  
We are growing, because we actively look for business, and because we are prepared to go to the customer.  
We are growing because we believe that efficient administration is a necessary tool, not a means to an end. We have effectively cut red tape through the successful use of computers.  
We are growing because we allow our Managers considerable decision-making authority. They have more scope for personal achievement, and professional progress.  
If you like the sound of the way we approach banking, and you would like to investigate a three-year contract with the option, during your stay, of settling permanently in South Africa, then fill in the coupon below and we will send you more information about Nedbank and South Africa. (Where you'll keep more after tax, and what you keep will go further).

Return the application form which we send you and we'll look forward to interviewing you during October.  
To obtain an application form send the coupon below to: Crehalet Foliot Robert and Partners, Attention M. G. Lipovitch, 61 Rue de Turenne, Paris 75003.

Please send me a Nedbank application form and brochure

Name: \_\_\_\_\_ Age: \_\_\_\_\_

Address: \_\_\_\_\_

Phone No. (Work): \_\_\_\_\_ (Home): \_\_\_\_\_

**NEDBANK**

**GABON**  
**DIRECTEUR GENERAL**  
Cette Société appartient à un important Groupe financier italien qui possède de nombreux intérêts à l'étranger.  
Au Gabon, la société exploite 4 filiales qui travaillent dans différents domaines. Pour prendre en charge l'ensemble des activités dans ce pays, il est proposé un poste de Directeur Général.  
Nous souhaitons rencontrer un ingénieur de 35 ans minimum. Il justifie d'une expérience professionnelle d'au moins 10 ans. Celle-ci lui a permis de diriger des usines à l'étranger, de gérer des centres de profit, de coordonner et de contrôler des activités industrielles, commerciales et de gestion, d'animer des collaborateurs de différentes nationalités et d'assurer des relations au plus haut niveau.  
Pour ce poste très important, il est offert un salaire particulièrement motivant. Par ailleurs, il bénéficie des conditions et avantages liés à l'expatriation.  
Nous recherchons des personnes intéressées d'adresser sous réf. M 29420 A un dossier complet en précisant le salaire actuel à :  
**EGOR ITALIA** Via dell'Annunciata 31 - 20121 MILANO  
**EGOR INTERNATIONAL** 8 rue de Berni 75008 Paris

**UN TREMPLIN POUR DE FUTURS MANAGERS**  
**SODEXHO**, l'un des leaders mondiaux dans son activité, présent dans plus de 20 pays recherche des jeunes hommes intéressés par une expérience valorisante à l'étranger.  
Nos Managers sont responsables de la gestion et de la direction des services vitaux (Restauration, Hébergement, etc.) que nous apportons aux hommes qui travaillent sur les grands chantiers internationaux.  
Vous :  
• êtes diplômé de l'enseignement supérieur (Grandes Ecoles ou Universités)  
• avez une expérience professionnelle d'au moins 2 ans dans un poste opérationnel  
• Bilingue Français/Anglais et/ou Français/Espagnol  
• D'une mobilité géographique totale  
De réelles opportunités de carrière et une rémunération attractive sont offertes au sein du Groupe.  
(C.A. 1,4 milliard de francs français et taux de croissance 26 %)  
Merci d'adresser votre dossier de candidature au Service Recrutement International sous référence GHBV 20  
**SODEXHO**  
3, AVENUE NEWTON  
78390 BOIS D'ARCY  
FRANCE

**ATE hydraulik**  
Der stark expandierende Geschäftsbereich ATE-Hydraulik baut seine zukunftsweisenden Aktivitäten im Bereich Industriehydraulik weiter aus und sucht deshalb einen  
**Verkaufs- und Projekt-Ingenieur**  
für den französischen Markt.  
Sie sollen bei uns im Ausen- und Innendienst für den technischen Verkauf und die Projektierung unserer hydraulischen Anlagen und Geräte sowie in der Kundenbetreuung tätig sein. Wenn Sie als Ingenieur schon Erfahrung im Verkauf und der Projektierung hydraulischer Anlagen haben, möglichst in der Nähe von Paris wohnen und etwas Deutsch können, bringen Sie die besten Voraussetzungen mit. Wir gewähren Ihnen großzügige Einarbeitung in Frankfurt am Main in einem Team qualifizierter Kollegen.  
Zur ersten Kontaktaufnahme rufen Sie uns bitte an oder schicken Sie uns eine Kurzbewerbung zu :  
**ALFRED TEVES GmbH**  
Geschäftsbereich Hydraulik  
FRANKFURT AM MAIN - Postfach 190 468, Tel. 0611/7593318 (Frau Pinkertel)

**Amnesty International**  
recherche  
**UN SECRÉTAIRE GÉNÉRAL ADJOINT**  
pour son secrétariat international à Londres  
Amnesty International est un mouvement mondial, bénévole et indépendant. Ses 250.000 membres travaillent pour la libération des prisonniers d'opinion, l'abolition de la torture et de la peine de mort.  
Le personnel du Secrétariat international (150 membres, 20 nationalités) assure la recherche d'informations, la planification de l'action, la liaison entre les membres, l'information du public et la gestion. La tâche du Secrétariat international est uniquement financée par les souscriptions et les dons de ses membres.  
Le Secrétaire général adjoint fait partie d'une équipe administrative dirigée par le Secrétaire général qui est le responsable exécutif. Sous la direction d'un Comité exécutif international élu, le Secrétaire général et son adjoint organisent les tâches du secrétariat international. Leur capacité de discernement politique sur un très large éventail de sujets relevant des droits de l'homme garantit l'orientation cohérente du mouvement.  
Le Secrétaire général adjoint se déplace régulièrement pour représenter Amnesty International auprès des gouvernements, des organisations internationales et du public, et maintenir les relations avec les membres dans le monde entier.  
Les candidats doivent avoir une expérience étendue des responsabilités de supervision à un niveau élevé, ainsi que de la conception et de la mise en œuvre d'une politique, de préférence auprès d'associations bénévoles à but non lucratif. Connaissance des organisations internationales appréciée. Parfaite maîtrise de l'anglais et bonne connaissance du français et/ou de l'espagnol indispensables.  
Date limite de candidature : 15 octobre 1981.  
Engagement au 1<sup>er</sup> février 1982.  
Appointements : environ £12.250 annuels (indexés non négociables).  
Contrat : 5 ans (renouvelable).  
Frais de déménagement assurés.  
Adresser les candidatures à :  
Service du Personnel  
Amnesty International  
10, Southampton Street  
London WC2E 7HF  
Angleterre  
Tél. : 44 (1) 836-77-88, P. 289

**DUSSELDORF**  
**CHEF DES VENTES**  
Les Verretries de Saint-Gobain, division produits grand public, fabriquent et commercialisent dans le monde entier sous les marques DURALEX, MARINEX et SAINT-GOBAIN des articles destinés au public et à la restauration.  
En R.F.A. où existe une filiale commerciale, il faut, pour accentuer la présence sur ce marché, un Chef des Ventes. Après une période de formation spécifique, il sera chargé de l'animation complète de la filiale allemande : négociations avec les grands clients (chânes, groupements, grossistes), création et animation d'une équipe de vente (actuellement un vendeur), supervision de l'administration commerciale (1 personnel), suivi économique des résultats.  
Nous souhaitons rencontrer un professionnel de la vente de produits de grande consommation ayant acquis une expérience (3 ans environ) en R.F.A. Ses responsabilités pourront rapidement s'élargir car les verretries de Saint-Gobain ont de nombreuses possibilités de carrière à offrir.  
Le lieu de travail : Düsseldorf, avec des déplacements sur toute l'Allemagne.  
Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous réf. M 4314 R à :  
**EGOR INTERNATIONAL**  
8 rue de Berni 75002 Paris

**THOMSON-CSF**  
**Ingenieur Génie Civil - Moyen Orient**  
Un grand groupe français est maître d'œuvre d'un vaste chantier au Moyen-Orient. Pour compléter son équipe dirigeante sur place, il recherche un Ingénieur Génie Civil.  
Son rôle : mener à bonne fin l'exécution des travaux confiés (bâtiments, VRD). Donc veiller à la conformité, au respect des délais et des prix, animer, coordonner et contrôler les actions des conducteurs de travaux, assurer les relations avec les services techniques de l'usine à Paris.  
Cette responsabilité peut être confiée à un Ingénieur T.P. possédant déjà une expérience confirmée de chantier à l'étranger (de préférence au Moyen-Orient). Il maîtrise bien la langue anglaise, en usage dans un milieu international.  
La rémunération comme les avantages divers tiennent compte des conditions particulières du poste.  
Les engagements pris nous amènent à souhaiter une réponse rapide, et SEFCO remercie dès à présent les candidats intéressés qui lui feront parvenir dans les meilleurs délais leur candidature sous référence MD 504M.  
11 Rue des Pyramides, 75001 Paris.  
MEMBRE DE SYNTÉC

Nous prions les lecteurs répondant aux « ANNONCES DOMICILIÉES » de vouloir bien indiquer lisiblement sur l'enveloppe le numéro de l'annonce les intéressant et de vérifier l'adresse, selon qu'il s'agit du « Monde Publi-cité » ou d'une agence.

**EXPORTER NOTRE CHIMIE**  
Société française d'un groupe International, moyens par la taille, nous occupons des positions de premier plan dans plusieurs créneaux de la chimie de transformation.  
Ayant développé, nos propres produits, nous souhaitons en promouvoir vigoureusement l'exportation proche et lointaine.  
Si vous êtes un  
**COMMERÇANT INTERNATIONAL**  
en produits et services industriels,  
Si vous êtes autonome, disponible, imaginatif,  
Si vous avez l'expérience des négociations complexes, des montages financiers, des problèmes de fret, de licence, etc.,  
Si vous parlez l'anglais et une autre langue...  
Alors, peut-être, sommes nous faits pour réussir ensemble ?  
Le poste est à Paris, la rémunération élevée sera fonction de l'expérience offerte.  
Ecrire au Cabinet  
**jacques r.e. poirier**  
38, rue de Lisbonne 75008 PARIS, sous référence 28104.M.



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

## Direction commerciale

engins/outillages de haute technicité  
La Direction Commerciale d'une société industrielle française : 400 personnes, C.A. 120 M H.T., taux d'expansion annuelle 25 %, leader européen sur ses marchés, est proposée à  
**un ingénieur grande école**  
Mines, Centrale, I.E.G., Sup. Elec., ...

ayant au moins 35 ans, parlant l'anglais couramment, possédant une expérience professionnelle acquise principalement dans des fonctions commerciales ou technico-commerciales (biens d'équipement) — exercée tant en France qu'à l'étranger — impliquant la responsabilité effective de marchés, du développement/lançement de matériels industriels nouveaux, de négociations à niveau élevé. La connaissance des milieux «équipements industriels électriques» est appréciée. Rattaché au Directeur Général, il sera étroitement associé à la vie de la société. Assisté d'ingénieurs de vente qualifiés, disposant de moyens de gestion modernes, il sera responsable de la politique de développement de la société et de sa mise en œuvre, son représentant dans les instances nationales et internationales; il assurera les négociations à niveau élevé. Cette activité ne peut convenir qu'à une personnalité suffisamment souple et pratique pour s'adapter à des problèmes évolutifs et variés, capable de s'impliquer fortement dans une P.M.E.

Lieu de travail : ville de l'Est, mais possibilité de résider à Paris.  
Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo, sous réf. 71587/M à R. VERDET, Sélé-CEGOS, Tour Chénoua, 204 rond point du Pont-de-Sèvres, 92518 BOULOGNE.

**Sélé CEGOS**

Abidjan, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Lisbonne, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, Sao Paulo.

Elaborer, appliquer, coordonner des politiques et des programmes couvrant l'ensemble de la fonction : Recrutement - Accueil - Mutation - Promotion - Salaires - Evaluation de postes - Appréciations professionnelles - Information - Formation - Relations humaines - Relations avec les représentants du personnel - Activités sociales, culturelles, sportives, etc... Tel sera le rôle du

## Directeur du personnel

200 000 F/an

d'une solide PMI de la région lyonnaise qui confiera ce poste à un cadre de formation universitaire (Droit, Psycho.) ou Grande École (Sciences Po., HEC, ESSEC, ...) ayant assumé durant 6 à 10 ans la totalité des responsabilités de l'administration et de la gestion dynamique des ressources humaines dans une entreprise industrielle et commerciale.

**Sélé CEGOS**

Abidjan, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Lisbonne, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, Sao Paulo.

Côte Atlantique 150.000 +

## Ingénieur grande école

Centrale, A.M., ENSI (Grenoble, Toulouse, ...)

— Un très bon technicien, doublé d'un excellent gestionnaire —

Groupe industriel français, 220 Millions de C.A., nous recherchons, pour notre Département Ingénierie — conception et réalisation de machines-outils, robots, vélos et à l'étranger — un ingénieur mécanicien/électronicien, ayant de bonnes connaissances en électronique. Il devra justifier d'une expérience minimum de 5 ans : production, méthodes — acquise dans une société industrielle, gérée de façon moderne. Rattaché au P.D.G., il sera assisté d'ingénieurs, de techniciens et de professionnels de très bon niveau dont il devra animer et coordonner les activités. Il sera responsable du B.E. et de l'atelier de montage, de la sous-traitance et des achats. Ces fonctions ne peuvent convenir qu'à un ingénieur d'une très bonne qualification technique, très organisé, ayant un solide bon sens.

**Sélé CEGOS**

Abidjan, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Lisbonne, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, Sao Paulo.

## CHARGEURS REUNIS INDUSTRIE

recherche le

## CHEF DES VENTES FRANCE

d'une de ses filiales textiles, LEADER SUR SON MARCHÉ.

- Sous les ordres directs du Directeur Commercial de la Société, il aura pour mission de :
  - suivre l'évolution du marché,
  - participer à l'établissement des objectifs,
  - organiser et gérer l'action commerciale,
  - introduire les produits, en renforcer et développer l'implantation par des contacts directs avec les clients,
  - stimuler l'équipe de vente.
- Le candidat retenu aura :
  - une expérience réussie dans l'animation des hommes et des relations commerciales dans le secteur textile,
  - le sens de la négociation,
  - la faculté de s'imposer,
  - 30 ans minimum.
- Le poste est à pourvoir en région Lyonnaise.
- La rémunération sera en rapport avec l'expérience et les responsabilités.

Envoyer Curriculum Vitae détaillé - y compris rémunération actuelle et photo à :  
Direction du Personnel  
CHARGEURS REUNIS  
3 Boulevard Malesherbes - 75008 PARIS

Le Laboratoire de Recherches Balistiques et Aérodynamiques de VERNON (Eure) recherche

## JEUNES INGENIEURS

(grandes écoles ENSI - INSA - Doctorat Physique) pour études et essais concernant les missiles et leurs équipements (notamment gyroscopes et technologies diverses), faisant appel à des compétences recherchées en électromécanique, électronique, informatique, automatique, aérodynamique, mécanique du vol, techniques de mesure.

Travail dans un cadre agréable à 80 km de PARIS. Possibilité de logement.

Ecrire au service «personnel» avec C.V. à :  
L.R.B.A.  
B.P. 914 - 27207 VERNON Cédex

## IMPORTANT CENTRE INFORMATIQUE REGION CENTRE-EST

recherche

## RESPONSABLE D'EXPLOITATION

Collaborateur direct du Directeur de l'informatique, il sera chargé de la Direction et de l'animation d'une équipe de 30 personnes : programmation, préparation, contrôle et façonnage.

Pour ce poste, nous recherchons un candidat de formation supérieure ayant exercé une responsabilité analogue sur ordinateur CII - HB/DPS 8 de préférence ou sur des matériels de configuration identique. Les personnes intéressées voudront bien adresser leur candidature sous référence 3240/M à Jean PORRACCHIA

**CARRIERES INFORMATIQUES**  
conseil en recrutement et formation  
149, rue SAINT-HONORE 75001 Paris

## DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Pour société industrielle, C.A. 300 millions. 1 300 personnes. Filiale d'un groupe français leader de son secteur (construction électrique). Il sera responsable des comptabilités générale et analytique, de l'établissement et du suivi des budgets, des relations bancaires et de la gestion de trésorerie, de l'établissement de la consolidation groupe, de la supervision du service informatique. Il devra de plus assurer l'évolution des procédures avec l'aide du groupe. Agé de 35 ans minimum, de formation universitaire plus DEC.S. il a au moins 5 ans d'expérience dans un poste similaire. Notre siège se trouve dans une ville de moyenne importance de la région Valence - Grenoble.

Merci d'adresser votre CV + lettre en indiquant vos prétentions à notre Conseil, sous réf. 21 M 115, C.P.A. 69 rue de Monceau 75008 Paris.



## IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE PROMOTION IMMOBILIÈRE groupe BOUYGUES

recherche

## RESPONSABLES OPERATIONNELS

Spécialisés dans l'étude et la direction de programmes immobiliers.

Postes à pourvoir à : BREST - NANTES - ROUEN

## RESPONSABLE FONCIER

BASSE NORMANDIE (CAEN - CHERBOURG)

Expérience immobilière préalable indispensable. Beau développement de carrières pour collaborateurs efficaces.

Adresser C.V., photo et prétentions s/réf. 7475 à CONTESSÉ PUBLICITE - 20, av. de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

## IMPORTANT GROUPE AMÉRICAIN recherche POUR SA FILIALE FRANÇAISE (RÉGION EST) son

## CHEF DU PERSONNEL

L'entreprise compte aujourd'hui 180 personnes et travaille dans le secteur de la chimie.

30 ans minimum et une expérience de la fonction sont nécessaires.

Une parfaite maîtrise de la législation sociale est indispensable.

Anglais apprécié. 120.000/140.000 F/an.

Pour contact rapide, tél. au (8) 335-44-72 ou écrire sous n° 4399 à :

**CCB** CABINET CLAUDE BLAQUE  
CONSEIL EN RECRUTEMENT  
BP 3097 54013 NANCY CEDEX

## emplois internationaux

(et départements d'Outre-Mer)

## CHOMERICS

- DYNAMISME
- RESPONSABILITÉS
- CONSIDÉRATION
- RÉMUNÉRATION MOTIVANTE

Nous recherchons à tout moment des professionnels à l'esprit lucide, efficaces, prédisposés à l'action et désireux de contribuer à l'expansion de notre société. Nous sommes des chercheurs, ingénieurs et industriels spécialisés dans la fourniture de matériels de pointe aux industries électronique et aérospatiale, et nous envisageons de développer nos activités dans les domaines de l'énergie et des télécommunications. Notre société fait partie des 200 sociétés les plus importantes de la Nouvelle-Angleterre et figure sur la liste des 100 sociétés américaines ayant le plus fort taux de croissance publiée par INC Magazine. Notre chiffre d'affaires s'élevait à 5.000.000 de dollars U.S. il y a seulement quatre ans — cette année il dépasse 30.000.000 de dollars U.S. Dans les trois ou quatre prochaines années, nous comptons atteindre 100.000.000 de dollars U.S. — avec un taux exceptionnel de rentabilité. Nous avons besoin de collaborateurs de valeur, motivés et audacieux pour élaborer et mettre en œuvre notre stratégie de développement et pour prendre une part active à notre travail. Aux candidats retenus, nous offrons dynamisme, responsabilité, considération, et des perspectives financières attrayantes dans un cadre international non bureaucratique et apaisé.

Le plus éminent expert des valeurs boursières dans le domaine des produits chimiques spécialisés a déclaré publiquement :

« CHOMERICS a de bonnes chances de devenir un important fournisseur de matériel de pointe à l'instar de 3M, Corning Glass et Raychem pour leurs propres matériels spécialisés... C'est la seule société que je connaisse dans le secteur des matériels chimiques de pointe dont le taux de croissance puisse lui permettre d'atteindre une taille de cinq à dix fois supérieure sur une période de trois à cinq ans.

Nous recherchons des personnes exceptionnelles dans tous les domaines, mais plus particulièrement :

## UN DIRECTEUR GÉNÉRAL

pour notre future filiale «CHOMERICS FRANCE», capable de réaliser ses objectifs de développement.

## DES INGÉNIEURS DES VENTES

pour notre filiale française.

## UN DIRECTEUR DES VENTES et DU MARKETING pour l'EUROPE

basé à notre siège européen de Londres, ayant une expérience approfondie des ventes sur le marché européen.

Ces postes demandent une parfaite maîtrise de la langue anglaise.

En tant que Président-Directeur Général, ma première tâche est de m'efforcer de découvrir les personnes pouvant nous permettre d'atteindre le chiffre d'affaires de 100.000.000 de dollars U.S. Rémunération très motivante, comprenant des options d'achat d'actions, mais vous devez être exceptionnel !

Adresser votre curriculum vitae à l'attention de Monsieur le Président de CHOMERICS EUROPE, 141-155 Brent Street, London NW4 4DU.

Les candidatures seront traitées confidentiellement.

Robert F. JASSE  
Président

## PRODUITS DE BEAUTE LANCASTER

demande pour son service Recherche à MONACO

## COLORISTE EXPERIMENTE/E

pour formulation maquillage et mise au point teintées.

Ecrire LANCASTER Direction du Personnel - 7, Av. d'Ostende MONTE-CARLO.

## INGÉNIEUR

Expert en ingénierie de service constructions pour études et suivi de travaux. Lieu d'activité : Paris. Rém. mensuelle avec C.V. : 120.000 F/an. 1500 h. de travail. Absence 14 mois environ.

## INGÉNIEUR MÉCANICIEN

Formation A. et M. ou équival. Expérience 5 ans en conception, réalisation et suivi de travaux. Rém. mensuelle avec C.V. : 120.000 F/an. 1500 h. de travail. Absence 14 mois environ.

## SOCIÉTÉ EXPORT TEXTILE recherche

JEUNE COLLABORATEUR Collaborateur pour vente clientèle internationale. Rém. mensuelle avec C.V. : 120.000 F/an. 1500 h. de travail. Absence 14 mois environ.

## L'ÉCOLE POLYTECHNIQUE FÉDÉRALE DE LAUSANNE

met à disposition un poste de

## PROFESSEUR D'INFORMATIQUE D'APPLICATIONS

pour son Département de mathématiques, section informatique, bureau de données. Unité d'enseignement : 31 cat. 81. Entrée en fonction : août 82 ou à convenir. Les personnes intéressées voudront bien adresser leur candidature à : Direction administrative de l'École Polytechnique Fédérale de Lausanne, E.P.F.L., 47, av. de l'Exposition, 1007 Lausanne - SUISSE.

مكتبة جامعة القاهرة



مركز العمل

emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

## Responsable Administratif à Caen

C'est le poste évolutif que nous vous proposons au sein de notre Groupe International constructeur de biens d'équipement.

Il s'agit de veiller à l'enregistrement comptable des opérations, faire vivre le contrôle de gestion et assurer l'administration du personnel de cette succursale de 70 personnes.

Après une bonne formation comptable vous avez réussi l'expérience du management d'une unité administrative et souhaitez la développer dans le cadre de responsabilités plus larges.

Votre C.V. accompagné d'une photo récente et de vos prétentions, nous sera transmis sous référence 04995 par CONTESSÉ PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75004 PARIS CEDEX 01, qui transmettra et traitera avec toute la discrétion voulue.

## DIRECTEUR TECHNIQUE DIRECTEUR D'USINE

Vannes

Est de la France

(Réf. M 10521 A)

Directement rattaché à la direction de l'usine (1500), il assure l'ensemble des responsabilités de l'ensemble de la production (3x8) en qualité, délais, quantité et coûts, de l'entretien travaux neufs ainsi que du bureau d'études.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur d'environ 32 ans, de formation supérieure polyvalente possédant une expérience industrielle réussie dans le domaine de la transformation des matières plastiques. Des connaissances techniques propres à ce type de fabrication sont un atout supplémentaire.

Ces 2 postes, compte tenu de l'évolution du groupe et du développement du marché représentent de véritables opportunités de carrière.

Pour recevoir informations complémentaires écrire sous la référence choisie à

EGOR INDUSTRIE  
8 rue de Bern 75008 Paris.

(Réf. M 10521 B)

Dans ce contexte parfois difficile, directement rattaché au Directeur industriel du Groupe, il assure l'ensemble des responsabilités inhérentes à un chef d'établissement industriel d'environ 100 personnes. Il est donc responsable des hommes, des matériels, de la production. Il doit transformer en l'optimisant une usine encore trop traditionnelle. Nous souhaitons rencontrer un ingénieur de formation mécanique supérieure qui, à 35 ans, a déjà acquis une expérience de responsable autonome en milieu de transformation des matières plastiques et notamment en polyester.

## legrand

Appareillage électrique d'installations.  
Chiffre d'affaires : 2 milliards F. dont 30% à l'étranger.  
Effectif : 11400 (dont 2400 dans ses 15 filiales étrangères).  
renforce ses équipes commerciales et recherche pour de grandes villes universitaires.

### JEUNES TECHNIQUE-COMMERCIAUX ESC, Universitaires IUT, BTS...

pour le département Produits Industrie (réf. P1)  
Débutants ou 1 à 3 ans d'expérience dans la branche.

Les interventions de promotion et de développement des ventes se font dans les Bureaux d'Etudes Industriels, les Services techniques des grandes usines, les constructeurs utilisant du matériel électrique et les distributeurs.

pour les départements Produits Bâtiment et Produits Grand Public (réf. P2)  
Débutants de préférence.

Il s'agit de promouvoir les ventes auprès des installateurs, prescripteurs et distributeurs.

Intégration au sein des équipes régionales, disponibilité pour déplacements indispensables. Formation assurée pour les produits et les méthodes modernes de vente. Evolution de carrière avec responsabilité d'animation et de gestion d'un chiffre d'affaires, ce qui exige mobilité.

Adresser votre CV en indiquant la référence qui vous intéresse et le salaire souhaité, sous le numéro 21 M 146, à  
CENTRE DE PSYCHOLOGIE APPLIQUEE  
69 rue de Monceau 75008 Paris.



## MADRID

Une importante  
Société Française de  
Maintenance technique

Recherche

POUR SA FILIALE ESPAGNOLE  
(100 salariés)

### LE DIRECTEUR

pour développer ses activités de gestion d'équipement thermique et de génie climatique.

Le candidat :

- sera de formation supérieure
- aura une expérience de gestion opérationnelle.
- aura déjà mené des négociations commerciales à haut niveau.

### LE RESPONSABLE ADMINISTRATIF

Le candidat :

- sera de formation comptable supérieure
- aura une expérience professionnelle de plusieurs années.

Les 2 postes nécessitent des personnalités parfaitement bilingues (langue maternelle espagnole appréciée) ayant eu si possible une expérience en Espagne, leur ayant permis d'acquies une bonne connaissance du pays et des réglementations en vigueur.

Adresser lettre manuscrite + CV + photo sous référence 6964 à  
CONTESSÉ PUBLICITE - 20, av. de l'Opéra - 75004 Paris Cedex 01, qui transmettra.

## LE CENTRE NATIONAL D'ETUDES SPATIALES

recherche

POUR SON CENTRE DE LANCEMENTS  
situé en GUYANE FRANCAISE

### 2 CADRES TECHNIQUE-ADMINISTRATIFS

- L'UN sera Chef du Département moyens généraux (70 personnes) responsable des transports, des approvisionnements, du magasinage, des moyens d'édition et de reproduction. Une expérience de 10 ans dans le domaine des transports est nécessaire pour tenir ce poste.
- L'AUTRE sera son adjoint plus particulièrement chargé des approvisionnements, des moyens d'édition et de reproduction. Pour ce poste un minimum de 5 ans d'expérience est demandé.

### 1 INGENIEUR SAUVEGARDE SYSTEMES

Issu d'une grande école à vocation généraliste, possédant connaissances en sécurité des systèmes, au sein du département sauvegarde, il est chargé des études systèmes en vue de la réalisation des systèmes de lancement Ariane, actual et futur, mettant en œuvre des techniques diversifiées : mécanique, énergie, régulation électronique, contrôle-commande, de suivi le développement et la réalisation du second ensemble de lancement.

des installations de lancement, des satellites - des lanceurs Ariane.

Expérience confirmée d'études et/ou de mise en œuvre de systèmes complexes de sécurité dans l'industrie type secteur nucléaire.

### 1 INGENIEUR GRANDE ECOLE

Au sein de la Division Méthodes et Développement, il aura pour objectifs d'appréhender le système des ensembles de lancement Ariane, actuel et futur, mettant en œuvre des techniques diversifiées : mécanique, énergie, régulation électronique, contrôle-commande, de suivi le développement et la réalisation du second ensemble de lancement d'en préparer l'utilisation optimum par une étude de méthode poussée, à terme, d'en contrôler l'exploitation.

Ce poste exige une expérience confirmée de 5 à 10 ans dans la conception de systèmes industriels complexes faisant appel aux techniques ci-dessus.

ANGLAIS INDISPENSABLE POUR CHACUN DE CES POSTES.

### 1 INGENIEUR

Possédant connaissances techniques d'exécution Tous Corps d'Etat dans Génie Civilier VRD.

En tant que Chef du Département Installations Sol, il sera chargé de : prévoir, organiser, planifier les travaux d'entretien, de modifications et d'extension des bâtiments et VRD ; négocier, réaliser des marchés et commandes affectées à ces travaux ; établir les budgets prévisionnels, les comptes-rendus d'exploitation par service ; animer les équipes d'entretien ; assurer le contrôle technique et la bonne exécution de l'entretien des sites.

Ce poste exige une expérience de 10 ans dans une activité équivalente à l'expérience en travaux publics.

BONNE CONNAISSANCE DE L'ANGLAIS SOUHAITEE.

Les candidats doivent être adressés au Service du Personnel du  
CENTRE NATIONAL D'ETUDES SPATIALES  
129, rue de l'Université - 75007 PARIS.



S.D.M.O.  
CONSTRUCTEUR  
GROUPE ELECTROGENES

cherche

POUR SON SERVICE EXPORTATION

### UN INGENIEUR D'AFFAIRES

- Formation électromécanicien (niveau ingénieur ou équivalent).
- Anglais courant (lu, parlé, écrit).
- Sens commercial indispensable et si possible expérience de l'exportation.
- Responsabilités commerciales pays d'Afrique ou Moyen-Orient.

Adresser C.V. + prétentions au :  
Service du Personnel  
12 bis, rue de la Villette - 29272  
BREST CEDEX



Spécialiste de l'alimentation  
préparée pour animaux familiers  
(Canis, Felis, Equus, Porc, Fœne, Loyal, Bœuf)

Filiale d'un Groupe International

RECRUTE  
pour son Département

Recherche & Développement

### UN TECHNICIEN

Vous avez :

- un DUT en biologie appliquée
- ou un Bac technique avec des connaissances en Technologie alimentaire, Microbiologie
- ainsi qu'une première expérience industrielle alimentaire de 1 à 3 ans dans le domaine de la Recherche, Production, Contrôle Qualité ou Laboratoire.

Ecrivez-nous en joignant CV détaillé et photo à : UNISABI - BP 7 - Département du Personnel (NC) 46550 ST DENIS DE L'HOTEL

## NANCY INGENIEUR ELECTRICIEN

Cette entreprise de travaux de dimension internationale intervient dans un ensemble de domaines et principalement d'électricité. Afin de lui confier des responsabilités d'ingénieur d'affaires au sein d'un de ses établissements décentralisés, elle propose un poste d'ingénieur électricien. Si l'assume la responsabilité technique des projets qui le concernent c'est surtout aux plans commercial, animation, coordination de chantiers, gestion d'affaires et de personnel qu'il intervient. Nous souhaitons rencontrer un ingénieur électricien diplômé de l'Enseignement Supérieur qui veut élargir son champ d'activité et gagner son autonomie. Il a une première expérience d'environ 5 ans acquise en milieu comparable. C'est un entrepreneur.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV complet et salaire actuel, sous référence M 10457 G, à

EGOR INDUSTRIE  
8 rue de Bern 75008 Paris

CENTRE OUEST

## CONSTRUIRE UNE USINE ET LA DIRIGER

Nous sommes une société spécialisée dans la fabrication et la commercialisation de produits en plein développement dans le domaine du loisir nautique et de la plaisance. Leader sur notre marché notre production est aujourd'hui assurée par deux usines. Une troisième usine est nécessaire.

Cette usine dont vous aurez la responsabilité doit être de conception extrêmement actuelle et utiliser les automatismes les plus modernes. Depuis la première pierre et la surveillance d'ingénierie jusqu'à ce que la production soit en pleine activité, vous serez responsable.

Parce que diplômé de Grande Ecole d'ingénieurs d'environ 35 ans, vous avez une véritable expérience industrielle acquise en milieu transformation des matières plastiques. Vous êtes particulièrement attaché à la notion de résultats et à une véritable autonomie. Vous souhaitez réaliser un projet dans son ensemble et vous ouvrir par la même de larges possibilités de carrière.

Pour recevoir informations complémentaires écrire sous réf. M 10521 C à

EGOR INDUSTRIE  
8 rue de Bern 75008 Paris

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

## COGNAC JEUNE RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Pour renforcer son potentiel humain, cette Société (4270 personnes - 6 usines - 1,5 millions de C.A.) utilise fréquemment la "filère" Administration-Finances. Dans chaque usine, il y a un Responsable qui seconde le Directeur d'Usine pour la partie administrative et comptable (au sens large du terme).

Rattaché au Responsable Administratif de l'usine de Cognac, le titulaire de ce poste en édition aura une triple mission : participer à l'implantation des différentes chaînes informatiques décentralisées (mini 6), assurer la supervision de la comptabilité d'une petite filiale spécialisée dans le négoce, secondier le Responsable Administratif usine dans toutes ses missions.

Nous souhaitons rencontrer un jeune diplômé d'une ESC (option finance-compta) ayant acquis, en milieu industriel, une première expérience (1-2 ans). Des connaissances en informatique seront appréciées. L'évolution normale de ce poste conduira à court terme (2-3 ans) son titulaire à prendre des fonctions de Responsable Administratif dans l'une des usines du Groupe.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous réf. M 4212 T

EGOR INDUSTRIE  
8 rue de Bern 75008 Paris

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

## URGENT

Société récente recherche pour prise en charge de son

### UNITE DE STOCKAGE ET D'EXPEDITION

## Directeur Logistique Commerciale

- ayant : - FORMATION INGENIEUR OU GESTION
- EXPERIENCE DE DIRECTION DE PERSONNEL DE PRODUCTION
- UNE BONNE CONNAISSANCE DE LA FONCTION AVEC UTILISATION DE L'INFORMATIQUE.

La poste offre  
DEPEND DIRECTEMENT DE LA DIRECTION GENERALE.

Adresser C.V. détaillé, photo et prétentions sous réf. 7420

CONTESSÉ PUBLICITE  
20, av. de l'Opéra, 75004 PARIS Cedex 01 qui transmet.



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

## Message à un CHEF COMPTABLE

Vous souhaitez entrer dans une importante société chimique et pétrochimique, filiale des grands groupes pétroliers français, pour y faire une carrière dynamique et mobile dont la première affectation soit un poste important de

### chef comptable-usine

Une de nos usines - 650 personnes, budget géré 500 MF - recherche le chef des services comptables (20 personnes) incluant les comptabilités générale et analytique, la trésorerie...  
C'est l'occasion de faire acte de candidature si vous avez une formation supérieure du type Sup de Co et/ou une formation comptable minimum DECS. Il faut aussi une expérience réussie incluant des responsabilités importantes en comptabilité usine.  
Cette première affectation est à CHAUNY (02) mais la mobilité géographique future est nécessaire.

Merci d'adresser CV détaillé, photo et rémunération actuelle sous référence M/128/D à notre conseil qui vous enverra une notice d'informations sur le poste avant de vous recevoir.

mcp

CABINET Henri PHILIPPE  
106 boulevard Haussmann - 75008 Paris

## Message à un Chef du service PRODUCTION

Vous souhaitez entrer dans une PME performante de la région Nord-Pas de Calais, développant ses fabrications - acier, carbone et inox - dans les qualités industrielle, H.P. et nucléaire de

### chaudronnerie et mécanique industrielle

Notre Directeur Technique souhaite s'adjointre un chef de service production (création de poste) pour prendre en charge l'ensemble du service d'essais, à dire ordonnancement, fabrication, gestion de l'outil de travail et de la main d'œuvre. Il assure la bonne marche du service et étudie toutes actions propres à en améliorer l'efficacité.  
C'est l'occasion de faire acte de candidature si vous avez au minimum 35 ans, une solide formation technique (Ingénieur du B.T.S ou D.U.T. avec formation complémentaire), une expérience indiscutable de fabrication de chaudronnerie industrielle H.P. et de mécanique sur devis et si vous avez prouvé vos qualités de meneur d'hommes.

Merci d'adresser CV détaillé, photo et rémunération actuelle sous référence M/135/A à notre conseil qui vous enverra une notice d'informations sur le poste avant de vous recevoir.

mcp

CABINET Henri PHILIPPE  
106 boulevard Haussmann - 75008 Paris

## Organisme interprofessionnel de promotion des formations et des talents pour les Comités régionaux CADRES TECHNIQUES

Vous souhaitez entrer dans une entreprise industrielle ou commerciale pour y faire une carrière dynamique et mobile dont la première affectation soit un poste important de

Expérience minimum exigée : 3 ans dans les domaines de l'industrie, du commerce et des services.

Postes actuellement vacants : PARIS - TOULOUSE - autres postes vacants prochainement.

Adm. C.V. et photo pour le 26 septembre 81 au plus tard à O.P.F.T.P. - Casella National - 204, rue du Pont de Sèvres, 92516 Boulogne-Billancourt Cedex.



transpac

### analyste programmeur responsable de projet

Poste à pourvoir au Centre Informatique de TRANSPAC à RENNES

Au sein de l'équipe informatique, le candidat devra être chargé de mener et conduire à bien certaines applications du système de gestion (établissement des spécifications, conception et analyse).

Il devra avoir une bonne expérience (2 à 3 ans minimum) en informatique de gestion et en langage de programmation. La connaissance des langages COBOL, FORTRAN, assembleur MITRA et des matériels MITRA 126 et CI 11 68 serait appréciée.

Posséder une solide formation de base, le candidat devra avoir le sens des responsabilités et une bonne aptitude au dialogue avec les utilisateurs.

Envoyer CV manuscrit avec photo et prétentions à l'attention de M. HESSEL.

transpac - Réseau national de transmission de données par paquets

103, av. de Crimée D.P. 2209-35022 Rennes Cedex

Groupe de sociétés de Transports dans le Nord de la France, recherche

### un INGÉNIEUR IDN ou équivalent,

30 à 35 ans, connaissant l'informatique pour faire l'analyse, la programmation, la mise en route d'applications informatiques. Formation complémentaire à la gestion souhaitée (IPA - IAE). Possibilité d'évolution. Ecr. avec C.V., photo et prétentions sous n° 8.961 le Monde, Pub., 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

### ENTREPRISE INDUSTRIELLE recherche pour une UNITÉ D'ÉTUDES ET DE DÉVELOPPEMENT SITUÉE À TOULOUSE

### INGÉNIEURS LOGICIELS

Formation grandes écoles ou équivalent, pour des développements de systèmes temps réel, mono et multiprocesseurs. Expérience en programmation automates et terminaux associés très appréciée.

Envoyer curriculum vitae, photo et prétentions sous n° 419 à PUBLI G.S. 27, rue du Faubourg-Montmartre, 75009 Paris, qui transmettra.

## INVENTER, C'EST CRÉER LE PREMIER QUELQUE CHOSE DE NOUVEAU

Ce n'est pas si simple. Il faut maîtriser les techniques, définir les besoins, chercher, concevoir, mettre au point avec les services intéressés. Quand en plus, il faut tenir compte d'un budget, c'est un art.

Si vous êtes ingénieur diplômé et possédez une première expérience industrielle (dans le domaine des méthodes, par exemple) nous vous proposons d'acquiescer vos responsabilités au sein de nos services techniques en mettant en œuvre votre savoir et votre expérience en qualité d'INGÉNIEUR D'ÉTUDES.

Basé à l'usine principale de la Société, en proche région parisienne, vous aurez pour mission la réalisation d'équipements nouveaux visant soit l'amélioration, soit la mise en place de fabrications nouvelles.

Notre domaine : la réalisation de biens d'équipements destinés aux industries chimiques, nucléaires, sidérurgiques, alimentaires où nous sommes leaders.

Adresser votre CV, sous référence 72256 M à HAVAS CONTACT - 156, bd Haussmann - 75008 PARIS, qui transmettra.



LE CENTRE D'ENSEIGNEMENT  
ET DE RECHERCHE APPLIQUÉS  
AU MANAGEMENT RECRUTE :

### JEUNES DIPLOMÉS

des grandes écoles ou de l'université, ayant déjà une première expérience professionnelle ou pré-qualification pour des POSTES D'ASSISTANTS-PROFESSEURS en MARKETING, FRANCE et INFORMATIQUE. Les candidats doivent faire la preuve :

- d'un potentiel élevé dans le domaine de la recherche appliquée, de l'enseignement et de conseil aux entreprises ;
- d'une forte capacité d'autonomie, de dynamisme, d'initiative ;
- d'une aptitude au travail en équipe et à la gestion par projet.

La maîtrise de l'anglais est nécessaire.

POSTES À POURVOIR AU 15 OCTOBRE 1981.

Ecrire au CERAM, S.P. 20, Sophia Antipolis.

06561 VALBOISSE Cedex, Tél. : (93) 33-05-05.

Le CERAM est un établissement de la chambre de commerce de Nice et des Alpes-Maritimes.

## CHEF DU SERVICE EXPORT

Région Saint-Etienne 180.000 F/an

Une Société Française Filiale d'un groupe international, fabriquant des produits de consommation à usage industriel, exportés à 50 % dans le monde, recherche son CHEF DU SERVICE EXPORT. Rattaché au Directeur Général, le titulaire sera chargé d'animer une équipe une place et d'accroître les ventes à l'étranger. Disposant d'une large autonomie, il représentera la Société sur le plan commercial et sera aidé en cela par les Services Techniques. Ce poste sera confié à un diplômé de l'Enseignement Supérieur (B.E.C., ESSEC, ESC). Agé d'un minimum 32 ans il aura l'expérience de la vente de produits industriels. La maîtrise courante de l'anglais est exigée, autres langues souhaitées. Déplacement fréquent de faible durée. Ce poste devra constituer une base de départ pour de plus grandes responsabilités.

référence 81118

## ADJOINT DE DIRECTION HF

Rhône-Alpes 130.000 F/an

Un important organisme de la médecine du travail recherche un ADJOINT au DIRECTEUR du comité d'hygiène industrielle du département. Rendant compte à celui-ci, il sera chargé de coordonner l'activité des médecins auprès de plusieurs milliers d'entreprises employant plus de 50.000 salariés. Il animera une équipe administrative et sera chargé de faire circuler l'information tant à l'extérieur qu'à l'intérieur avec : les entreprises, l'inspection du travail, la médecine (généraliste et les spécialités).

Ce poste ne peut convenir qu'à un candidat âgé d'au moins 28 ans et de formation supérieure (E.C., D.E.S.) maîtrisant bien l'informatique de gestion.

référence 81123

Adresser votre CV, sous référence correspondante, à : Société PIERRE RIGOLIER - « Les bureaux de Châlon »

20, rue Châlon - 69130 ECULLY.



pierre rigolier s.a.

## MERLIN GERIN

14.000 personnes - 3,1 milliards de chiffre d'affaires dont 43 pour cent à l'exportation.

Le plus important constructeur français d'appareillages et d'équipements haute et basse tension pour le transport et la distribution d'énergie électrique.

recherche pour l'un de ses DÉPARTEMENTS A GRENOBLE

## UN INGENIEUR INDUSTRIALISATION

Dans un service chargé de l'industrialisation des nouveaux produits, il sera responsable du pilotage de projets, participera aux orientations technologiques des moyens et procédés de fabrication, travaillera en relation avec bureaux d'études, services de production, services assurance-qualité, fournisseurs.

Ce poste convient à un jeune ingénieur mécanicien disposant d'une expérience d'au moins 3 ans en méthodes ou industrialisation, acquise dans une industrie de série, avec animation d'équipe.

Evolution prévisible vers la responsabilité de service industrialisation, en gestion de production.

Ecrire avec C.V. et prétentions à : MERLIN GERIN Service Gestion Centrale Emploi sous référence GDL 141 38050 GRENOBLE Cedex.



## CADRES COMPTABLES de haut niveau

Réf. 5428

possédant une formation comptable supérieure (D.E.C.S. ou équivalent), 3 à 5 ans d'expérience professionnelle acquise soit dans une société, soit dans un cabinet comptable. Ils auront pour mission de participer à l'élaboration de nouveaux systèmes comptables et de contrôle de gestion.

### DIPLOMÉS D'ETUDES COMMERCIALES ET DE GESTION (HEC, ESSEC, ESCP etc...)

Réf. 5429

Niveau DECS, ayant de préférence 3 ou 5 ans d'expérience dans une fonction comptable. Ces cadres participeront dans un premier temps aux travaux, aux études et à l'élaboration de systèmes au sein du département comptable. Ils auront la possibilité à terme d'occuper des postes d'encadrement.

Une parfaite maîtrise de l'anglais est indispensable pour l'ensemble de ces postes.

Le groupe très bien implanté en Europe offre de réelles perspectives d'évolution à des candidats de valeur, à la fois en France et à l'étranger.

Adresser lettre manuscrite et C.V., en rappelant la référence du poste choisi à Pierre LICHOU S.A. - B.P. 220 - 75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

## POLYCLINIQUE - 150 lits

RÉGION CENTRE-OUEST

Ouverture début 1982

société s.a.

## DIRECTEUR

40 ans environ.

Expérience poste similaire dans établissements privés ou publics indispensables.

REFFERENCES EXIGÉES.

Envoyer curriculum vitae avec lettre manuscrite à :

ET INVESTISSEMENTS MEDICAUX - E.I.M. S.A. -

22, place Vendôme, 75001 PARIS.

## ÉTABLISSEMENT FINANCIER LYON

recherche

### AGENT COMMERCIAL

Etudes supérieures (E.C.S. ou équivalent).

3/4 ans d'expérience dans la fonction.

Après formation à Lyon, aura la responsabilité d'un secteur dans la région Rhône-Alpes.

Ce poste nécessite une grande disponibilité et le goût des contacts et du sens de l'organisation.

Rémunération attractive.

Veuillez fournir.

Adresser cur. vite, photo et prétentions sous le n° 8.981 à Le Monde Publ., 5, rue des Italiens, 75008 Paris.

## La direction technique d'une société d'assurances

Société d'assurances IARD à forme mutuelle, nous avons une gestion participative originale. Notre réussite en responsabilité civile individuelle est indiscutable : plus de 6 millions d'assurés.

Notre implantation est véritablement nationale et très équilibrée. La prochaine étape est la retraite de notre actuel Chef de Département Technique pour lequel nous recherchons son remplaçant.

Après une période de découverte de l'entreprise, le spécialiste prendra en charge la totalité de l'exploitation : direction, gestion et souscription. Il aura à diriger, former, animer plus de 70 personnes et proposer des améliorations ou réformes de structure, de fonctionnement et d'organisation.

Il lui sera offert : une solide formation en droit, une très bonne connaissance de la jurisprudence, une importante expérience d'exploitation technique IARD, un sens de l'organisation, un goût certain pour l'animation participative, une autorité naturelle d'appuyant sur une compétence reconnue.

Le poste est à pourvoir en province à 1 heure de Paris.

Des garanties contractuelles de progression des rémunérations sont assurées.

Michel Collot vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature sous n° 33304, 1, rue de Berry - 75008 Paris.

Bernard Jullien

Psychom

Membre du Syndicat

مركزنا من الأصل



تحت إشراف الأهل

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## TOTAL

### Compagnie Française des Pétroles

#### des CONTROLEURS de GESTION

Ils seront chargés du suivi général de la gestion de plusieurs filiales (préparation des budgets, élaboration des tableaux de bord, suivi des coûts, ...) et de l'élaboration des procédures liées aux systèmes d'information.

Ils auront une formation supérieure d'école de gestion (HEC, ESSEC, ESCP, ...) complétée si possible par une formation MBA. Une première expérience de la fonction est souhaitée. La maîtrise de l'anglais est indispensable. Une disponibilité à l'expatriation favorisant leur évolution de carrière dans le Groupe.

Si ces perspectives vous intéressent, adressez une lettre manuscrite avec C.V. et photo au Service Recrutement, 5, rue Michel Ange, 75781 PARIS Cedex 16, sous référence 1M083.

## SMITHKLINE

Un très grand Groupe spécialisé dans la Santé représenté par les Laboratoires GREMY-LONGUET et SMITH KLINE & FRENCH souhaite recruter :

### JEUNES DIPLOMES

dont la formation, le goût pour la communication, la personnalité concourront de saines chances de succès pour une carrière au service de l'Information Médicale.

Formés à un rôle de liaison entre l'industrie pharmaceutique et les médecins par un stage initial très complet, ces hommes et ces femmes de potentiel bénéficieront ensuite de l'actualisation permanente de leurs connaissances.

Plusieurs secteurs de visite médicale sont à pourvoir dans différentes régions.

Quel que soit votre domicile, écrivez pour un premier contact d'information à : Direction du Personnel - réf. JCB - 15, rue Jean Jaurès 92807 PUTEAUX CEDEX.

Réponse assurée.

### emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

#### CHEF DÉPARTEMENT MÉTALLURGIE

Vous êtes ingénieur de formation, vous possédez une expérience d'environ 10 ans dans les secteurs Métallurgie, Contrôle, Soudage, et vous avez l'habitude de l'encadrement.

Nous vous proposons d'assurer la responsabilité du département R et D, de coordonner les actions Métallurgie de l'établissement ainsi que de participer aux orientations techniques de celui-ci.

La connaissance de l'anglais est nécessaire.

Ce poste comporte de nombreux contacts.

Si vous êtes intéressés, merci d'adresser sous référence 72323 à HAVAS CONTACT - 156 boulevard Haussmann, 75008 Paris, qui transmettra.

Association TOURSME ET SOCIAL, recherche pour région HAUTES-ALPES

#### COLLABORATEUR

chargé du développement de ses activités et de l'organisation des adhérents de l'association.

Ce poste correspond à une personne dynamique, initiative, avec de l'expérience de l'organisation, tenace, dans l'action, esprit de synthèse, capacité d'adaptation.

POSITION CADRE

Poste à pourvoir à LYON rapidement.

Env. C.V. + photo, au n° 7.443 à L.T.P., 31, bd Bonne-Nouvelle, 75003 Paris Cedex 02, ou à :

Pour compléter équipe pédagogique d'insertion (formation), enseignants ANIMATEUR ayant expérience, Env. C.V. + P.S.T. S.P. 19 12004 RODEZ CEDEX.

Laboratoire universitaire situé en Alsace, recherche pour la rentrée 1981/82 CHIMISTES et PHYSICO-CHIMISTES pour la préparation de thèses de doctorat-ingénieur et de 3<sup>e</sup> cycle (le domaine de chimie-physis, ly compris les polymères). Sources d'un montant élevé. Env. C.V. + photo au n° 8.976 le Monde Pub., 5, rue des halles 75008, Paris.

#### Directeur des ventes France - Lyon

#### Ingénieur (chimiste)

Département d'un grand groupe français, nous vendons à des constructeurs et utilisateurs (usines chimiques, métallurgiques, chaudronniers, transports etc.) des matériaux à base d'éléments et de plastiques et des techniques de mise en œuvre très spécialisées. Nous intervenons en métropole et dans le monde entier.

Nous recherchons à notre Directeur des Ventes une double performance :

Première : le rôle d'une équipe de 3 ingénieurs commerciaux, leur définir des objectifs, les aider à les réaliser. C'est affaire de professionnalisme : l'expérience de la vente technique et de l'animation est un point de départ indispensable. Avoir une compétence technique (ou passer l'année en laboratoire) pour être à l'aise avec les clients.

Deuxième : le rôle d'un ingénieur chimiste de travaux neufs. Un ingénieur chimiste est le plus particulièrement à son aise.

Nous avons des projets et des ambitions, nous recherchons un homme qui veuille s'y associer. Dans notre département et dans le groupe, il peut trouver des possibilités de carrière à sa mesure.

La rémunération au départ ne sera pas inférieure à 150.000 F et tiendra largement compte des compétences apportées.

Merci de nous adresser votre dossier sous référence DV 903M.

11 Rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTec

#### Directeur de la Recherche, du Développement Industriel et de la Maintenance

### 200 000 F

Dans le cadre de son expansion, un groupe industriel français installé près de Nantes et spécialisé dans la conception, la fabrication en série et la distribution d'articles en cuir ou en synthétique (effectif 1850 personnes - C.A. 400 MF) crée au sein du Comité de Direction cette activité.

Dépendant uniquement du PDG et en liaison étroite avec les principaux responsables de ce groupe, il aura pour tâche d'instaurer cette nouvelle fonction qui comprend notamment :

- Innovation et méthodes, adaptation de l'outil industriel aux exigences des différents usines, recherche et mise en œuvre de nouvelles techniques...
- Investissements à court, moyen et long termes et contrôle de ceux-ci.
- Gestion rationnelle des immobilisations du groupe en matériel, équipements, installations et bâtiments dont la valeur actuelle est d'une centaine de millions de francs, ainsi que la responsabilité de tout ce qui a trait à leur meilleure adaptation et leur maintenance.

Ce poste d'état-major ne peut convenir qu'à un ingénieur diplômé d'une école supérieure, 35 ans minimum, justifiant non seulement de plusieurs années d'expérience en production et en gestion industrielles, mais ayant déjà tenu si possible et avec succès une fonction analogue (impliquant recherche, innovation, automatisation des processus de fabrication...), ou alors à un candidat particulièrement bien préparé et très motivé par ce type d'activité.

Adressez lettre manuscrite, C.V. très détaillé sous réf. 81400 à CONEXHOM - 92080 PARIS - La Défense 2 - Cedex 05.

SOCIÉTÉ COMPOSANTS PASSIFS POUR L'ÉLECTRONIQUE LEADER SUR SON MARCHÉ C.A. : 80 millions de FF - 300 personnes 2 UNITES DE PRODUCTION

recherche son :

#### DIRECTEUR INDUSTRIEL

SA MISSION :

- Assurer la production dans les meilleures conditions de coûts, délais et qualité.
- Optimiser les moyens de production existants ;
- Coordonner la marche des différents services et maintenir un bon climat social.

SON PROFIL :

- 35 à 45 ans environ ;
- Formation supérieure (A.M. ou équivalent) ;
- Expérience similaire réussie dans une unité de taille moyenne fabriquant des produits en petites séries électroniques de préférence.

Lieu de travail : banlieue sud de Paris.

Adressez lettre manuscrite, C.V. et présentations en précisant la référence 9.495 à : VALENS CONSEIL BP 359 75064 PARIS CEDEX 02.

#### AUDIT et COMMISSARIAT aux COMPTES

recherche

#### - RÉVISEURS - ASSISTANTS CONFIRMÉS

- Formation : Enseignement supérieur de gestion + D.E.C.S. complet.
- Expérience : 2 ans minimum dans un cabinet d'audit. Anglais souhaitable.

Il est offert de larges possibilités de promotion ainsi qu'une rémunération motivante pour les candidats à fort potentiel.

Envoyer C.V. et photo à M<sup>me</sup> CARRÉ, 28, bd Haussmann, 75009 Paris, qui transmettra.

### Christofle

#### Orfèvre à Paris

recherche pour sa filiale - LES PAVILLONS CHRISTOFLE - 5 magasins parisiens - 80 personnes.

#### 1 CHEF DES SERVICES ADMINISTRATIFS

Formation : SUP de CO ou équivalent.

Expérience : 5 ans au minimum si possible dans le commerce de détail, en gestion financière, du personnel et des stocks suralimentés informatiques.

Appétences à l'organisation, au commandement, aux relations et aux liaisons.

Appointements selon niveau expérience. 120/140.000 F.

Adr. C.V. détaillé et photo à M. le Chef du Personnel, 112, rue Ambroise-Croizat, 93206 SAINT-DENIS.

#### L'INSTITUT DE PRÉVISIONS ÉCONOMIQUES et FINANCIÈRES pour le DÉVELOPPEMENT des ENTREPRISES (IPECODE)

nouvellement créé, recherche, pour élargir son équipe, des

#### STATISTICIENS-ÉCONOMISTES

anciens élèves de grande école (commerciale ou scientifique), débutant ou ayant quelques années d'expérience professionnelle, désireux de participer à des travaux d'études à dominante macro-économique.

Une compétence prouvée dans les domaines suivants est demandée aux candidats :

- Analyse économique et monétaire,
- Économie d'entreprise,
- Techniques statistiques et économétriques,
- Informatique de calcul.

Des dispositions particulières pour le travail en équipe seraient aussi très appréciées.

Adressez un curriculum vitae à l'adresse suivante : IPECODE 11, rue Maréchal - 75008 PARIS

#### CABINET EXPERTISE COMPTABLE Paris (8<sup>e</sup>) rech.

#### ASSISTANT CHEF DE GROUPE

Niveau D.E.C.S. pour commissariat aux comptes. Expérience minimum 2 ans. Travaux de révision exigés.

Adressez C.V. manuscrit à G.E.C. 153, bd Haussmann.

#### CHARGEURS REUNIS

INDUSTRIE

#### CHEF DU SERVICE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

d'une de ses filiales textiles LEADER EUROPÉEN dans son domaine d'activité.

- Il relèvera directement du Directeur Général de la Société.
- Il est ingénieur chimiste de formation.
- Il a :

- des connaissances - indispensables - en matières plastiques et en chimie tinctoriale,
- des connaissances - souhaitables - en technique d'ennoblissement et d'induction des fibres et textiles.

quelques années d'expérience en laboratoire de recherche appliquée ou dans un service de recherche et développement.

- L'anglais est indispensable et l'allemand souhaitable.
- Le poste est à pourvoir au siège de la Société - 130 kms au Nord de PARIS.
- La rémunération sera en rapport avec l'expérience et les responsabilités.

Envoyer Curriculum Vitae détaillé - y compris rémunération souhaitée et photo à Direction du Personnel - CHARGEURS REUNIS 3 Boulevard Malesherbes - 75008 PARIS

### Jeunes diplômés

débutez votre carrière chez un leader de sa profession - Bénéficiaires d'un diplôme - B.O.D. - CA > 1 milliard de F. - Après une période d'intégration et de formation, vous serez

### Ingénieur de vente

responsable de la gestion de votre clientèle dans l'une des agences de PARIS ou de ROUEN - TOULOUSE - LYON - STRASBOURG... Poste à responsabilité d'Ingénieur de Vente Supérieure de Commerce. Angles d'attaque : 80% de la participation aux résultats.

11, rue de la République 75009 PARIS

Soderhu

### SEP

SOCIÉTÉ EUROPÉENNE DE PROPULSION recherche pour son Etablissement de BORDEAUX

#### 2 INGENIEURS DEBUTANTS

#### GRANDE ÉCOLE (X - SUP - AERO - CENTRALE PARIS)

1<sup>er</sup>) Intéressé par les calculs d'aérodynamique. Ayant de bonnes connaissances en informatique scientifique. Connaissance de l'anglais souhaitable.

2<sup>nd</sup>) Pour emploi en Bureau d'études.

Adressez C.V. détaillé avec photo et présentations en précisant le poste choisi à S.E.P. (Service du Personnel) - BP n° 37 33160 SAINT-MEDARD-EN-JALLES.

Une importante Compagnie pétrolière

recherche

#### un chef de service entretien

### (220.000 F +)

pour une de ses raffineries de PROVINCE.

Le candidat recruté sera responsable de la maintenance et du renouvellement du matériel d'une unité dans le cadre d'un budget proposé par lui-même.

Il dirigera une équipe de techniciens spécialistes et fera appel à du personnel extérieur et à d'autres services fonctionnels pour l'aider dans sa mission.

De formation ingénieur grandes écoles (X - Centrale - A et M etc) il devra posséder une solide expérience de l'entretien et avoir occupé un poste à responsabilités dans une unité importante. En plus des compétences techniques, il devra montrer de réelles qualités d'organisateur, de gestionnaire, et de meneur d'hommes. Le poste offre des perspectives d'évolution au sein de la société.

Adressez CV et photo sous référence M 102 à Charles RAYNAUD, SOLARA Recrutement, 17, Quai de Grenelle 75015 PARIS.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



# FORD ATTAQUE

Il y a un an, nous passions la même annonce. Le lancement en 1980 de la nouvelle Escort, élue voiture de l'année 1981, l'introduction d'une toute nouvelle gamme de matériels agricoles et l'augmentation générale de nos ventes favorisent notre politique d'évolution et de mobilité interne. Pour poursuivre notre politique d'expansion, nous voulons renforcer notre équipe actuelle : nous avons besoin d'hommes exigeants, rigoureux et bons négociateurs.

Ford Attaque, c'est plus que jamais la volonté de se battre et en retour l'assurance d'un passeport pour une brillante carrière.

## ASSISTANT DIRECTION RÉGIONALE

**La fonction :**  
Assistent dans l'une des Directions Régionales, vous gèrerez l'administration des ventes (analyse des commandes, centralisation des résultats de ventes, suivi des campagnes de publicité et des concours...) et surtout vous apprendrez à connaître les problèmes de terrain.

**L'homme :**  
Diplômé MBA, HEC, ESSEC ou ESC.  
Maîtrise de l'anglais.  
**Salaires :**  
90.000 à 100.000 F.

## CONSEILLER DE GESTION

**La fonction :**  
Conseiller de gestion, vous aidez notre réseau de concessionnaires indépendants à mettre en place les SYSTEMES COMPTABLES et de GESTION priorisés par Ford et participez à des études financières en liaison avec les différents services commerciaux.

**L'homme :**  
Diplômé MBA, HEC, ESSEC ou ESC.  
Maîtrise de l'anglais.  
**Salaires :**  
100.000 F +, plus voiture de fonction.

## CHEFS DE RÉGION

**La fonction :**  
Pendant deux ou trois ans, vous représentez Ford auprès d'une dizaine de Concessionnaires que vous conseillez sur le plan de l'organisation, de la gestion, du développement du réseau et de la stratégie de vente.

**L'homme :**  
Diplômé ESC + quelques années d'expérience d'animation commerciale chez un constructeur automobile.  
Bonnes connaissances de l'anglais.  
**Salaires :**  
125.000 à 145.000 F plus voiture de fonction.

## CONSEILLER APRÈS-VENTE

**La fonction :**  
Vous aidez nos concessionnaires sur le plan de la gestion des coûts de garantie, de l'organisation et de l'équipement de l'atelier, de l'assistance technique et de l'organisation des actions promotionnelles.

**L'homme :**  
Vous avez soit une expérience similaire chez un constructeur, soit une formation d'ingénieur en commerce avec un goût prononcé pour le "produit automobile".  
Bonnes connaissances de l'anglais.  
**Salaires :**  
100.000 F +, plus voiture de fonction.

Implantée dans quinze pays européens, notre Société vous offre de nombreuses opportunités de carrière tant en France qu'en Europe.

Écrire à FORD FRANCE S.A., Service Développement et Organisation du Personnel, Réf. B. AUBRY.  
344, Avenue Napoléon-Bonaparte 92506 RUEIL-MALMAISON Cedex

## Débutez dans votre région !

Jeunes diplômés, 60% de notre force de vente est en province.

Une des grandes originalités de RANK XEROX, c'est son implantation géographique et sa structure régionale. Divisée en 12 agences, la force de vente de RANK XEROX est présente dans une centaine de villes françaises.

RANK XEROX a su pallier les inconvénients liés à sa taille et préserver une dimension humaine. Elle s'est organisée en unités opérationnelles qui jouissent sur une région déterminée d'une grande autonomie.



RANK XEROX est présente dans une centaine de villes françaises

C'est ainsi que dans chaque unité (500 personnes environ), on retrouve les structures complètes d'une entreprise : Fonction Opérations, Personnel Technique et Administration, Chefs de Produits, Chefs de Vente...

Pour vous, Jeune Diplômé qui entrez dans la vie active, c'est l'opportunité de débiter dans votre région dans une société qui regroupe les avantages d'une entreprise moyenne avec ceux d'un groupe international possédant une assise financière solide, technologie avancée et savoir-faire commercial.

Après une solide formation à nos produits et à nos techniques de vente, vous prendrez la responsabilité complète d'un secteur géographique. Vous assurerez, auprès des entreprises, la promotion et la vente de notre gamme de copieurs, la plus complète du marché.

Ensuite ? Eh bien, cela dépendra de vous. D'attaché commercial, vous pourrez devenir spécialiste produit, chef de vente, chef de produits, responsable marketing etc... Les postes opérationnels ou fonctionnels ne manquent pas chez RANK XEROX !

Vous désirez en savoir plus sur les opportunités de carrière offertes par RANK XEROX à Paris et en province ?

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V.) sous la réf. LM 200 à Jean-François MAYER - RANK XEROX 4, rue Nicolas Robert 93607 AULNAY SOUS BOIS CEDEX.

**RANK XEROX**  
L'AVANCE TECHNOLOGIQUE

Important Groupe Français du Bâtiment recherche

## DIRECTEUR de MARKETING

Ce poste s'adresse à un candidat de formation supérieure, justifiant d'une expérience marketing dans une grande structure.

De préférence trilingue, il se verra confier :  
- L'organisation et la planification (élaboration et mise en place du plan) ;  
- La gestion des budgets animation des ventes, publicité et formation commerciale ;  
- Les relations publiques (ce qui implique des déplacements à l'étranger et sur toute la France).

Il aura également un rôle essentiel de conseiller et de coordinateur afin que les actions de chacun soient en adéquation avec l'objectif global de la société.

Merci d'écrire avec C.V. et photo à n° 7.356, Contesse Publicité, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Première entreprise d'ingénierie électronucléaire, nous souhaitons recruter pour assurer la coordination et le suivi des parties « gros équipements mécaniques » de nos contrats un

## ingénieur responsable d'affaires

CENTRALE - ENSAM - INSA

Présent à tous les stades de l'évolution des matériels dont il a la charge, il est l'interlocuteur des Départements internes concernés (études - montage - essais...), des sous-traitants et des clients. Très autonome, il « gère » toutes les activités touchant à ces équipements, y compris dans leurs aspects budgétaires.

Ces fonctions peuvent intéresser un ingénieur d'environ 30 ans, ayant déjà pris en charge sur chantier, dans l'industrie ou dans l'industrie, des affaires de cette nature, et désirant élargir ses responsabilités à des investissements de très grandes dimensions.

La polyvalence que ce poste permet d'acquérir prépare à de plus larges responsabilités dans l'entreprise.

Les dossiers de candidature, accompagnés d'un CV détaillé, sont à adresser sous réf. 72314, à HAVAS CONTACT - 158, bd Haussmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

**THOMSON-CSF**

## TECHNICIENS ÉLECTRONICIENS D.U.T. ou B.T.S.

Pour leur confier des travaux d'ÉTUDE et de DÉVELOPPEMENT DE :

- circuits analogiques, logiques, H.F. ;
- traitement numérique du signal ;
- programmation de microprocesseurs ;
- réalisation de sous-ensembles pour matériels aérospatiaux.

Ces postes ouvrent une carrière intéressante au sein du groupe à des candidats de valeur.

Envoyer C.V. + photo au Service du Personnel, 68, av. Pierre-Brossolette, 92242 - MALAKOFF, Cedex.

**Cii Honeywell Bull**

Pour renforcer son réseau commercial à Paris et en Province, recherche des

## INGÉNIEURS COMMERCIAUX DEBUTANTS

Vous avez un diplôme d'une Grande Ecole d'Ingénieurs ou de Commerce et vous êtes dégoûtés des obligations militaires. Vous avez envie de développer votre sens de la négociation dans la prospection de nouveaux marchés et la vente des produits et services de la Compagnie. Nous vous offrons une formation aux produits, aux techniques de commercialisation et au métier pour vous permettre d'atteindre vos objectifs personnels. Date d'embauche : Octobre 1981. Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. 225 M (à préciser sur l'enveloppe) à Cii Honeywell Bull PC0G021C-94, av. Gambetta 75960 PARIS CEDEX 20

P.M.E. PARIS NORD-OUEST

Exportateur mondial d'équipements mécaniques pour techniques avancées, toutes industries  
recherche d'urgence pour prendre responsabilité des fabrications

## INGÉNIEUR DIPLOMÉ

A et M ou équivalent

30 ANS MINIMUM

Adresser C.V. s/r 6.979

Le Monde Pub., 5, rue des Italiens, 75008 PARIS, qui tr.

SOCIÉTÉ COMPOSANTS ÉLECTRONIQUES  
PROFESSIONNELLE, Banlieue Ouest Paris  
recherche pour SERVICE ÉTUDES

## DES TECHNICIENS NIVEAU IV

B.T.S. - D.U.T. - Micro-électronique ou électromécanique.

2 à 3 ans d'expérience industrielle.  
Notions d'anglais.

Restaurant d'entreprise.

Adresser C.V. sous n° 7.048, CONTESSÉ Publicité, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui tr.

**Cii Honeywell Bull**

Pour renforcer son réseau commercial à Paris et en Province, recherche des

## INGÉNIEURS COMMERCIAUX DEBUTANTS

Vous avez un diplôme d'une Grande Ecole d'Ingénieurs ou de Commerce et vous êtes dégoûtés des obligations militaires. Vous avez envie de développer votre sens de la négociation dans la prospection de nouveaux marchés et la vente des produits et services de la Compagnie. Nous vous offrons une formation aux produits, aux techniques de commercialisation et au métier pour vous permettre d'atteindre vos objectifs personnels. Date d'embauche : Novembre 1981. Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. 225 M (à préciser sur l'enveloppe) à Cii Honeywell Bull PC0G021C-94, av. Gambetta 75960 PARIS CEDEX 20

مكتبة جامعة القاهرة



حکومتی ملازمت

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

PARIS

## DIRECTION DES SERVICES COMPTABLES

Cette société est une filiale de l'un des premiers groupes industriels français. Elle emploie 6000 personnes et réalise un C.A. de l'ordre de 3 milliards de francs. Rattaché au Directeur Financier, le titulaire dirige le service de la comptabilité centrale, et il a sous sa responsabilité fonctionnelle les autres services comptables décentralisés. Outre les activités classiques liées à ce poste (comptabilité générale et analytique, trésorerie, fiscalité, immobilisations), il exerce une action au niveau des méthodes comptables de l'élaboration et du contrôle des procédures. Il travaille en liaison étroite avec les directions opérationnelles et fonctionnelles et les services informatiques. Pour améliorer encore son système d'information chiffrée, la société conduit actuellement des études auxquelles le titulaire du poste participera activement.

Nous souhaitons rencontrer un homme de 38 ans minimum. Ce poste requiert une formation économique supérieure et des connaissances comptables égales au moins au certificat supérieur de révision comptable. Il justifie d'une expérience d'environ 15 ans acquise au sein d'un groupe industriel.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous référence M 17477 A, à

EGOR S.A.

8 rue de Berni 75008 Paris

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

egor

ESPAGNE

## RESPONSABLE DES METHODES USINAGES ET MONTAGES

Avec 3500 personnes et un chiffre d'affaires d'environ 1 milliard de francs, cette société intervient dans 4 secteurs principaux : le matériel aéronautique, les turbo-machines industrielles, le nucléaire et l'armement.

Directement rattaché à la direction de la production, le responsable des méthodes assure pour l'ensemble des ateliers les fonctions de préparation et de mise en place de moyens nécessaires à l'exécution du travail (outillage, montage, programmes commande numérique...).

Il recherche toute amélioration de procédés de fabrication et propose les équipements nouveaux nécessaires à la bonne réalisation des programmes.

Il anime un service d'environ 200 personnes.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur diplômé d'une grande école (X, ECP...).

Son expérience d'environ 10 ans en milieu industriel l'a rompu aux exigences de fonctions comparables (préparation, gestion de production, industrialisation).

Le poste est à pourvoir en immédiate banlieue ouest de Paris.

Merci d'adresser lettre manuscrite de motivation, C.V., photo et salaire actuel sous référence M 10524 B à

EGOR INDUSTRIE

8 rue de Berni 75008 Paris

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

egor

EQUIPEMENTS MECANQUES

## INGENIEURS

Nous sommes un très puissant groupe de sociétés, spécialisé dans la fabrication d'engins de travaux publics de renommée mondiale.

Particulièrement attachés au potentiel des hommes de notre entreprise, nous mettons tout en œuvre pour leur permettre un véritable développement de carrière.

Dans cette optique, nous souhaitons rencontrer des ingénieurs d'environ 28 ans diplômés d'une grande école (Centrale, Mines, Ponts, Arts et Métiers...).

Ils justifieront d'une première expérience d'environ 2 ans acquise en milieu industriel dans une fonction type production, contrôle, méthode, etc.

De véritables perspectives d'évolution de carrière sont envisageables dans les nombreux domaines qui nous concernent.

Merci d'adresser une lettre manuscrite de motivation, CV, photo et salaire actuel sous référence M 10415 B à

EGOR INDUSTRIE

8 rue de Berni 75008 Paris

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

egor

## RESPONSABLE EXPORT

Cette division autonome, d'un puissant groupe industriel français, transformateur de matières plastiques, est devenue en 4 ans le leader européen incontesté sur son marché. Cette progression rapide d'exportation est due à la maîtrise industrielle de ses moyens de production que par la politique de recherche de nouveaux produits. Sa volonté de développement sur les marchés internationaux l'a conduit à créer un poste de Responsable Export.

Sous l'autorité du Directeur Commercial et Marketing, il est responsable du développement et de la conquête de nouveaux marchés sur l'Afrique, le Moyen-Orient et l'Amérique du Sud. Il crée et anime un réseau d'agents et de revendeurs, et il s'implique lui-même dans la négociation des marchés importants. Outre cette fonction export, il participe, au sein d'une équipe légère et efficace, à la définition et à la promotion de certaines gammes de produits sur le marché français.

Nous souhaitons rencontrer un jeune diplômé de l'Enseignement Supérieur possédant déjà une expérience de la vente à l'exportation de produits industriels. Il parle couramment l'anglais et maîtrise une deuxième langue : l'espagnol ou l'allemand.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous référence M 75208 A

EGOR S.A.

8 rue de Berni 75008 Paris

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

egor

## CHEF DU SERVICE ORGANISATION COMPTABLE (SOCIÉTÉS DECENTRALISÉES)

Cette entreprise nationale comprend, entre autres, 400 Sociétés (de nature différente) décentralisées réparties en 16 régions sur l'ensemble du territoire et qui réalisent un C.A. de 5 milliards de francs. Pour mieux harmoniser la gestion financière de l'ensemble, il est créé un poste de Chef du Service Organisation Comptable des sociétés décentralisées.

Rattaché au Directeur Financier, en liaison étroite avec les autres Directions (principalement la Direction des Systèmes Informatiques), ce Chef de Service travaille dans trois domaines principaux : conception et implantation des systèmes comptables pour les sociétés décentralisées, assistance et animation des subdivisions comptables implantées dans les régions, relation avec les différents vérificateurs externes et internes (commissaires aux comptes, auditeurs).

Nous souhaitons rencontrer un diplômé de l'enseignement économique supérieur (HEC, ESSEC, ESCP, IEP...) titulaire de l'expertise comptable. Il justifie d'une expérience professionnelle de 7 ans minimum acquise dans une Direction Comptable d'un grand groupe industriel ou commercial. Il a notamment exercé des responsabilités d'élaboration et de contrôle de procédures comptables. Il est parfaitement rôdé à l'utilisation de systèmes informatiques.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous réf. M 4515 A à

EGOR S.A.

8 rue de Berni 75008 Paris

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

egor

## JEUNE INGENIEUR Grande Ecole

Avec 5000 personnes réparties en 9 usines, cette importante société rattachée à un des premiers groupes français est leader sur son marché : la fabrication d'accumulateurs de toutes natures.

L'implication des jeunes ingénieurs industriels qu'elle réalise nécessite la création, pour une de ses usines, d'un poste spécifique.

Directement rattaché au Chef de Fabrication, le titulaire du poste est responsable de l'amélioration et de l'optimisation de l'ensemble des moyens de production. Il intervient tant au niveau du parc machines existant qu'à celui des nouveaux matériels progressivement implantés, et jusqu'à leur mise en fabrication.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur diplômé d'une grande école, débutant ou bénéficiant d'une première expérience industrielle, acquise en secteur de production ou E.T.A.

La diversité des matériels et les perspectives de carrière donnent à ce poste un intérêt particulier.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous référence M 10431 A à

EGOR INDUSTRIE

8 rue de Berni 75008 Paris

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

egor

BUREAU D'ETUDES ENERGETIQUES ET THERMIQUES

## INGENIEUR CHEF DE PROJETS

Ce Bureau d'Etudes, associé à d'importantes sociétés industrielles et financières, est spécialisé dans toutes les applications de l'électricité et des technologies énergétiques nouvelles. Il assure, en recherchant l'optimisation technique et économique, la conception, l'étude et la réalisation de tous projets d'applications de l'énergie, notamment : génie thermique, installations industrielles, récupération et économies d'énergie, etc.

Pour renforcer son équipe, il recherche un ingénieur de haut niveau capable de prendre en charge et de conduire de façon autonome des projets diversifiés, de l'étude diagnostique à la mise en exploitation. En outre, il assiste la Direction pour le contrôle technique du Bureau d'Etudes et pour certaines relations commerciales.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur diplômé (minimum 35 ans) qui désire valoriser son expérience en ingénierie énergétique et climatique et évoluer vers des responsabilités d'animation d'un Bureau d'Etudes. Le poste est basé à Paris.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous réf. M 5426 C à

EGOR INDUSTRIE

8 rue de Berni 75008 Paris

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

egor

## PARIS Banlieue Ouest GESTION DE PRODUCTION ORGANISATION

Nous sommes une très importante société de mécanique de précision.

Le développement de notre activité nécessite la centralisation d'une fonction organisationnelle intégrée à la production. Ce responsable, directement rattaché au directeur de la production, assure la fonction de planification et d'ordonnement central (plans de charges, prévisions d'achats et de sous-traitance, coordination entre les différents moyens de production).

Il est chargé de la gestion de la production au sens large (organisation, procédure, informatisation, suivi de réalisation) ainsi que de la gestion du parc machines.

Il contribue activement à l'amélioration des délais et des cycles de production et travaille en collaboration constante avec l'ensemble des départements et unités.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur grande école avec une expérience d'au moins 10 ans dans des fonctions du type méthodes, ordonnancement ou organisation de production en milieu industriel.

Merci d'adresser lettre manuscrite de motivation, CV, photo et salaire actuel sous référence M 10524 A à

EGOR INDUSTRIE

8 rue de Berni 75008 Paris

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

egor

## CONTROLE DE GESTION ET ANALYSE FINANCIERE HF

Cette importante société de Caution Mutuelle renforce l'équipe de son département «Engagements et Risques» et crée deux nouveaux postes :

- le premier est un poste de contrôleur de gestion rattaché au Directeur Général ; il intervient chez les adhérents afin de détecter les risques en contrôlant les comptabilités et le respect de la réglementation applicable à la profession. Il contribue par ses recommandations à conseiller l'adhérent dans la gestion de son entreprise.

- le deuxième est basé à Paris et a pour mission de dégager par l'analyse financière et administrative des situations des adhérents le contenu et les modalités des actions à mener pour le suivi du risque global de la Société.

Possédant de bonnes notions comptables et juridiques et ayant des capacités rédactionnelles affirmées, il a acquis l'expérience d'un homme de dossiers (réf. : M 7324 Y).

Merci d'adresser CV complet, photo et salaire actuel en précisant la référence choisie à

EGOR PROMOTION

8 rue de Berni 75008 Paris

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

egor

GRUPE THOMSON

## CHEF DE PROJET

Une filiale de ce groupe qui conçoit et réalise des systèmes et des matériels complexes composés d'ensembles mécaniques, électromécaniques, électroniques et informatiques, crée pour son service Etudes Nouvelles, un poste de chef de projet. Il est responsable de la coordination technique et de la conduite d'un projet, depuis la définition du cahier des charges avec le client jusqu'à la recette du prototype par le client.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur Arts et Métiers ou équivalent. Il a une première expérience de l'animation des hommes et tout en étant un professionnel de la mécanique, il est très sensible à l'électronique et à l'informatique. Les perspectives de carrière dans la société et au sein du groupe peuvent être très intéressantes. Le poste est à pourvoir en banlieue nord de Paris.

Nous remercions les personnes intéressées d'adresser sous référence M 1242 W un dossier de candidature en précisant leur rémunération actuelle à

EGOR S.A.

8 rue de Berni 75008 Paris

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

egor

## Banlieue Sud ADJOINT DE DIRECTION GENERALE «Responsable des ventes»

Cette entreprise de 450 personnes est filiale d'un important groupe coté en bourse. Leader dans son domaine, elle fabrique et commercialise des éléments démontés de chauffage (radiateurs, panneaux et capteurs) toutes énergies.

Son développement constant conduit le Directeur Général à s'adjointre un collaborateur direct capable de le second.

D'abord en position d'observateur, il se familiarise avec la politique commerciale de l'entreprise, puis progressivement, il participe à son application. Enfin à terme il contrôle et oriente l'ensemble de la fonction vente.

Nous souhaitons rencontrer pour ce poste évolutif un homme (minimum 28 ans) issu de préférence de l'enseignement supérieur commercial. Il possède une expérience concrète de la vente et un goût marqué pour les produits industriels et techniques. Le poste est basé en banlieue sud.

Les conditions offertes et les perspectives de carrière au sein de l'entreprise ou du groupe sont de nature à intéresser une personnalité de valeur et d'avenir.

Pour informations complémentaires, merci d'écrire sous réf. M 3430 H à

EGOR S.A.

8 rue de Berni 75008 Paris

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

egor

## DIRECTEUR DES OPERATIONS

ISOR, une PME réalisant un CA de 50 millions de F, spécialisée dans la prestation de services aux grandes entreprises et aux administrations, recherche le Directeur qui aura la responsabilité de ses 6 agences réparties sur l'ensemble de la France.

Il a pour mission de maintenir les chantiers acquis, contrôler leur rentabilité et participer au développement de la société.

Nous souhaitons rencontrer un responsable de 30 ans minimum, de préférence de formation supérieure. Il a acquis une solide expérience d'encadrement des hommes et est rompu aux contacts humains à tous niveaux.

Le poste est à pourvoir en proche banlieue ouest de Paris.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. M 1510 A à

EGOR S.A.

8 rue de Berni 75008 Paris

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

egor

## Industrie aéronautique INGENIEUR SECURITE

Une des premières entreprises françaises du secteur aéronautique se développe très rapidement et son évolution l'amène à attacher une importance croissante à la fonction sécurité. C'est ainsi qu'il est créé le poste d'Adjoint du Responsable de la Sécurité d'un de ses établissements industriels.

Dans son domaine, il participe à la définition de la politique et prend plus particulièrement en charge la sécurité du travail et la formation du personnel. En contact avec les départements techniques (études, essais, fabrication...) il les sensibilise en permanence aux problèmes de sécurité.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur diplômé qui a, de préférence, de bonnes bases en mécanique. Il a au minimum 5 ans d'expérience de l'industrie et a déjà eu des responsabilités dans le domaine de la sécurité.

De larges perspectives d'évolution sont envisageables. Le poste est à pourvoir à 1 h de Paris vers Toulouse.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous réf. M 11527.

EGOR S.A.

8 rue de Berni 75008 Paris

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

egor

## SERVICES COMPTABLES

Cette entreprise internationale leader sur son marché réalise un C.A. consolidé de plus de 500 M avec un effectif de 1500 personnes.

Son siège est à Paris mais les services comptables sont situés en région lyonnaise dans l'usine principale.

Le Chef de ces services comptables souhaite s'adjointre un Responsable de comptabilité analytique.

Il a pour mission d'assurer le fonctionnement du système de comptabilité analytique informatisée en conformité avec les objectifs de gestion. Il étudie et propose toutes mesures pouvant permettre l'évolution du système et l'allégement des charges de travail. Il anime une équipe de 8 personnes et assure en permanence la liaison avec les autres services de l'entreprise.

Nous souhaitons rencontrer un professionnel, minimum 28 ans, Sup de Co ou équivalent (option finance-comptabilité) justifiant d'une expérience similaire acquise en entreprise industrielle.

Des connaissances en informatique sont indispensables et la maîtrise de l'anglais très appréciée.

Les candidats seront reçus soit à Paris, soit dans nos bureaux de Lyon, et nous remercions les personnes intéressées d'envoyer leur CV manuscrit + photo + rémunération actuelle sous réf. M 8289 E à

EGOR INDUSTRIE

8 rue de Berni 75008 Paris

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

egor

## RESPONSABLE COMPTABILITE HF

Cette importante société de caution mutuelle renforce son service comptabilité et recherche l'adjoint de son Chef de Service.

Sous l'autorité de celui-ci, il anime et supervise trois comptables. Ses missions sont diversifiées car il est responsable de tâches comptables (justification et régularisation des comptes, contrôle des balances, situations et bilans...), réalise des analyses comptables et participe aux actions financières (placements bancaires, obligations...).

Nous souhaitons rencontrer un professionnel de la comptabilité justifiant d'un niveau DECS et ayant au moins 5 ans d'expérience.

Lieu de travail : Paris 8e.

Merci d'adresser CV complet, photo et salaire actuel sous réf. M 11324 Z à

EGOR PROMOTION

8 rue de Berni 75008 Paris

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

egor

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## Jeunes diplômés, vous avez des «a priori» sur la distribution ? Lisez ceci :



Christian JETUR - 26 ans - ESC Clermont Ferrand - Depuis 3 mois chef de rayon épicerie à AUCHAN OLIVET.

### «Auchan, c'est la possibilité de prendre des risques».

Pour moi, être chef de rayon à AUCHAN, c'est pouvoir constamment me remettre en question, travailler de façon autonome et responsable. Pas de contrôle. Un seul jugement : les résultats. A moi de tout mettre en œuvre pour les atteindre. Je peux prendre des risques (AUCHAN donne le droit à l'erreur). Je ne connais pas de travail qui donne à un jeune la possibilité d'apprendre autant et si vite, de faire ses preuves immédiatement. La manutention ? Elle fait partie du métier. Elle me permet de mieux «sentir» le produit, de mieux connaître la clientèle, de motiver mon équipe par l'exemple.

Philippe RICHARD - 26 ans - Ingénieur - I.S.A. Beauvais - Depuis 1 an chef du rayon jardin à AUCHAN ENGLIS.

### «Maîtriser tous les problèmes d'une entreprise».

On m'a tout de suite confié des responsabilités. Je prends tous les jours des décisions importantes. Pour moi, être chef de rayon, c'est diriger une entreprise, en connaître toutes les facettes, tout maîtriser de A à Z. Ici, je contrôle les résultats de mon action au jour le jour grâce à une gestion informatique très poussée. Et puis, je n'ai pas le temps de m'ennuyer. Le travail est varié et il y a toujours de l'imprévu.



Yves LEGRUMELEC - 26 ans - DUT statistiques et techniques quantitatives. Depuis 1 an, chef de rayon crèmerie à AUCHAN FONTENAY SOUS BOIS.

### «Je fais des paris avec moi-même».

AUCHAN pour moi, c'est la liberté totale. Au niveau gestion, je fixe mes objectifs, je choisis mes fournisseurs, je passe mes commandes. Pour ma politique commerciale, je détermine les prix, les promotions. Quant au management, je soude mon équipe par l'exemple. Ce travail est varié et vivant me passionne. Et puis, «tant que le C.A. va, tout va». Je n'ai pas de compte à rendre. Et je gère, seul, 61 millions de francs ! Une véritable PME !

Gilles ALLAERT - 28 ans - Ingénieur textile Roubaix - depuis 3 mois chef de secteur équipement maison tenu en 1378 comme chef de rayon jouets à AUCHAN ENGLIS.

### «A Auchan, on reconnaît les valeurs».

Je suis entré à AUCHAN un peu par hasard. Très vite, je me suis rendu compte que ce travail m'allait «comme un gant». En fait, j'étais un commerçant sans le savoir. Très vite, on m'a fait confiance et j'ai bénéficié d'une liberté totale. A AUCHAN, on n'est pas bloqué par les structures. Celui qui en «veut» a vraiment la possibilité d'y arriver. La preuve, je suis devenu chef de secteur et j'ai maintenant un rôle d'entraîneur et de conseil auprès d'autres chefs de rayon.



Jean-Michel HOLVECO - 25 ans - ESCP. Depuis 1 an, responsable du rayon produits entretien-parfumerie à AUCHAN MANTES LA JOLIE.

### «Auchan, la meilleure école».

Au départ, ce qui m'intéressait chez AUCHAN, c'était la formation. Tout le monde sait que c'est une excellente école. Peu à peu, je me suis rendu compte qu'en plus de cet aspect «carte de visite», j'avais des perspectives énormes d'évolution dans une société en forte expansion, où tout est possible. Et je me suis pris au jeu. AUCHAN nous donne tous les atouts (dynamisme commercial, outils informatiques, hiérarchie ouverte mais pas pesante). A nous de réussir. Pour cela, je crois qu'il faut être organisé, très enthousiaste, très disponible. Avoir la tête sur les épaules. Ne pas avoir peur de travailler dur. Ce travail est passionnant. Et puis, exercer un métier qui plaît dans une ambiance jeune et sympathique, c'est formidable !

Vous l'avez vu, ces hommes ont trouvé leur place chez AUCHAN. Certains désiraient entrer dans la grande distribution, d'autres ne connaissant pas le métier et certains avaient pratiquement juré ne jamais y entrer. Ces hommes sont bien dans leur peau. Ils bénéficient d'une grande liberté d'action à tous les niveaux. Ils sont autonomes et responsables. Ils travaillent dans une société jeune, ouverte au changement, en forte expansion, où il y a des opportunités à saisir (1 132 emplois ont été créés en 1980).

Adressez rapidement votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous la référence M 200 à l'une des adresses ci-dessous :

REGION PARISIENNE ET NORMANDIE  
Frédéric DUFOSSE  
AUCHAN - Avenue Joffre  
94120 FONTENAY SOUS BOIS

REGION RHONE-ALPES ET EST  
Maurice FARCY  
AUCHAN LYON - B.P. 341  
Z.A.C. du Champ du Pont  
69603 SAINT PRIEST CEDEX

REGION CENTRE-OUEST ET SUD-OUEST  
Jean-Paul LE MERRER  
AUCHAN - Avenue de Verdun  
45160 OLIVET

REGION NORD  
Philippe EGGERMONT  
AUCHAN - 200, rue de la Recherche  
59650 VILLENEUVE D'ASCO

# AUCHAN

## JEUNES DIPLOMÉS D'ETUDES SUPERIEURES

Nous avons sur Paris-Ile-de-France un marché dynamique de PME.

Vous venez de terminer des études supérieures et souhaitez mettre en valeur vos aptitudes à la négociation.

Vous serez le partenaire privilégié des dirigeants de ces entreprises à fort potentiel de développement.

Pour y contribuer, et quelle que soit l'opération envisagée, vous mettez en place, en liaison avec tous nos services, les solutions économiques et financières qui s'imposent.

Etudions les possibilités de notre collaboration.

**BRED-EX**

Envoyer votre lettre avec C.V. et photo à :  
Banque Régionale d'Escompte et de Dépôts  
Direction PME 8800  
18, Quai de la Rapée - 75012 PARIS -

Société d'assurances, filiale d'un important groupe britannique, implantée quartier Bourse à Paris, nous sommes considérés en France comme l'un des spécialistes de l'assurance des Risques Industriels. Nous souhaitons recruter 2 nouveaux collaborateurs pour le Service Production de notre Département «Engineering» : Risques de Machines, Tous Risques Montage, Risques Informatique, Pertes d'exploitation consécutives...

### Souscripteur engineering

Sa mission est double - Technique pour l'étude des risques sur dossier et sur le site - Commerciale dans ses contacts avec les intermédiaires et les assurés.

Son expérience de 2 à 5 ans des Risques Industriels, sa formation technique et son sens commercial doivent lui permettre de réussir et d'évoluer. (réf. 3337M)

### Jeune technicien mécanique

Débutant, il trouvera dans notre entreprise la possibilité de se former au métier de l'assurance et de s'engager dans une carrière originale pour des secteurs techniques très diversifiés. Une formation mécanique, niveau DUT, ou maintenance est indispensable. (réf. 3339M)

Michel Collet vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature, en précisant la référence, 1 rue de Berni - 75008 Paris.



**Bernard Julhiet  
Psycom**

Membre de Syntec



La société Supermarchés DOC, filiale des Docks de France, exploite 30 SUPERMARCHÉS ET HYPERMARCHÉS EN REGION PARISIENNE avec l'aide de 2.300 collaborateurs. Elle recherche

## JEUNES DIPLOMÉS DÉBUTANTS (H., F.)

D.U.T., B.T.S., B.A.C. 3

Désireux de faire carrière dans la distribution. Après quelques mois de formation ils prendront la responsabilité de la GESTION D'UN RAYON et de l'animation d'une équipe. L'offre s'adresse à des candidats (tes) dynamiques, ambitieux et actifs par de larges perspectives de promotion. Nombreux avantages sociaux.

Adr. lettre manusc. C.V. et photo à Société S.M.D. Service de Personnel, 17, av. de la Résidence, 92160 Antony.

Entreprise TÉLÉCOMMUNICATIONS proche banlieue Nord-Ouest recherche

## INGÉNIEURS ÉLECTRONICIENS

GRANDES ÉCOLES

débutants ou quelques années d'expérience

Ces postes en laboratoires d'études sont offerts dans des secteurs de pointe :

- Antennes.
- Hyperfréquences.
- Conception de circuits.
- Conception de systèmes.
- Techniques digitales.
- Liaisons spatiales.

Large perspectives d'évolution de carrière.

Ecrire avec curriculum vitae détaillé et prétentions à : TRENDANCES, sous référence 154, 41, avenue de Friedland, 75008 PARIS, qui transmettra.

## un ingénieur, futur directeur général

Nous sommes l'une des bonnes affaires françaises de fabrication en sous-traitance d'ensembles mécaniques, installée dans une grande ville universitaire du centre de la France. Notre PDG cherche un tel ingénieur pour venir prendre à ses côtés la fonction commerciale qu'il assure personnellement avec nos clients : industrie automobile, poids lourd, mécanisme agricole, armement, etc. et la fonction production dirigée par des ingénieurs compétents. La nomination à la DG est prévue à un ou deux ans.

A 40 ans au moins, vous êtes ECP, AM, etc. et avez fait vos premières armes dans la production en moyenne ou grande série, aux méthodes et en atelier et avez aujourd'hui la dimension d'un patron d'affaire de 500 personnes.

Notre consultant, A. LEROUX, vous remercie de lui écrire (réf. 4035LM).

## «off and on-shore equipments» un «export sales engineer»

Nous sommes l'un des principaux fournisseurs mondiaux d'équipements pour la recherche pétrolière.

A 30 ans minimum, vous avez déjà mené à bien la négociation à l'export d'importants contrats (2 à 3M de dollars) de préférence d'équipements pétroliers ou même de gros matériels de TP.

Basé à Paris, vous développez notre CA sur la zone géographique dont vous êtes responsable (d'abord en Europe, puis tard en Amérique du Sud ou en Extrême-Orient) et menez, seul, des négociations de longue haleine auprès de clients difficiles. Vous êtes autonome, mais savez rendre compte de votre action et communiquer toutes les informations utiles à nos services techniques, implantés aux USA.

Bien sûr, vous maîtrisez parfaitement l'anglais (et peut-être une autre langue) et êtes prêt à voyager.

Notre consultant, A. LEROUX, vous remercie de lui écrire (réf. 3955LM).

## l'adjoint de notre directeur administratif et financier

Affaire d'études techniques (1000 personnes, 10 agences, Paris proche banlieue ouest), nous apportons notre savoir-faire aux entreprises françaises de pointe et conduisons notre développement avec réalisme.

Notre DAF souhaite accueillir un collaborateur pour animer les services comptables, développer le contrôle de gestion (il met en place des budgets par agences), suivre la rentabilité des investissements, améliorer les procédures et l'organisation (nous nous équipons d'un ordinateur travaillant en télétransmission), gérer la trésorerie. Progressivement, il se voit confier d'autres tâches : achats, administration générale, etc.

Nous cherchons un jeune cadre de formation grande école commerciale ou ingénieur, complété si possible par un DCS, ayant sept à huit ans d'expérience similaire dans une affaire industrielle, capable de s'intégrer à une structure légère et en pleine mutation. Les possibilités d'évolution sont réelles pour un candidat de valeur.

Notre consultant, Mme M.C. TESSIER, vous remercie de lui écrire (réf. 4009LM).

Un important cabinet de conseils en brevets (Paris 8<sup>e</sup>) cherche pour étoffer son service «marques»

## un juriste «marques»

maîtrisant l'anglais et, si possible, une seconde langue (allemand ou espagnol). Il se voit progressivement confier les dossiers d'un secteur de clientèle et en assure la gestion complète. Il dispose d'une bonne logistique et d'un outil informatique efficace.

Nous souhaitons rencontrer un juriste ayant acquis deux à trois ans d'expérience similaire, de préférence dans un cabinet de conseils en brevets. La rémunération est motivante pour un juriste de valeur.

Notre consultant, Mme M.C. TESSIER, vous remercie de lui écrire (réf. 4030 LM).



ALEXANDRE TIC S.A.  
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS  
LYON - LILLE - NANTES - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec

Importante Banque de Dépôts (18000 personnes) recherche

## DES AUDITEURS CONFIRMES

Vous êtes diplômés H.E.C., ESSEC, I.E.P., et vous avez acquis une première expérience en Audit.

Vous aurez pour mission de porter un diagnostic sur les aspects de la gestion des établissements du Groupe : comptabilité, engagements, trésorerie, organisation, rentabilité, développement.

Cette fonction nécessite une bonne aptitude à la synthèse, des qualités de négociation et d'expression. Elle peut conduire à des responsabilités importantes au sein du Groupe.

Adressez lettre manuscrite, CV et prétentions sous référence 53 RH à



35 rue du Rocher 75008 Paris  
qui transmettra



Une des toutes premières sociétés françaises d'ingénierie informatique, premier constructeur mondial de réseaux de transmissions de données, réalisateur de logiciels dans des domaines d'applications variées, recherche

## ingénieurs logiciels débutants et 2 à 3 ans expérience Formation Grande Ecole

Ils interviendront suivant leurs affinités ou leur expérience dans des projets faisant appel aux techniques de :

- commutation de message,
  - réseaux de transmission de données par paquet,
  - applications temps réel,
  - gestion transactionnelle,
  - bases de données et logiciels de base.
- Le développement actuel de l'entreprise offre de réelles opportunités de carrière.

Envoyer C.V. sous référence 047 LM (mentionnée sur l'enveloppe) SESA - Direction du Personnel, 30, quai de Dion-Bouton, 92806 PUTEAUX.

هكذا من الأصل



عنكنا من الالعمل

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## organiseurs informaticiens

PARIS (Nord-Ouest)

La Société de service et de conseil en informatique émanant d'un groupe français performant et aux activités largement réparties dans le monde renforce ses effectifs et propose à :

### deux ingénieurs-organiseurs

ayant deux à trois ans d'expérience, d'intégrer une équipe en charge des missions de conseil en organisation et en informatique en France et à l'étranger.

### trois jeunes informaticiens

de niveau DUT, de se joindre aux équipes déjà en place pour réaliser des développements sur micro-ordinateurs, terminaux portables et mini-ordinateurs HP 3000 et IBM 38.

Env. candidature, lettre manuscrite, C.V. et prétentions sous réf. DURON (mentionnée sur l'enveloppe) à

Publicis Conseil  
EMPLAIS & CARRIÈRES  
30, rue Vernet, 75008 PARIS

## SEDOC

DOCUMENTATION TECHNIQUE

### un ingénieur

### chef de service technique

Expérience de 10 ans dans la fabrication et le suivi technico-commercial des documents techniques d'exploitation.

Adresser lettre manuscrite et C.V. à J.P. QUERIC  
SEDOC - Z.I. Nord - BP No 6 - 78530 BUC

## DÉVELOPPEMENT DE SYSTÈMES ÉLECTRONIQUES

Au sein du groupe SCHLUMBERGER, ÉTUDES ET PRODUCTIONS SCHLUMBERGER conçoit et réalise des systèmes complexes de mesure destinés à la recherche pétrolière.

Mis à la disposition des autres sociétés du groupe, ces «outils» intègrent des développements technologiques dans de nombreux domaines (mécanique, électronique, physique, informatique...). Ils sont imaginés et mis au point par des équipes pluridisciplinaires d'ingénieurs d'Études, de Production, d'Analyse qualité.

L'intensification générale de la recherche pétrolière et le désir d'intégrer rapidement les technologies nouvelles, nous conduit à développer notre potentiel technique pour la fabrication de nouveaux «outils». Dans ce but nous recrutons des

## Ingénieurs électroniciens

(Grandes Écoles : Supelec, Télécom,...)

débutants ou ayant jusqu'à 5 ans d'expérience pour occuper les postes suivants :

### RESPONSABLE CAO/FAO

L'ingénieur CAO/FAO devra mettre en place le système choisi, définir ses premières applications, former les utilisateurs grâce à ses connaissances dans ce domaine (première expérience ou stages). Réf. 8118 A/LM

### INGÉNIEURS "PROJET"

Ils assureront le lancement et le suivi technique des nouveaux «outils», dans l'entreprise d'abord (pré-séries), puis chez les sous-traitants. Réf. 8118 B/LM

### RESPONSABLE DE PROGRAMMATION POUR TEST AUTOMATIQUE

Notre Ingénieur animera une équipe de techniciens responsables du test de sous-ensembles (cartes) et participera au choix des nouveaux testeurs. A ce titre, il utilisera ses connaissances en électronique logique, analogique, digitale sur du matériel très évolué, à base de micro-processeurs. Réf. 8118 D/LM

### ANALYSTE QUALITÉ

Nos Ingénieurs Analystes concevront et mettront en œuvre des programmes spécifiques d'amélioration de la qualité de nos «outils». Ils seront les experts techniques de la qualité des fabrications et effectueront à ce titre des études ponctuelles de qualité tant à l'EPS qu'éventuellement sur les sites d'exploitation pétrolière. Réf. 8118 C/LM

Cette première affectation (2 à 3 ans) leur permettra d'évoluer ensuite rapidement dans un groupe international en constante expansion. Dès à présent leur rémunération correspondra aux attentes d'ingénieurs de haut niveau.

Vous voudrez bien adresser votre candidature sous la référence correspondante, à

ÉTUDES ET PRODUCTIONS  
SCHLUMBERGER

Schlumberger

26, rue de la Cavée  
92142 CLAMART.

## IMPORTANTÉ SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE PARIS 13ème, recherche pour sa DIVISION TELECOMMUNICATIONS

### INGÉNIEURS LOGICIELS (Réf. A)

de haut niveau pour participer au développement de systèmes temps réel mono et multi-processeurs. Expérience en programmation autocommutateur et terminaux associés très appréciée.

### INGÉNIEUR (Réf. B)

CHEF DE PROJET. Grandes Ecoles, en liaison avec les services marketing et commerciaux. Il conduira l'étude et le développement de produits électroniques de grande diffusion. Il doit savoir innover et posséder de solides connaissances en technique électronique.

### INGÉNIEURS (Réf. C)

COMPOSANTS en collaboration avec les CHEFS DE PROJETS. Ils participent au choix des composants électroniques. Ils doivent avoir de bonnes connaissances des technologies des familles et des fabricants. Expérience minimum nécessaire.

### INGÉNIEURS (Réf. D)

CHEFS DE PRODUITS en collaboration avec les CHEFS DE PROJETS. Ils mèneront des actions à caractère technique (ingénierie, gestion technique...). Ils seront également amenés à collaborer à des actions à caractère commercial (négociation, gestion commerciale...). Expérience en transmission et commutation téléphonique souhaitée.

### 1 INGÉNIEUR (Réf. E)

Expérience en téléphonie électronique en vue, dans un premier temps (durée 9 à 12 mois) d'encadrer et d'animer l'équipe de techniciens du service assistance technique et par la suite d'assumer les fonctions d'ingénieur d'études au service études et développement.

### TECHNICIENS ELECTRONIQUES (Réf. F)

Niveau IV et V pour validation et expérimentation sur site des produits nouveaux (autocommutateurs), assistance technique aux commerciaux et installateurs. Rédaction de documentation technico-commerciale. Bonnes connaissances des autocommutateurs téléphoniques nécessaires. DIPLOME B.T.S. ou équivalent.

Envoyer C.V., photo et prétentions à No. 418 PUBLI G.R., 27, Fg Montmartre - 75009 PARIS (en précisant la référence).

## Spécialiste analyse numérique appliquée à la mécanique et l'hydraulique

Dans un domaine de pointe, des essais effectués en vraie grandeur nous amènent à rechercher

## Ingénieur ou Universitaire

Il a 5 ans d'expérience dans les domaines de la dynamique des structures et de l'interaction fluide-structure.

Dans un premier temps, il qualifiera et entretiendra des programmes de calcul existants.

Dans un second temps, il sera amené, dans un climat de collaboration INTERNATIONALE, à développer et à qualifier une seconde génération chargée ensuite d'appliquer ces outils à la conception industrielle. Ecrire avec C.V., lettre manuscrite et photo sous référence 6425 à nos carrières 48 rue St Ferdinand - 75017 PARIS.

## OMERA

## Filiale du Groupe TRT

Occupant une position de premier plan pour l'étude et la réalisation de radars et d'équipements photographiques aéroportés ainsi que de systèmes de régulation de trafic routier et ferroviaire, recherche pour ses établissements d'ARGENTEUIL (95) :

### Pour les «Etudes RADAR» :

#### - 2 INGÉNIEURS ELECTRONICIENS (ESE ou équivalent), position III A/III B

expérimentés dans un ou plusieurs des domaines suivants : émetteurs/récepteurs radar, visualisation/traitement de l'information, antennes.

#### - 2 INGÉNIEURS ELECTRONICIENS débutants ou position II

intéressés par les techniques radars

### Pour les «Etudes de matériels PHOTO professionnels ou aéroportés» :

#### - 1 INGÉNIEUR ELECTRONICIER position II ou III A

(connaissances en mécanique et/ou optique appréciées)

#### - 1 INGÉNIEUR MECANICIEN position II

(connaissances en mécanique et/ou optique appréciées)

#### - 1 INGÉNIEUR OPTICIEN débutant ou position II

### Pour les «Etudes de SIMULATEURS et BANCS D'ESSAIS radar et photo» :

#### - 1 INGÉNIEUR ELECTRONICIER débutant ou position II

possédant une large culture technique

### Pour le «Département PRODUCTIONS» :

#### - 1 DIRECTEUR DE FABRICATION ingénieur mécanicien ou électromécanicien III A

pour animer et gérer les ateliers mécanique et câblage et les méthodes (250 personnes)

#### - 1 INGÉNIEUR ELECTRONICIER II ou III A

connaissant les composants électroniques et les techniques de mesure automatique de leurs paramètres, pour animer et diriger le contrôle d'entrée.

#### - 1 INGÉNIEUR ELECTRONICIER position II

pour le service «Plateforme Essais» (élaboration des moyens et gammes d'essais de matériels électroniques professionnels variés).

### Pour le «Département COMMERCIAL» :

#### - 1 INGÉNIEUR ELECTRONICIER II ou III A

connaissant si possible les milieux de l'Aéronautique. Chargé du marketing, il aura en particulier la responsabilité de suivre les études de produits nouveaux (radar, photo etc...) et de chercher les moyens de les rentabiliser. Anglais indispensable.

#### - 1 INGÉNIEUR ELECTRONICIER TECHNIQUE-COMMERCIAL II

Il aura la charge de découvrir et de prospecter la clientèle internationale pour les produits et systèmes de régulation de trafic ferroviaire et routier. La connaissance des milieux correspondants et/ou des produits de ce type serait appréciée. Anglais nécessaire.

### Pour le «Service APRES-VENTE» :

#### - 1 INGÉNIEUR ELECTRONICIER III A

Chef du SAV, il devra avoir une vaste culture technique pour prendre en charge l'ensemble des produits (et en particulier le radar). Parlant et écrivant l'anglais, il effectuera de fréquents déplacements en France et à l'étranger. Animant une équipe motivée, il aura une large délégation de pouvoir.

D'une façon générale la connaissance des microprocesseurs et la pratique de l'Anglais seront des atouts.

Envoyer lettre manuscrite + Curriculum Vitae + photo au Secrétaire Général  
Société OMER-SEGID - 49, rue Ferdinand Berthoud - Boite Postale 68  
95101 ARGENTEUIL CEDEX.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



recherche pour son laboratoire d'évaluation de circuits intégrés

## jeunes ingénieurs grandes écoles

déboutants ou possédant 2 à 3 années d'expérience dans les domaines suivants :

- micro-électronique,
- statistique appliquée,
- physique du semi-conducteur.

Ces postes permettront à des candidats de valeur de réaliser un intéressant développement de carrière. Ils peuvent impliquer des séjours enrichissants aux Etats-Unis. Connaissance de la langue anglaise souhaitée.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature à :  
Compagnie IBM France - Laboratoire d'évaluation-Recrutement des cadres  
224, boulevard John Kennedy - 91102 CORBEIL-ESSONNES CEDEX.

Dans le cadre de son fort développement  
**LA DIVISION MECANIQUE D'UNE  
P.M.E. D'INGENIERIE INDUSTRIELLE**  
leader mondial dans sa spécialité

### chef du service administration des ventes

France et export

- 30 ans minimum. Formation commerciale générale. Expérience pratique de l'administration de l'import-export. Anglais nécessaire.
- Son rôle essentiel consiste à prendre en charge l'ordonnement des commandes clients, de leur réception à leur règlement définitif. Il en assure le suivi auprès des sous-traitants, des Agents et des clients ainsi que les contacts Banques et Assurances.

Ecrire avec C.V. détaillé et prétentions sous réf. 8702-M à  
GUILLON Sélection (réponse et discrétion assurées)

**guillon sélection**  
95, RUE JOUFFROY - 75017 PARIS

## SAINT-GOBAIN

Recrute

pour sa filiale **SAINT-GOBAIN RECHERCHE**  
Laboratoire Central des Sociétés verrières

### TROIS INGENIEURS DE RECHERCHE

Grandes Ecoles, Doctorats, dans les disciplines suivantes :

**OPTIQUE  
SCIENCES des MATERIAUX  
MINERALOGIE / CRISTALLOGRAPHIE**

Adresser lettre manuscrite avec C.V., photo et prétentions en précisant la référence 7436 à  
SAINT-GOBAIN - Direction de la Recherche - 62, Bd Victor Hugo - BP. 421  
92209 NEUILLY-SUR-SEINE CEDEX.

## Cii Honeywell Bull

recherche pour son Service  
Clientèle d'Assistance Technique

### INGENIEURS TELE-INFORMATIQUE

à vocation système, débutants ou confirmés, sur :

- mini-calculateurs,
  - télécommunications,
  - base de données.
- Ingénieurs Grandes Ecoles ou Universitaires (option informatique), ils seront intégrés à des équipes de réalisation basées à Paris.  
Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous référence 233 M (à préciser sur l'enveloppe) à  
Cii Honeywell Bull - PC OG021C - 94, av. Gambetta  
75960 PARIS CEDEX 20

IMPORTANT CABINET INTERNATIONAL  
DE CONSEIL  
en pleine expansion  
recherche un

### CONSULTANT

pour s'intégrer dans une équipe de haut niveau et participer aux activités de conseil, qui couvrent les systèmes de contrôle de gestion, la comptabilité, la gestion de trésorerie, les analyses d'investissement, et de faisabilité, les études d'acquisition et les diagnostics opérationnels.

Le candidat sera diplômé d'une grande école et, si possible, d'une business school ou d'expertise comptable. Il possèdera une pratique courante de l'anglais et aura acquis une expérience professionnelle de 3 à 5 ans soit dans un groupe multinational, soit dans un cabinet de conseil.

La motivation, l'engagement personnel et une grande disponibilité sont des facteurs essentiels de sélection.

Le poste est basé à Paris et des déplacements sont à prévoir.

Adresser CV et lettre manuscrite s/réf. 5425 à :

**PIERRE LICHOU SA**  
BP 220 - 75063 Paris cedex 02, qui transmettra

### Directeur administratif et comptable

Département d'un Groupe Industriel français, nous transformons des produits chimiques et réalisons un C.A. de 80M. Notre développement régulier va se poursuivre (innovation technique, nouveaux marchés, rachat d'activités). Nous devons créer ce poste.

Dans ses fonctions : la responsabilité de la tenue et du contrôle des comptabilités générale et analytique, l'administration des ventes (France et export), les tableaux de bord, la préparation du budget et son suivi, la participation à l'établissement du plan à 5 ans, le contrôle des transports, toutes relations avec les services centraux du siège (notamment informatique). Une équipe de 10 personnes compétentes à animer.

Nous souhaitons quelqu'un dominant bien la technique comptable (analytique et générale) : un ESC, DECS ayant dirigé un service comptable et qui désire élargir ses responsabilités aux dimensions de Direction. Nous sommes une équipe jeune habituée à un management de dialogue et de concertation et notre groupe peut permettre des évolutions de carrière.

La rémunération prévue sera de l'ordre de 150/180 000F par an. Le poste est à pourvoir à PARIS.

Merci d'adresser à SEFOP votre dossier sous la référence AC 908M.

SEFOP

11 Rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTHEC



### REGARDE L'AVENIR ET PARIE SUR LES JEUNES

L'UNE DES PREMIERES ENSEIGNES  
DE LA DISTRIBUTION MODERNE  
OUVRE SES PORTES A

### 15 jeunes diplômés ETUDES COMMERCIALES SUPERIEURES

- vous avez le sens du commerce et vous voulez réussir,
- Vous souhaitez voir rapidement le résultat de vos efforts,
- Vous voulez animer une équipe,
- Vous conjuguez goût de la gestion et sens du concret.

Vous vous verrez confier, après une période de formation approfondie en théorie et en pratique, des responsabilités en Hypermarché et en Supermarché (PARIS et PROVINCE).

Vous trouverez de réelles possibilités de développement et d'évolution de carrière si vous acceptez la mobilité géographique et les contraintes de la grande distribution

Envoyer C.V., photo et lettre manuscrite à :  
**DEVELOPPEMENT ET SYNTHÈSE**  
Pépinière Encadrement RADAR  
25, rue François-1er - 75008 PARIS

IMPORTANT GROUPE DE SOCIÉTÉS INDUSTRIELLES  
(C.A. : 1 000 MF - 7 sociétés)  
NEUILLY-SUR-SEINE  
recherche son

### CONTROLEUR DE GESTION HAUT NIVEAU

La fonction, rattachée au directeur financier, s'exercera en position fonctionnelle au siège du groupe de sociétés.

- La mission consiste à assister le directeur financier dans :  
- la consolidation des résultats d'ensemble ainsi que des plans prévisionnels,  
- le respect de l'application des procédures comptables,  
- l'analyse de gestion : il s'agit notamment de définir et de mettre en place un contrôle de gestion central permettant une analyse précise des résultats des différentes unités,  
- la définition et le suivi de développements informatiques communs à plusieurs unités.

Le candidat aura reçu une formation supérieure comptable et disposera d'une expérience professionnelle solide en milieu industriel comportant l'utilisation de l'outil informatique. Il maîtrisera parfaitement l'anglais, qui est la langue officielle du groupe.

La rémunération sera fonction de l'expérience et à hauteur des responsabilités, plus prime d'intéressement. Perspective de carrière internationale pour candidat de valeur.

Ecrire avec C.V. + photo en indiquant prétentions s/réf. 4406 à P. LICHOU S.A., BP 220 - 75063 Paris Cedex 02, qui transmettra. Discrétion assurée.

**LUCHAIRE**  
Groupe de 9.000 personnes  
2 milliards de F.

LUCHAIRE S.A. + 20 FILIALES  
(dont 3 à l'étranger)  
rech. pour son siège à PARIS (9)

### DIRECTEUR ADMINISTRATIF & JURIDIQUE

AVANT EN CHARGE (Soe de 10 personnes)  
- la VIE SOCIALE DE LUCHAIRE S.A. et celle de certaines filiales. Assistance à toutes  
- les CONTRATS - le CONTENTIEUX  
- les ASSURANCES, BAUX, gestion de l'immobilier...

- 40 ans minimum - T.B. formation générale et JURIDIQUE : I.E.P. et/ou maîtrise de droit
- Solide EXPERIENCE dans les mêmes domaines, acquise en holding ou grosse Entreprise diversifiée, avec ouverture sur la vie industrielle pour dialogue aisé et apprécié avec les Directions opérationnelles et D.G. des filiales.

DISCRETION ABSOLUE. Lettre manuscrite, C.V. détaillé, rémunération et photo s/réf. 4714 à

**SC sélection conseil**  
98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

## THOMSON-CSF

DIVISION SIMULATEURS

Nous sommes l'un des leaders mondiaux dans une spécialité en pleine expansion :  
**LA SIMULATION**

### Jeunes Ingénieurs

Vous avez 2 à 4 ans d'expérience dans l'industrie, nous vous invitons à concevoir et réaliser des modèles et logiciels de simulation :

- alternateurs et systèmes d'excitation,
- récepteurs électriques,
- systèmes logiques informatiques.

Connaissances MITRA ou SEL 32 appréciées. Connaissance de l'anglais indispensable et de l'allemand appréciée.

Adresser C.V., photo et rémunération souhaitée en indiquant la réf. TC 81.33M à Mlle de BELJARRY

**THOMSON CSF DIVISION SIMULATEURS**  
Etablissement de Cergy 26, Chaussée Jules César  
Z.I. Les Deux Soies CSNY  
B.P. 226 - 95623 CERGY PONTOISE Cedex.

### JEUNES INGENIEURS ECONOMIES D'ENERGIE

Nous sommes en France une des premières entreprises d'exploitation thermique. Notre activité est un domaine de pointe et cependant nous croyons encore aux énergies classiques : pétrole et charbon. Nous recherchons des jeunes diplômés de grandes écoles telles que : CENTRALE, ARTS et METIERS, ENSAI, ENSI-SUDRIA, ECOLE VIOLET. Ils se verront confier dans l'immédiat, l'étude d'installations de chaudières, des estimations de travaux, des visites de chantiers, ou des responsabilités sur certains secteurs géographiques. Ils auront aussi des contacts avec les clients existants. Ce type de poste implique de nombreuses responsabilités effectives et une évolution de carrière très motivante.

Adresser votre dossier sous référence 153/118 à :

### TRANSELEX

128, boulevard Haussmann  
75008 PARIS

Dans le cadre d'un important contrat à l'étranger, dans le domaine de l'énergie, notre Société (5000 pers.) située à Courbevoie recherche un

### RÉDACTEUR TECHNIQUE

Il préparera les rapports mensuels d'avancement utilisés par le projet d'une part dans la Société, d'autre part au client (collecte et contrôle des informations ; rédaction et conseil ; suivi de traduction en anglais...)

De formation ingénieur et/ou documentaliste, le candidat retenu doit avoir une très bonne maîtrise de l'anglais et si possible connaître l'anglais appliqué au milieu industriel.

Ecrire sous référence 72303 à HARAS CONTACT - 156, boulevard Haussmann - 75008 Paris, qui transmettra.

مكتبة ابن ابي عمير



حسبذا من الاجل

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

GRUPE  
NIF

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE DE SERVICE ET DE GESTION

5<sup>e</sup> Groupe de Sociétés de Service et de Conseil Européen, développe son implantation dans le secteur d'activité bancaire et recherche

UN INGÉNIEUR COMMERCIAL  
SENIOR H/F

- Mission : Développer notre clientèle sur des secteurs bancaires qu'il aura à définir.
- Promouvoir et Commercialiser des services très diversifiés dans le domaine des systèmes de gestion bancaire (organisation, informatique, réseaux, formation...).
  - Conseiller progressivement et animer une équipe d'ingénieurs.
  - Compétence lui permettant de conduire puis d'étendre ses premières installations.
- Profil : Formation Supérieure Commerciale (niveau ESC, ESCAR, IEP...).
- Expérience de 1 à 3 ans dans la vente de services ou matériels informatiques.
  - Bonnes connaissances des problèmes financiers, contrôle de gestion, personnel, et l'organisation des entreprises.
  - Qualités oratoires et d'adaptabilité.

Adresser CV et prétentions sous référence GEB 06/81 à : 532, 12-14, Avenue Van Whitebom - 75016 PARIS.

ÉTUDES ET PRODUCTIONS  
SCHLUMBERGER

conçoit et réalise des systèmes pour la recherche et l'exploitation pétrolières.

Son département Informatique, qui gère l'ensemble des logiciels d'interprétation des mesures pétrolières, recherche un

ingénieur informaticien  
(grande école)

ayant acquis une expérience d'environ 2 ans en développement de Software.

Il sera chargé de l'intégration des logiciels et de leur distribution aux centres de calculs utilisateurs bases à l'étranger.

Ce poste technico-commercial nécessite une pratique courante de l'anglais et ouvre des perspectives de carrière dans le groupe SCHLUMBERGER, notamment aux USA.

Les candidatures seront adressées, accompagnées d'un CV détaillé sous la référence 3120/LM à

ÉTUDES ET PRODUCTIONS  
SCHLUMBERGER

Schlumberger

26, rue de la Corvée  
92142 CLAMART.

agro-alimentaire  
chargé d'études économiques  
et relations extérieures

Vous serez le Conseiller Économique de notre organisation.

Environnement économique : vous assurerez la préparation et le suivi des politiques nationale et régionale, notamment en productions animales - en fonction de la politique agricole française et communautaire.

Environnement administratif : vous représenterez l'association aux travaux préparatoires des commissions économiques (ministères, organismes européens) et vous serez chargé de relations avec les organismes extérieurs (amont-aval) et nos 21 délégations régionales.

Notre association regroupe 90% des Industriels de l'alimentation animale (C.A. 15 milliards de F.).

De formation supérieure, vous avez acquis l'expérience des administrations et organisations professionnelles agricoles, et vous avez mené à bien des missions d'étude et de conseil.

Si vous désirez participer à ce recrutement, envoyez votre CV, sous référence 111.06 à :

ONOMA 26 rue de Berri - 75008 PARIS (confidentialité, réponse assurée)

TRÈS IMPORTANTE SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE  
engage dans le cadre de la refonte de son Système de Gestion Locative

jeunes cadres  
diplômés de l'Enseignement Supérieur  
(hors formations littéraires et internationales)

Affectés chacun à une Unité de Gestion, en Région Parisienne ou en Province, et après une période d'initiation aux problèmes de gestion locative, généraux comme spécifiques, ils auront pour missions successives :

- d'apprendre (à l'aide de divers stages) à bien connaître le nouveau système de gestion.
- d'assurer à leur tour, avec le concours de spécialistes, la formation du personnel de leur Unité de Gestion sur le nouveau système.
- de suivre sa mise en place dans l'Unité de Gestion et de veiller à son bon fonctionnement pendant la période de démarrage.

Ces postes conviennent à des candidats ayant une réelle aptitude aux contacts humains, très disponibles et mobiles géographiquement. Une première expérience dans le secteur tertiaire (et) ou dans la formation serait un atout. Possibilité d'avenir dans le Groupe. Postes à pourvoir à Sarcelles, Gonesse, Brunoy, Créteil, L'Hay les Roses, Dijon et Lyon.

Rémunération minimum départ : 87 000 F + nombreux avantages de groupe. Dates d'intégrations prévues : 1<sup>er</sup> novembre et 1<sup>er</sup> décembre.

Si vous êtes intéressés, nous vous remercions d'écrire en joignant CV et photo et en précisant votre préférence géographique sous réf. R162 PAJ Conseil 2, rue des Dardennes 75017 PARIS



CONSEIL  
EN RECRUTEMENT

Chef de Projets  
Applications

Au sein de notre DEPARTEMENT MARKETING, vous aurez la charge des projets de création et lancement de nouveaux produits et systèmes.

Nous vous choisirons pour vos QUALITÉS PERSONNELLES : vous êtes un bon technicien, imaginatif et rigoureux, rompu à la négociation car vous aurez à faire concourir différentes personnes et services à la réalisation des projets.

Votre formation d'ingénieur bâtiment et votre expérience (3 ans minimum) font de vous quelqu'un qui connaît bien la mise en œuvre. La capacité à s'exprimer en anglais serait un atout.

Merci d'écrire à J.J. CRAMPE.

Service recrutement  
B.P. 316, 92506 Rueil-Malmaison

Placoplatre

IMPORTANT GROUPE D'ASSURANCES  
FRANÇAIS DE DIMENSION INTERNATIONALE

2 auditeurs internes

de ses filiales à l'étranger

S'intégrant dans une petite équipe d'auditeurs internes, ils seront chargés de missions de contrôle auprès des établissements du Groupe à l'étranger.

Ils doivent s'assurer de la régularité de leurs politiques comptables et de la fiabilité des chiffres présentés.

Parallèlement ils ont une fonction de conseil concernant l'amélioration des procédures de contrôle interne.

Basés à Paris, les postes nécessitent de courts et fréquents déplacements en Europe et Afrique du Nord (30 à 50% du temps).

Pour ces postes évolutifs, nous souhaitons rencontrer des jeunes diplômés d'une école de commerce ayant une première expérience d'environ 3 ans dans un Cabinet d'Audit et si possible titulaires du DECS.

L'anglais est indispensable, une seconde langue serait appréciée.

Nous vous remercions d'envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération souhaitée à no 07031

CONTEXTE PUBLICITE 20, av. Opéra 75004 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

IMPORTANT  
SOCIÉTÉ D'ASSURANCES  
spécialisée dans le domaine  
de la construction  
recherche

pour son département Sinistres

2 INGENIEURS  
PRINCIPAUX

HF

(ETP, Ponts et Chaussées...)

- titulaires d'une expérience minimum de 5 ans de chantier,
- de solides connaissances en Bâtiment

TCE sont exigées. Ils devront instruire les dossiers de sinistres de la construction (recherche des causes et des responsabilités - étude des coûts et des réparations). Ils seront également aptes à contrôler les travaux d'un Service.

Postes sédentaires à pourvoir à PARIS.

Ad. CV, photo et prétentions à n° 8035 EMPLOIS ET ENTREPRISES 18, rue Volney 75002 PARIS

L'un des premiers groupes du secteur tertiaire  
souhaite rencontrer le

CHEF du  
PERSONNEL

de son unité Parisienne  
(1 800 personnes en plusieurs établissements)

Ce professionnel de la fonction personnel collaborera avec la Direction du Personnel France et le Directeur de l'unité à la définition et l'application de la Politique Sociale du groupe avec une large autonomie.

Il aura à intervenir plus particulièrement dans le domaine des relations avec les partenaires sociaux, l'administration et la gestion prévisionnelle du personnel, la formation, l'amélioration des conditions de travail et les relations avec la hiérarchie opérationnelle.

Nous souhaitons rencontrer un homme de contact et de terrain. Il a réussi dans des postes opérationnels avant d'évoluer vers la fonction personnel.

Merci d'adresser votre CV avec prétentions à Telex PA n° 2666

34 bd Haussmann 75008 PARIS qui transmettra.

Afin de vous assurer la confidentialité de rigueur, nous vous proposons d'indiquer sur l'enveloppe les entreprises auxquelles vous ne souhaitez pas que votre dossier soit transmis.

CH Honeywell Bull

Département Marketing et Réseau International  
recherche un

SPECIALISTE - PREVISIONS MARKETING  
(Niveau Grandes Ecoles)

chargé de définir des méthodes de prévisions commerciales relatives aux produits de la Compagnie sur des marchés nouveaux.

Les candidats auront une expérience dans les méthodes de prévisions commerciales acquise dans le milieu informatique ou péri-informatique et une connaissance de l'anglais.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous référence 419 M (à préciser sur l'enveloppe) à CH Honeywell Bull - P.C. 06021C - 94, avenue Gambetta 75960 PARIS CEDEX 20

SNCF

OFFRE

117 emplois  
dans ses bureaux d'études  
Options électrotechnique - électronique  
(56 emplois) et génie civil (61 emplois)

Recrutement par concours  
des 4 et 5 novembre

OUVERTS AUX JEUNES GENS :  
- Français, nés entre le 1<sup>er</sup> novembre 1953 et le 30 novembre 1963  
- Titulaires d'un baccalauréat C, D, E, F2 à F4, F9, F10 et possédant des connaissances techniques équivalentes au BTS ou au DUT de l'option postulée ou titulaires de l'un de ces BTS ou DUT.

Rémunération brute annuelle de début : 66 000 F environ  
Carrière intéressante, emploi stable.  
Avantages sociaux.

Ecrivez à la Direction régionale S.N.C.F. (Division du Personnel) dont l'adresse vous sera communiquée dans toutes les gares.



CLOTURE DES INSCRIPTIONS LE 5 OCTOBRE

Message à un Jeune  
INGENIEUR

X, CENTRALE, MINES, A.M.

Futur  
Secrétaire Général  
d'engineering

Vous souhaitez entrer dans une importante société française

pour y prendre un poste de responsable de la fonction personnel et services généraux. Après une première période dans ce poste de 3 à 5 ans et en fonction de votre réussite, vous étendrez progressivement votre contrôle sur les services de gestion financière, budgétaire et comptable en vue d'aboutir à un poste de direction du type Secrétaire Général.

C'est l'occasion de faire acte de candidature si vous êtes ingénieur (X, Centrale, Mines, A.M.) et titulaire d'un diplôme de gestion (INSEAD, ISA, ESSEC, Sciences Po) et si à 32 - 35 ans par exemple, vous avez déjà eu des responsabilités réelles de commandement. Anglais nécessaire.

Merci d'adresser un rapide CV sous référence M/102/K à notre conseil qui vous enverra plus d'informations sur le poste avant de vous recevoir.

mcp

CABINET Henri PHILIPPE  
106 boulevard Haussmann - 75008 Paris

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

PARIS 8ème  
ORGANISME DE PREVOYANCE  
recherche

## CHEF DE PROJET

de formation supérieure, le candidat que nous souhaitons devra posséder une expérience de 2 ans environ de cette fonction dans un environnement Temps Réel. La connaissance du secteur «Assurances» constituerait un atout supplémentaire.

Merci d'adresser votre C.V. détaillé sous réf. 1324 M à Jean PORTACCHIA

**CARRIÈRES INFORMATIQUES**  
conseil en recrutement et formation  
149, rue SAINT-HONORE 75001 PARIS

**BANQUE ETRANGERE**  
recherche

## GRADÉS ET CADRES

- Expérience commerciale bancaire indispensable
- Connaissance approfondie de l'Espagnol souhaitable
- Lieu d'emploi : GRENOBLE et LYON

Envoyer CV + photo + prétentions, sous réf. 2671 à TELEX P.A., 34, bd Haussmann, 75009 PARIS qui transmettra.

Région Parisienne

## Ingénieur grande école

responsable des services innovation technique/industrialisation

220.000 +

Groupe Industriel français, C.A. annuel : 1 milliard 300 millions, recherche, pour l'une de ses sociétés filiales réalisant plus de la moitié de son C.A. : production de grandes séries — métallurgie — un ingénieur d'un haut niveau technique/scientifique. Il rendra compte directement à la Direction Générale. Ses missions, par ordre d'importance :

- promouvoir le développement de technologies et d'organisation industrielle nouvelles dans les domaines suivants : formage du métal, soudage, plastiques...
- animer l'amélioration des technologies existantes;
- assurer la préparation et la consolidation du plan d'investissement, ainsi que le suivi de sa réalisation;
- diriger un service « Méthodes / Industrialisation », ainsi que les services p.r.t. de revient et devis.

Ces activités «clées» comportent des rapports fréquents avec les directions d'usines - France et Etranger — avec la Direction des Produits et la Direction Commerciale. Elles ne peuvent convenir qu'à un diplômé d'une grande école : Centrale, Mines, A.N., possédant une expérience professionnelle d'au moins 5 ans, acquise dans une industrie moderne de produits manufacturés de grande série. La pratique des «Méthodes» est indispensable, celle de la production ou du S.E. est appréciée. Elles impliquent à la fois esprit novateur et rigueur intellectuelle, ainsi qu'une bonne aptitude aux contacts et au pilotage d'opérations complexes.

Un jeune ingénieur ENSI, INSA... de formation mécanique

120.000 +

qui sera orienté plus particulièrement vers les activités d'innovations techniques. Il aura une expérience de 3 ans environ : Méthodes, S.E., Services Développement, acquises dans des industries de grande série.

**sélé CEGOS**

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo, sous référence choisie, à R. VERDET, 5446-CEGOS, Tour Chénouzeux, Rond-Point du Pont-de-Sèvres, 92116 BOULOGNE

Abidjan, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Lisbonne, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, Sao Paulo.

**SOCIÉTÉ AGRO-ALIMENTAIRE**  
Produits de grande consommation

recherche

## chef de produit confirmé

- 20 ans minimum. Formation supérieure commerciale en marketing (M.E.C. ou similaire). Expérience d'au moins 5 ans à des postes équivalents. Connaissance des bases de grande consommation, de préférence, alimentaires.
- dépendant de Directeur Marketing, son rôle sera de prendre en charge une gamme de produits, d'assurer le gestionnaire de la conception et de la réalisation de systèmes de distribution. Nous vous proposons de vous intégrer au sein d'une équipe de spécialistes qui depuis de nombreuses années a su conquérir sur le marché une solide image de marque.
- Il gèrera un budget propre publicitaire, travaillera en relation étroite avec la force de vente, les distributeurs et les ventes, ainsi qu'avec les intervenants périphériques.
- un atout de tel ou tel travail, connaissance, rigueur, créativité et sens.

Envoyer C.V. détaillé et résumés actualisés sous réf. 554-M à GUILLOU Sélection (Région et services associés)

**guillon sélection**  
55, RUE JOUFFROY - 75017 PARIS

**SOCIÉTÉ de LOTISSEMENT**  
FILIALE du GROUPE BOUYGUES

recrute un

## RESPONSABLE FONCIER

de HAUT NIVEAU - (RÉGION PARISIENNE)

Chargé de la prospection des terrains et du montage d'opérations, il sera susceptible d'exercer rapidement la fonction de CHEF DE SERVICE FONCIER.

De formation supérieure, entrepreneur, réaliste, animateur d'équipe, il pourra justifier d'une expérience REELLE et CONFIRMÉE de la recherche de terrains.

Votre connaissance du lotissement doit vous permettre de vous affirmer au sein d'une structure nouvelle dans un groupe dynamique et à un poste pouvant déboucher sur des responsabilités élargies ou plan national. (Voiture de fonction).

Une chance à saisir en nous rejoignant.

Vous adresserez une candidature détaillée avec photo et prétentions sous référence 5272 à :

**organisation et publicité**  
2 RUE MARENGO 75001 PARIS/QUI TRANS.

**Balkan**

Jeune diplômé de l'enseignement supérieur, votre première expérience vous a déjà permis :

- de traiter de problèmes d'organisation dans le secteur Distribution,
- de négocier à l'intérieur et à l'extérieur de l'entreprise,
- et peut-être, d'utiliser vos bonnes connaissances de l'ALLEMAND ou de l'ANGLAIS.

Nous vous proposons de devenir notre :

## directeur adjoint de la logistique

dans une double fonction :

- opérationnelle : gestion de 3 entrepôts centraux et des transports d'approche,
- études : rationalisation des systèmes, nouveaux modes de distribution...

Adresser C.V. + photo + lettre manuscrite + prétentions sous réf. 2441/D à :

**organisation et publicité**  
2 RUE MARENGO 75001 PARIS/QUI TRANS.

## Ingénieur génie climatique

(AM, CENTRALE, ENSI...)

Au sein d'une des premières sociétés d'ingénierie françaises à vocation internationale, notre service GÉNIE CLIMATIQUE poursuit son expansion, en particulier dans le domaine des économies d'énergie et des énergies nouvelles. Spécialiste de la conception et de la réalisation de systèmes de climatisation, vous avez une expérience d'au moins cinq ans en ingénierie ou en entreprise. Nous vous proposons de vous intégrer au sein d'une équipe de spécialistes qui depuis de nombreuses années a su conquérir sur le marché une solide image de marque.

Vos compétences techniques confirmées, votre aptitude à l'animation d'une équipe d'ingénieurs et de techniciens, votre capacité à développer de nouveaux procédés (géothermie, charbon, solaire...) seront vos atouts pour réussir. Ce poste pourrait évoluer vers de larges responsabilités tant techniques qu'humaines.

Merci d'adresser lettre de candidature et C.V. détaillé sous réf. 554 à Joël Ollieux, SERETE - 86, rue Regnault, 75640 Paris Cedex 13.

**serete**  
ingénierie

Des équipes intégrées pour d'importants projets en France et à l'étranger

LTM Consultants  
recherche, pour une société de transports implantée en France et à l'étranger, un

## DIRECTEUR TRANSPORT NATIONAL (PARIS)

Responsable devant la D.G. de l'animation commerciale et de la gestion administrative d'agences décentralisées (rayon 200 km de Paris). Activités : messagerie express, vols, affrètements.

Une expérience acquise dans une société de transport à un poste de responsabilité alliant des aptitudes commerciales, des qualités d'ascendance et de gestionnaire est indispensable.

Vos candidatures seront traitées confidentiellement sous référence 680 M par

**LTM CONSULTANTS**  
63, avenue de Villiers, 75017 PARIS.

Importante Société d'Ingénierie, située à La Défense (5000 p.) réalisant des ensembles industriels à haute technologie liés à l'énergie, recherche pour un important contrat à l'étranger un :

## ingénieur spécialiste contrats export

intégré à l'équipe projet. Il sera chargé de la mise au point, négociation, rédaction de tous les contrats supplémentaires et annexes au contrat avec le client; il aura une mission de conseil relative aux actions à engager (choix de moyens, planning...) sur les bases contractuelles préalablement définies on a défini.

Le poste suppose de multiples contacts, ainsi que des déplacements de courte durée.

Le spécialiste recherché a une pratique courante des problèmes contractuels posés par la réalisation de gros contrats à l'étranger (Coûts, financements, modalités de paiement...) et bien sûr une très bonne connaissance de l'anglais tant lu et écrit que parlé.

Un dossier de candidature est à adresser sous la référence 72322 à HAVAS CONTACT - 156, bd Haussmann - 75008 Paris, qui transmettra directement.

HAVAS CONTACT

**SOCIÉTÉ DE CONSEIL EN INFORMATIQUE**  
recherche

## jeunes collaborateurs

- 2 à 3 années d'études supérieures
- collaborateurs, dégagés des obligations militaires
- libres rapidement

DESIREUX D'ENTREPRENDRE UNE CARRIÈRE dans :

## L'INFORMATIQUE

Formation de base assurée dans le cadre d'un contrat de travail avec stage rémunéré.

Adresser lettre de candidat, avec C.V. détaillé + photo en précisant la date de disponibilité à No. 6.203 Contesse Publicité 20, av. Opéra 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

Nous sommes une SOCIÉTÉ FINANCIÈRE filiale d'un GROUPE DE DIMENSION MONDIALE

Le développement de notre action à l'étranger dans un contexte très agressif rend indispensable une meilleure connaissance et ainsi une meilleure maîtrise de nos filiales. Nous recherchons un

## CONTROLEUR DE GESTION

bilingue Français/Allemand

directement rattaché au Responsable du Contrôle de Gestion, il a une double action à la fois auprès de la direction du Siège pour présenter et évaluer les résultats de gestion, et auprès des directeurs de filiales pour les aider à mieux maîtriser leur gestion.

Diplômé d'une Grande Ecole de Commerce ou DECS, ses premières expériences se sont déroulées en milieu administratif, dans un service d'inspection ou dans un Cabinet d'Audit.

La variété et la nature des problèmes, des situations et du contexte général de la Société ainsi que les possibilités d'évolution rendent ce poste extrêmement attrayant. Fréquents déplacements dans les pays de langue allemande. Anglais apprécié mais pas indispensable.

Adresser lettre manuscrite avec C.V. sous référence 9490 à : VALENS CONSEIL, BP 359 - 75064 PARIS Cedex 02 qui transmettra

MINISTÈRE DE LA DÉFENSE  
SECTION D'ÉTUDES ET FABRICATION DES TELECOMMUNICATIONS

recherche

## UN INGENIEUR

- Débutant ou quelques années d'expérience
- Libéré des O.M.

Pour le pilotage technique du développement et de la Production de systèmes d'armes terrestres.

**PROFIL DU CANDIDAT**

- formation électronique et / ou automatique
- initiatives et goût des responsabilités

**LANGUES ETRANGERES SOUHAITEES**

- anglais et / ou allemand

**LIEU DE TRAVAIL PRINCIPAL**

- Issy-les-Moulineaux
- Une activité partiellement en déplacement est à prévoir

Adresser CV et prétentions sous référence ST/SAS à M. le Directeur de la SEPT 15 rue du Docteur Zaremboff 92131 Issy-les-Moulineaux

**IMPORTANTE BANQUE FRANÇAISE**  
recherche

## L'adjoint au responsable de son service formation

Le candidat, de formation supérieure financière

- participera à l'ensemble des actions de conception et d'animation des stages
- possède une première expérience concrète d'actions de formation en entreprise, orientée vers l'animation commerciale (il maîtrise notamment les différentes techniques de vente).

Basé à Paris, il sera disponible pour de nombreux déplacements en Province.

Si vous correspondez à ce profil, adressez lettre manuscrite, cv, photo et prétentions sous réf. 7310 à PLAIN CHAMPS, 5, rue du Helder, 75009 PARIS, qui transmettra.

**SOCIÉTÉ D'INGÉNIEURIE LA DÉFENSE**  
recherche

## ingénieur instrumentation

Votre expérience dans les domaines de l'instrumentation thermodynamique et de la régulation, votre connaissance des matériels Schlumberger, Hartmann et Brown, Foxboro, Bailey... font de vous un spécialiste de haut niveau.

En collaboration avec différents partenaires scientifiques et industriels, nous vous confierons en plus de l'élaboration des schémas de régulation, le développement de produits nouveaux.

Si vous êtes intéressés, envoyez votre CV sous référence 72251 à HAVAS CONTACT - 156, boulevard Haussmann - 75008 Paris, qui transmettra.

HAVAS CONTACT

**DOWELL Schlumberger**

LEADER MONDIAL DANS LA PRESTATION DE SERVICES A L'INDUSTRIE PÉTROLIÈRE

recherche

## INGÉNIEUR GÉOLOGUE DÉBUTANT

ou de formation universitaire équivalente

pour son laboratoire de Moustonges

- Spécialisation : pétrographie.
- Anglais courant indispensable.

Adresser C.V. à Monsieur FRANCO

**DOWELL SCHLUMBERGER**  
20, rue Jean-Jaurès, 92800 PUTEAUX.

## un responsable pour développer notre informatique

180 000 F +/an

Filiale française (CA 200 MF - 600 p.) d'un groupe pharmaceutique, nous disposons à Paris-Est d'un service informatique (17 p.) équipé d'un IBM 4331.

Venez prendre en main ce service et définir, en liaison avec le directeur financier, une nouvelle génération d'applications supportées par DLI et CICS en ayant pour objectif de fournir à vos utilisateurs un outil de gestion performant.

Vous avez une formation supérieure, l'expérience de la conduite de projets DB/DC et de l'animation d'équipes de réalisation et vous vous sentez prêt pour assumer la responsabilité complète de l'informatique d'une entreprise. Une bonne maîtrise de l'anglais est un atout.

Notre consultant, J. THILY, vous remercie de lui écrire (réf. 3849 LM) à « Carrières de l'informatique ».

**ALEXANDRE TIC S.A.**  
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS  
LYON - LILLE - NANTES - BRUXELLES - LONDRES

**MEMBRE DE SYNTec**



مركزنا من الامم

REPRODUCTION INTERDITE

\*\*\* LE MONDE - Mardi 8 septembre 1981 - Page 39

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

### L'UNE DES 1<sup>ERES</sup> ENTREPRISES FRANÇAISES D'INSTALLATIONS ELECTRIQUES & EQUIPEMENTS INDUSTRIELS

dont AUTOMATISMES et INFORMATIQUE INDUSTRIELS: 1000 PERSONNES  
1 A MILIARD DE F/an  
Filière d'un grand Groupe industriel et financier, rech. pour Siège PARIS (BP)

### 3 INGENIEURS TECHNICO-COMMERCIAUX GRANDE ECOLE: E.S.E ou équiv.

pour PROSPECTION en France d'un ou plusieurs secteurs de clientèle. NEGOCIATIONS en binôme avec Ingénieurs d'affaires. COORDINATION Sites Intérieurs/Clientèle. SUIVI d'une clientèle diversifiée et relations haut niveau.

#### REELLE OPPORTUNITÉ POUR:

- INGENIEUR diplômé Grande Ecole, d'ELECTRICITE de préférence.
- EXPERIENCE (5 ans minimum) DE PROFESSIONNEL DU SUIVI D'AFFAIRES INDUSTRIELLES (terrain et/ou bureau) au sein d'un grand Groupe ou d'INGENIERIE intervenant dans le B.T.P. ou l'équipement industriel.

DISCRETION ABSOLUE. Lettre manuscrite, C.V. détaillé, rémunération et photo se réf. 4698 à

**SC sélection conseil**  
38 AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

## informaticiens

Notre Société, implantée en province, est leader sur son marché dans le domaine agro-alimentaire.

Pour faire face à son expansion, notre filiale doit nécessairement développer ses moyens informatiques et faire appel à des

### ANALYSTES

Reportant directement au Chef de Service, vous aurez la responsabilité complète d'un ensemble d'applications de l'analyse fonctionnelle à la programmation dans le cadre d'une informatique répartie, résolument tournée vers le temps réel.

Intéressés par ces perspectives, contactez-nous, vous leur apporterez la formation et l'expérience nécessaires.

Vous possédez de bonnes connaissances en informatique de préférence et complétées par une expérience professionnelle de 3 à 5 ans (Basic, POP et conversationnel compris), vous pourriez être intéressés à intégrer rapidement à notre petite équipe.

Vous adresserez lettre manuscrite, C.V. et prétentions sous réf. 4550-M à I.C.A. qui transmettra.

**ICA** International Classified Advertising - 100 rue de Valenciennes - 75013 PARIS

### ASSURANCES

### JEUNES INGENIEURS

Arts et Métiers ou équivalent.

L'un des "premiers" groupes français d'assurance propose à des ingénieurs débutants ou ayant quelques années d'expérience des postes INGENIEURS CONSEILS, VERIFICATEURS DE RISQUES. Après formation ils auront un rôle de conseil en assurance auprès des entreprises d'où ils évaluent et apprécient les risques. Ils proposeront des tarifs et participeront à la négociation et à la conclusion des affaires.

Pour réussir dans ces postes, en plus de la rigueur inhérente au métier d'ingénieur, il est nécessaire d'avoir un excellent contact et le goût des négociations commerciales.

Les perspectives d'évolution peuvent être très intéressantes pour un candidat de valeur motivé par une carrière dans un grand groupe d'assurance.

Les postes sont basés à Paris, de fréquents déplacements en Province sont à prévoir, une affectation en Province peut être envisagée à moyen terme.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. photo et rémunération souhaitée sous No 7029, CONTEXTE PUBLICITE, 20 av. de l'Opéra, 75040 PARIS Cedex 01 q.4r.

• Vous êtes

### Ingénieur

AVEC UNE FORMATION INFORMATIQUE

Nous concevons et réalisons des systèmes informatiques.

Vous avez de 0 à 5 ans d'expérience et vous voulez développer des applications industrielles et scientifiques en temps réel.

Si vous aimez faire un travail de qualité, vous serez intéressé.

Adresser votre dossier de candidature à Bénédicte DELAHAYE sous référence SER/01

**INSYATE**

135 rue de la Pompe - 75116 Paris

### SUPPORT LOGICIEL UNE BANQUE FRANÇAISE DE RENOMMÉE MONDIALE recherche

### DES SPÉCIALISTES MOYENS SYSTÈMES PARIS

Dans le cadre de l'étude et de la mise en place d'un nouveau réseau d'ordinateurs et de terminaux conçu pour faire face à l'ensemble de ses besoins informatiques futurs, cette banque recherche DEUX CHEFS DE PROJET.

Ils seront chargés de la conception et de la réalisation de systèmes de base et d'outils généraux (tels que moniteurs de transaction, gestion des fichiers, gestion des sécurités et des reprises...) qui seront mis en œuvre sur des ordinateurs de milieu de gamme décentralisés et interconnectés.

Ces postes s'adressent à des candidats de formation grande école ou universitaire (niveau maîtrise minimum), ayant une expérience d'au moins 3 ans acquise dans le cadre du développement de systèmes transactionnels sur moyens systèmes (IBM 4300 ou 8100, PDP 11, DPS 7, HP 3000, etc.).

La connaissance pratique d'un tel système et de ses logiciels de base (système d'exploitation, système de gestion de bases de données, moniteur de transaction) est indispensable pour réussir à ces postes très techniques. Une bonne expérience en matière de développement d'applications sur ce même système est souhaitable.

L'évolution prévue des effectifs du groupe auquel s'intégreront les candidats retenus permettra à ces derniers, s'ils ont les capacités, d'accéder rapidement à des responsabilités d'encadrement.

La rémunération sera fonction de l'expérience des candidats.

Ecrire sous référence 219 M à A.L. CONSEIL, 24, rue Murillo, 75008 PARIS, qui garantit discrétion et réponse.

**Al conseil**

### UNE BANQUE FRANÇAISE DE RENOMMÉE MONDIALE recherche

### DES INGENIEURS INFORMATIQUES SPÉCIALISTES TERMINAUX PROGRAMMABLES PARIS

Dans le cadre de l'étude et de la mise en place d'un nouveau réseau d'ordinateurs et de terminaux conçu pour faire face à l'ensemble de ses besoins informatiques futurs, cette banque est à la recherche de plusieurs CHEFS DE PROJETS.

Ils seront chargés de la réalisation de logiciels d'applications (saisie, contrôle, consultation, traitement de texte) devant être implantés sur les terminaux intelligents installés au niveau des agences de la banque.

Les candidats retenus, de formation grande école scientifique ou universitaire, auront une expérience d'au moins trois ans acquise dans le cadre du développement de systèmes transactionnels sur terminaux intelligents ou sur petits systèmes informatiques.

L'évolution prévue des effectifs du groupe auquel s'intégreront les candidats retenus permettra à ces derniers, s'ils ont les capacités, d'accéder rapidement à des responsabilités d'encadrement.

La rémunération sera fonction de l'expérience des candidats.

Ecrire sous référence 221 M à A. L. CONSEIL, 24, rue Murillo, 75008 PARIS, qui garantit discrétion et réponse.

**Al conseil**

Importante Société d'Ingénierie - La Défense recherche

### SPÉCIALISTES POMPES

Ingénieurs mécaniciens expérimentés vous possédez une expérience en B.E. machines tournantes hydrauliques. Votre expérience fait de vous un technicien des problèmes — vibration/usure/fatigue — et éventuellement de l'hydraulique (palliers).

Placé à l'interface entre le constructeur, les cellules internes et le CEA, nous vous confions:

- Le développement et la mise au point des modèles de pompes.
- La coordination d'une petite équipe.

Si vous avez 5 ans d'expérience, ou plus, la capacité et le goût d'allier réflexion et sens de la négociation, écrivez à HAVAS CONTACT (sous référence 72245) - 156, boulevard Haussmann - 75008 Paris, qui transmettra.



**THOMSON-CSF**

### DIVISION TELECOMMUNICATIONS

Notre activité se situe dans le domaine des équipements et systèmes électroniques destinés pour l'essentiel à des Administrations civiles et militaires et pour des applications terrestres, maritimes et aéronautiques (radio communications mobiles et en station, radio-téléphones). Nous créons plusieurs postes d'

### INGENIEURS COMMERCIAUX FRANCE et EXPORTATION

Après formation aux produits et intégration aux équipes de vente, ils se verront confier en propre la négociation à haut niveau et la gestion commerciale de leurs affaires avec l'assistance d'ingénieurs spécialistes. Pour les postes à l'exportation, une grande disponibilité pour de fréquents déplacements est nécessaire et la maîtrise de l'anglais et/ou de l'espagnol impérative. Ces opportunités s'adressent à des diplômés de 28 ans au moins, motivés par la vente de biens d'équipements à fort caractère technique. L'envergure des postes et la rémunération correspondante seront fonction de l'expérience et du potentiel des candidats.

Adresser votre curriculum vitae, photo et niveau de rémunération actuelle se réf. C 3 à Monsieur BUHLER - Emploi et Gestion de Cadres THOMSON-CSF - Division Télécommunications 86, rue du Fossé Blanc - 92231 GENNEVILLIERS CEDEX.

### INFORMATIQUE BANCAIRE Une banque française de renommée mondiale recherche

### DES CHEFS DE PROJETS CONFIRMÉS

PARIS

Cette banque a entrepris la refonte complète de son système de traitement des opérations avec l'étranger. Ce futur système, implanté sur matériel CII HB DPS 8, sera réalisé dans un environnement transactionnel et temps réel (400 terminaux installés chez les utilisateurs) et avec emploi intensif des systèmes de bases de données.

Dans le cadre du développement de ce très important projet (développement qui s'étendra sur plusieurs années), cette banque est à la recherche de CHEFS DE PROJETS capables de prendre en main la direction de la réalisation informatique de sous-ensembles autonomes s'inscrivant dans le projet global.

Ces postes s'adressent à des Ingénieurs Informaticiens Confirmés ayant participé au développement d'applications transactionnelles sur gros systèmes, de préférence avec utilisation de SGBD, et qui souhaitent élargir à la fois le champ de leur activité et celui de leur responsabilité.

La connaissance des systèmes CII HB haut de gamme (série 66, DPS 8) et de leurs logiciels de base (GCOS, TDS, IDS) est souhaitable.

La formation bancaire nécessaire sera assurée.

Ecrire sous référence 218 M A.L. CONSEIL, 24, rue Murillo, 75008 PARIS, qui garantit discrétion et réponse.

**Al conseil**

### UN IMPORTANT GROUPE DE DISTRIBUTION recherche

### UN INGÉNIEUR EN ORGANISATION PARIS

Ouvrier sur toutes les fonctions de l'entreprise, ce poste s'adresse à un jeune ORGANISATEUR recherchant une réelle responsabilité qui s'exerce depuis l'analyse des besoins jusqu'à la mise en place des nouvelles méthodes auprès des utilisateurs.

Le candidat, de formation supérieure, possède une première expérience d'environ 3 ans soit (et de préférence) dans un Cabinet d'Organisation, soit dans le service de Contrôle de Gestion d'une grande entreprise.

Une évolution vers d'autres fonctions de l'entreprise est possible. La rémunération est fonction de l'expérience du candidat.

Ecrire sous la référence 212/1 M. à A.L. CONSEIL, 24, rue Murillo, 75008 PARIS, qui garantit discrétion et réponse.

**Al conseil**

### UNE BANQUE FRANÇAISE DE RENOMMÉE MONDIALE recherche

### DES INGENIEURS INFORMATIQUES DÉBUTANTS PARIS

Dans le cadre de ses grands projets dans le domaine des réseaux de télétraitement et des systèmes de gestion de bases de données, cette banque recherche des INGENIEURS DÉBUTANTS.

Les postes à pourvoir leur permettront d'acquies une expérience sur des techniques informatiques de pointe (télétraitement, bases de données, informatique distribuée, mini-ordinateurs, terminaux programmables) et d'accéder progressivement à des postes de responsabilité en fonction de leurs compétences.

Les candidats retenus seront diplômés de l'enseignement supérieur (option informatique). Une formation complémentaire permanente ainsi que de larges perspectives de carrière sont assurées.

Ecrire sous référence 220 M à : A.L. CONSEIL, 24, rue Murillo, 75008 PARIS, qui garantit discrétion et réponse.

**Al conseil**

### LA BANQUE DE L'INDOCHINE ET DE SUEZ recherche

### un jeune économiste

ayant :

- une expérience d'au moins 5 ans de l'étude macro-économique.
- une bonne connaissance de la langue anglaise.

Le poste est à pourvoir à Paris au service des Etudes Economiques.

Il comporte, dans le futur, les possibilités d'évolution diversifiées que peut offrir une grande banque internationale.

Adresser lettre manuscrite, C.V. photo et prétentions s/ref. 21 400 JP

BANQUE DE L'INDOCHINE ET DE SUEZ  
Service Recrutement - Carrières - Formation  
44, rue de Courcelles - 75008 PARIS

**INDOSUEZ**

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## De la mécanique de pointe à une technologie inconnue en France

Ingenieur heureux et fier de travailler dans la mécanique de pointe ou dans un centre de recherches appliquées, vous n'avez peut-être pas encore osé rêver d'introduire en France une technologie inédite. C'est pourtant ce à quoi nous vous invitons.

Vous partirez tout de suite six mois aux USA et vous apprendrez de nos partenaires le mode opératoire de l'appareillage sophistiqué que vous installerez en France, d'abord en station pilote puis en unité de production dont vous deviendrez le Patron. Vous pratiquerez le respect des consignes et ferez passer les exigences de qualité avant toute autre considération pour sortir des produits équivalents à ceux fabriqués aux USA. Quand ce but sera atteint viendra le temps de la recherche, de l'innovation, du développement.

Vous serez seul. Très seul dans la petite filiale spécialisée d'une grande société nationale. Vous ne serez connu du monde scientifique que dans quelques années, quand le succès sera venu. Votre équipe ne sera pas très nombreuse mais comptera une bonne proportion d'ingénieurs spécialisés. Votre expérience pour réussir ? Dix ans de mécanique fine (méthodes-production), des connaissances indiscutables en hydraulique, régulation de process et quelques bonnes notions de chimie, la capacité de converser dès les premières interviews avec un spécialiste américain qui ne parle pas le français. Et surtout, la personnalité de qui veut réaliser une percée technologique en Europe. Nous vous remercions d'adresser votre première lettre aux conseils en recrutement de Sirca, garants de la plus totale confidentialité. Référence 814 601M.



Sirca

64, rue La Boétie - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTAC

## NOS CONSULTANTS "MANPOWER-CADRES" DES VRAIS TECHNICIENS.

100 - 130.000 Frs.

Un défi : développer les missions temporaires pour les cadres. Une méthodologie : des professionnels pour parler aux professionnels.

A ce titre, nos «consultants» sont des techniciens de haut niveau.

Cinq à sept ans de pratique leur ont donné une solide connaissance du milieu industriel.

Leur langage de spécialiste est un des meilleurs garants de leur réussite auprès des entreprises clientes. Sur le terrain - le chantier ou l'usine - ils peuvent détecter et analyser rapidement les besoins en cadres temporaires. Avec la même précision, ils savent où trouver les candidats adéquats et les sélectionner.

Consultant Manpower - Cadres, c'est à la fois une fonction technique, commerciale (suivi et développement de la clientèle), humaine (recrutement), administrative (suivi des cadres en mission).

Pour le secteur mécanique / électromécanique, nous cherchons un homme spécialisé comme spécialiste dans une de ces trois disciplines.

Nous souhaitons rencontrer des candidats de 35 ans environ, praticiens avertis, animés d'un certain goût du défi... ou du moins d'un véritable esprit d'entreprise.

Adresser votre dossier de candidature à A. ENGLER - Service du Recrutement - 9, rue Jacques Bingen - 75017 PARIS.

MANPOWER

## Grande banque française disposant d'un vaste réseau international recherche des "exploitants entreprise" confirmés

Chez nous, l'exploitant entreprise dispose, pour gérer le fonds de commerce d'entreprises industrielles et commerciales qui lui est rattaché, d'une responsabilité large dans le cadre d'un travail d'équipe. Evaluer les risques, peser les opportunités, effectuer le montage technique de l'opération constituent l'essentiel de ses missions.

Vous êtes certainement un diplômé de l'enseignement supérieur (HEC, ESSEC, Sup de CO, Sciences-Eco. ou équivalent) ou diplômé CESA. Vous avez en outre une expérience confirmée de la fonction exploitant entreprise sur trois à cinq ans.

Les postes à pourvoir, en classes 5 et 6, se sont essentiellement à Paris et en Région Parisienne, avec quelques opportunités en province.

Notre dimension et celle de notre réseau international permettent de réels espoirs de promotion, plus particulièrement pour les candidats ouverts à la mobilité en France et à l'étranger.

La maîtrise d'une langue étrangère sera appréciée.

Paul Emile Tallandier vous remercie de lui adresser au plus tôt votre dossier de candidature sous référence B8741M, 55 avenue Bugeaud - 75116 Paris, et vous assure d'une très grande confidentialité.



Bernard Julhiet Pyscom

Membre de Syntac

Bureau d'Etudes dépendant d'un groupe international recherche pour PARIS et les grandes villes de France.

## des Techniciens et Ingénieurs en Thermique

pour la mise en place et la réhabilitation des installations thermiques de l'habitat. Ils ont acquis au sein d'une entreprise une expérience (minimum 3 ans) en équipement thermique bâtiment.

Le Technicien, de niveau BT ou BTS, aura une pratique des chantiers ; il fera des relevés sur place et du suivi de travaux.

L'Ingénieur, de formation ENSAIS ou équivalente, sera chargé des analyses d'installation et des études d'exécution. Il aura un rôle technico-commercial.

Ces postes très évolutifs sont à pourvoir au sein d'une société en pleine expansion.

Adresser votre curriculum vitae, photo et salaire actuel, sous référence 17445 à COFAP 40, rue de Chabrol 75010 PARIS, qui transmettra.

## Banlieue Ouest Chef comptable

135 000 F +

Une jeune entreprise, d'un bel avenir, dans un marché en expansion cherche son Chef Comptable. Rattaché à la Direction Générale, il assurera toutes les tâches administratives, comptables et de gestion de cette société, y compris au niveau de l'exécution. D'emblée la comptabilité a été traitée sur un IBM 3715. Les applications de gestion sont à développer. Une expérience pratique de la comptabilité, du niveau le plus modeste à celui de responsable de la comptabilité d'une PME, est demandée, pour ce poste dont l'évolution normale suivra celle de la société.

Merci d'adresser lettre manuscrite et C.V. détaillé sous réf. 23585/M à Marie-Josée FOURNIAT qui étudiera votre dossier en toute discrétion.



Séle-CEGOS, TOUR CHENONCEAUX 204, Rond Point du Pont-de-Sèvres 92516 BOULOGNE CEDEX - Tél: 620 62 61

Abidjan, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Lisbonne, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, Sao Paulo, Séville, Tunis.

## SLIGOS=DCR

Division Conseil et Réalisation du Groupe Sligos

recrute

## 6 Ingénieurs Grandes Ecoles

pour prendre part à la réalisation d'importants projets informatiques après une formation à l'informatique de gestion

(théorie et pratique) assurée par SLIGOS.

L'expérience qu'ils acquerront, tant au plan technique (bases de données, conversationnel,...) que dans les domaines de la gestion (production, commercial, finances, personnel) et des relations humaines (dialogue avec les utilisateurs, responsabilité d'équipes), les conduira rapidement aux fonctions de

**Chefs de projet ou d'ingénieurs d'affaires**

Nous vous remercions d'adresser votre lettre de candidature sous référence SFD116 (avec C.V. et photo) à SLIGOS 91, rue Jean-Jaurès 92807 PUTEAUX.



Le Groupe Sligos : 385 millions de CA en 1980. Développement annuel moyen du Groupe de 24% depuis 5 ans. 1250 personnes et plus de 150 emplois créés en 1980. Principales implantations : Fribourg, Agnès, Angers, Amiens, Besançon, Brest, Clermont-Fd, Dijon, Grenoble, Lorient, Lyon, Marseille, Nice, Rennes, Rouen, St-Etienne, Toulouse, Tours, Valenciennes, Verdun, Vieux-Neuf, Yverdon.

SOCIÉTÉ NOUVELLE LOGABAX

recherche

## le responsable de son établissement industriel

de MEAUX (100 personnes)

INGÉNIEUR DIPLOME (FORMATION ELECTROMECANIQUE)

le candidat retenu aura 35 ans minimum et une bonne expérience (3 à 4 ans) de gestion informatisée de production dans une unité de dimension voisine.

L'autonomie du poste nécessite en outre une réelle maîtrise de la gestion du personnel.

Adresser C.V. et présentations, Direction du Personnel "Service du Recrutement", Sté NOUVELLE LOGABAX, 79 Avenue A. Briand 94115 ARCUEIL

## DECOUPAGE EMBOUTISSAGE

LE DIRIGEANT ET PRINCIPAL ACTIONNAIRE DE L'UN DES LEADERS DE LA S/TRAITANCE 200 pers. - A moins de 100 km de PARIS

Solde saine et profitable

RECHERCHE POUR LE SECONDER

## DIRECTEUR TECHNIQUE

avec vocation à devenir D. G. A. Totalement RESPONSABLE DE LA PRODUCTION (en qualité, délais et prix), LA BONNE MARCHE DE L'USINE et de tous les problèmes PERSONNEL et SOCIAUX.

REMUNERATION TRES INTERESSANTE

Réelle OPPORTUNITÉ si :

• INGENIEUR ARTS et METIERS ou équiv. (Anglais parlé très souhaité.)

• EXPERIENCE

- de l'outillage DECOUPAGE et EMBOUTISSAGE

- de la direction d'une production et des problèmes sociaux

- en P.M.I. de préf. ou dans + grosse Entreprise mais s'y sentant mal à l'aise.

DISCRETION ABSOLUE. Lettre manuscrite, C.V. détaillé, rémunération et photo ss réf. 4712 à

**sélection conseil** 98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

SOCIÉTÉ DE CONFECTION

VÊTEMENTS CUIRS ET PEAUX

recherche

## GESTIONNAIRE COMMERCIAL

ayant plusieurs années d'expérience.

Ecrire avec C.V. et présentations à Société ANSALDI, 41, rue des Francs-Bourgeois, 75004 PARIS.

## Compagnie Générale de Géophysique

(Secteur PARA-PETROLIER

C.A. : 1,2 Milliard de Francs)

6, rue Galvani 91301 MASSY

recherche

## CADRE ADMINISTRATIF

Formation LICENCE ou MAÎTRISE en DROIT.

Anglais indispensable.

FONCTIONS : assistance aux Services Opérationnels pour élaboration des contrats ; participation gestion des assurances.

Expérience souhaitée.

Cours déplacements Etranger possibles.

Adresser C.V., photo et présentations au Département des Relations Humaines



WABCO

Freinage de Véhicules S.A.

leader sur le marché international

recherche pour participer à son expansion

## Responsable Etudes de Marché "Rechange"

Rattaché directement au Chef du service « MARKETING », il est chargé :

- d'analyser le marché sous tous ses aspects : quantitatif, qualitatif, distribution, etc...
- de proposer les actions nécessaires pour que WABCO consolide et accroisse ses positions.

Cette fonction peut être très évolutive pour un candidat ayant le profil suivant :

- formation commerciale niveau minimum BTS, DUT
- expérience études de marché d'au moins 3 ans dans le secteur automobile de préférence véhicules industriels.
- anglais souhaité.

Lieu de travail : CLAYE SOUILLY (77) (25 Kms Est Paris)

Ecrire avec CV, photo et présentations sous réf. DC/11/M à J.P. Corriveau

D.R.H. WABCO - Freinage de Véhicules S.A. BP 16 - 77410 CLAYE SOUILLY

SOCIÉTÉ DE SERVICES ET DE CONSEIL EN INFORMATIQUE

filiale du groupe I.E.

## I.E. MINISYS

conçoit et réalise des systèmes de gestion sur mini-ordinateurs.

Ce secteur connaît une expansion rapide et nos objectifs sont ambitieux (et réalistes).

Nous souhaitons recruter des hommes et des femmes :

## INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES

débutants, pas nécessairement formés à l'informatique.

Après une session de formation commençant le 19.10.81 (initiation : langages - apprentissage sur minis...), ils seront intégrés à une équipe jeune, entraînée, constituée d'ingénieurs de leur niveau et intervenant chez nos clients (PME et grandes entreprises).

La diversité des problèmes qu'ils auront à résoudre et la possibilité offerte par notre activité d'en assumer l'entière responsabilité leur permettront d'acquérir rapidement des compétences élevées.

Les candidatures accompagnées d'un C.V. et d'une photo sont à adresser sous la référence 459 à :

I.E. MINISYS S.A.

Membre de Syntac Informatique

Service Recrutement - 9, rue Alfred-de-Vigny - 75008 PARIS



حسبكم من الاموال

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**Adjoint(e)  
Recrutement**

1<sup>re</sup> expérience et disponibilité  
indispensables.  
Ecrire avec photo, C.V. et prétentions  
en précisant sur l'enveloppe la réfé-  
rence 1718/932 à

**MEDIA BL**  
9, Bd des Trinités 75002 Paris  
Cité Internationale  
(réponse et discrétion assurées)

**responsable des projets tuyauteries  
Formation Mines, Centrale, Arts et Métiers.**

Vous avez une expérience professionnelle de 10 ans environ dans les secteurs Chimie, Cen-  
trale Thermique au niveau Etudes et Réalisations d'Installations, et exercez la responsabilité d'Ingé-  
nieur d'Affaire de Responsable de projet.  
Nous vous proposons d'encadrer et d'animer une équipe importante et de bon niveau, pour  
mener des projets de grande ampleur.  
Si vous êtes intéressés, écrire à HAVAS CONTACT (sous la référence 2243) - 156, bd Haussmann,  
75008 Paris, qui transmettra.

**INGENIEUR  
SYSTEME**

Le candidat que nous souhaitons devra posséder  
une très bonne expérience de la série CII-HB 66  
DPS DUAL ainsi que des logiciels utilisés sur ce  
type de configuration.  
Les informaticiens intéressés, si possible titulaires  
d'un diplôme d'études supérieures voudront bien  
adresser leurs C.V. détaillé, photo et prétentions  
sous réf. 3342/M à Jean PORRACCHIA

**CARRIERES INFORMATIQUES**  
conseil en recrutement et formation  
149, rue SAINT-HONORE 75001 Paris

**Un vrai commerçant**

Un vrai commerçant, vous l'êtes. Que vous exerciez vos talents dans les  
activités de service, d'entreprises générales ou même le bâtiment. Sur l'ensem-  
ble de la France, à l'écoute des collectivités locales, des organisations profes-  
sionnelles, vous êtes à l'affût des projets. Vous sentez ce qui va sortir.

Mais vos réussites ne résistent pas uniquement à votre intuition. Elles  
sont le fruit d'un travail acharné, d'une bonne utilisation des techniques  
commerciales.

Pourquoi ne pas poursuivre votre carrière chez nous ? Une structure  
légère, très professionnelle, qui depuis une vingtaine d'années exerce,  
en France uniquement, des opérations clés en main de construction, rémo-  
dèlement ou agrandissement de bureaux, sièges sociaux, agences bancaires,  
etc...

Les contrats que vous signez chez nous se situent dans une fourchette  
de 6 à 20 millions de francs. Leur négociation est longue, leur réalisation  
s'étend sur plusieurs années. Votre négociation est alors en jeu. Soyez sans  
inquiétude, vous n'aurez pas à regretter de nous. Au contraire.

Nous avons confié au cabinet de recrutement CLEAS le soin de nous  
présenter votre candidature. Envoyez leur sous référence 1818 M.

**CLEAS**

6, place de la République Dominicaine - 75017 PARIS

**Compagnie Générale  
de Géophysique**

Une des premières sociétés mondiales  
de Géophysique appliquée à la  
recherche minière et pétrolière

**INFORMATIENS**

GRANDES ECOLES  
(SUPELEC, ENSI, INSA...)  
Pour programmation scientifique

Envoyer C.V. à C.G.G., 6, rue Galvani  
91301 MASSY



**ingénieur  
RESPONSABLE DE L'ORGANISATION  
ET DES METHODES INDUSTRIELLES.**

De formation supérieure, le candidat recherché possèdera une  
solide expérience de l'Organisation du travail en milieu industriel  
associée à une pratique de l'Ergonomie acquise en Entreprise  
ou en Conseil.

La mission consistera à optimiser l'efficacité de la production  
dans les chantiers dont il aura la charge ; il aura pour objectif,  
non seulement d'améliorer la productivité mais aussi d'intégrer  
en liaison avec les autres services : l'environnement physique  
et psychologique des Hommes au travail.

La réussite dans cette mission permettra, terme, d'envisager  
une évolution plus large de la fonction et (ou) de titulariser  
vers une Direction opérationnelle.

Envoyer C.V., photo et prétentions  
sous référence 897 M au :



Cabinet Jean-Claude MAURICE  
Conseil en Gestion du Personnel  
397 ter, rue de Vaugirard - 75015 PARIS

**BELL & HOWELL**

recherche

pour son service informatique  
équipé d'un IBM 34  
(évolution IBM 38 prévue)

**UN/UNE ANALYSTE-  
PROGRAMMEUR**

pour développer des applications  
comptables et commerciales

- Niveau IUT ou équivalent.  
- 2 ans d'expérience en programmation.  
- Connaissance du GAP II interactif et IBM 34.  
Rémunération attractive et avantages sociaux.

Envoyer C.V., photo et prétentions  
Service du Personnel  
**BELL & HOWELL**  
32, rue Fernand Pelloutier  
92112 CLICHY CEDEX

**LA RADIOTECHNIQUE**

CA. 3.800 MF, 8 usines, 12.000 personnes.  
Appareils et composants électroniques.  
Région parisienne et Normandie  
recherche

**CONTROLEURS DE GESTION  
H.E.C.-E.S.S.E.C.-E.S.C.**

PROFIL : Débutants ou première expérience. Formation complémentaire appropriée. Anglais courant.

FONCTION : Au sein d'une équipe de contrôle de gestion décentralisée, les candidats devront :

- Participer à l'élaboration des budgets et plans ;
- Contrôler et analyser les déviations par rapport aux objectifs ;
- Assister les responsables opérationnels dans leurs prises de décisions ;
- Effectuer des analyses financières spécifiques (investissements, etc.).

Large possibilité d'évolution dans le Groupe, notamment dans les différentes disciplines  
rattachées à la direction administrative et financière.

Adresser lettre manuscrite et C.V. à LA RADIOTECHNIQUE,  
à l'attention de M. BERON, chef du personnel, B.P. 301, 92156 SURESNES CEDEX.

**Assistant administratif  
auprès du directeur financier  
80 000**

Nous sommes la filiale française en plein essor d'un puissant groupe  
dans le domaine des télécommunications. Nous serons bientôt 50,  
tous jeunes, professionnels et... enthousiastes.

Pour assurer de plus larges responsabilités, notre Directeur Financier  
(30 ans) recherche auprès de lui à Clichy, son assistant qui prendra  
progressivement ses relèves en termes de gestion administrative et  
d'initiatives dans les domaines de la gestion informatisée des stocks,  
crédit-bail clientèle, assurances, administration du personnel et  
déclarations légales.

Votre formation et votre courte mais concluante expérience de  
gestionnaire administratif dans ces domaines, font de vous l'homme  
compétent. Votre esprit d'analyse et de synthèse, votre organisation  
méthodique, claire et soignée sont prouvés. Mais c'est un seul  
collaborateur, compétent et efficace que nous attendons... surtout  
s'il se débrouille plutôt bien en anglais.

Jean Bousquet vous remercie de lui écrire très rapidement sous  
référence 2344M, 1 rue de Berri - 75008 Paris, en vue d'une  
journée d'entretiens et de décisions le 16 septembre à Paris.



**Bernard Julhiet  
Psycom**

Membre de Syntec

**Merrell**

Laboratoire MERRELL  
Filiale de DOW CHEMICAL  
recherche pour son Département Médical

**UN JEUNE  
MEDECIN**

ayant toutefois une expérience hospitalière  
en Médecine interne et également une  
expérience en cardiologie pour assurer le  
développement d'un certain nombre de  
médicaments en phase 3.

Anglais courant indispensable.  
Lieu de travail : PARIS.

Adresser C.V. et prétentions à :  
MERRELL - Direction du Personnel  
168, rue de Rivoli 75044 PARIS Cedex 01.

**LA SOCIETE DES CENTRES COMMERCIAUX**

Leader européen pour la promotion de Centres Commerciaux, assure également  
en temps que SYNDIC la gestion de co-propriété de 22 centres (800 000 m2 et  
plus de 100 millions de francs de charges). Pour assurer son développement, elle  
recherche son

**Directeur de gestion**

Rattaché au Directeur de l'Exploitation et encadrant un service de 12 collabo-  
rateurs, il est chargé :

- de définir la politique de la société en matière de gestion immobilière,
- de superviser les opérations des co-propriétés et de traiter les dossiers qui  
du fait de leur importance ou de leur caractère général nécessitent son inter-  
vention,
- de veiller à la bonne application des procédures qu'il aura définies aux directions  
régionales qui assurent la gestion quotidienne des centres.

Le candidat est un homme de formation supérieure, gestionnaire et juriste, ayant  
une expérience de gestion immobilière et capable de mener des négociations de  
haut niveau.

Adresser C.V., lettre manuscrite de candidature, avec indication de rémunération,  
à Monsieur  
le Directeur du Personnel,  
S.C.C.



2 avenue Charles-de-Gaulle  
Boîte Postale 112  
78153 - Le Chesnay

**un responsable pour  
développer notre informatique  
180000 F +/an**

Filiale française (CA 200 MF - 600 p.) d'un groupe pharmaceutique,  
nous disposons à Paris-Est d'un service informatique (17 p.) équipé  
d'un IBM 4331.

Venez prendre en main ce service et définir, en liaison avec le directeur financier,  
une nouvelle génération d'applications supportées par DLI et CICS en ayant pour  
objectif de fournir à vos utilisateurs un outil de gestion performant.

Vous avez une formation supérieure, l'expérience de la conduite de projets  
DB/DC et de l'animation d'équipes de réalisation et vous vous sentez mûr pour  
assumer la responsabilité complète de l'informatique d'une entreprise. Une  
bonne maîtrise de l'anglais est un atout.

Notre consultant, J. THIRY, vous remercie de lui écrire (réf. 3849 LM) à : Carrières  
de l'Informatique.



**ALEXANDRE TIC S.A.**  
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS  
LYON - NANTES - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec

**GROUPEMENT D'ASSURANCES**

(650 personnes)  
situé à PARIS

recherche  
pour son département Sinistres

**2 TECHNICIENS  
DU BATIMENT I.C.E.**

Ils seront chargés au sein d'une équipe,  
de la gestion de dossiers sinistres de la  
construction à partir de l'exploitation de  
rapports d'experts.

Les candidats retenus auront :  
- un niveau d'études équivalent à celui  
du Bac.  
- une pratique effective de chantiers  
comme conducteur de travaux.

Attitude à la rédaction.  
Poste sédentaire.

Adr. CV photo et prétentions à n° 8037  
EMPLOIS ET ENTREPRISES  
18, rue Volney 75002 PARIS

**Operations Manager  
Paris  
(Materials and EDP)**

A leading American Corporation with an outstanding business record  
seeks an experienced  
OPERATIONS MANAGER FOR ITS FRENCH DIVISION.

He will be responsible for systems - EDP, purchasing, inventory control,  
warehousing, distribution, customer service and after sales service.  
Candidates, ideally aged 30 - 40, should have a good experience in  
EDP and Materials Management. Must have exposure with a US  
Company. French and English are required.

This is a position reporting directly to the Managing Director.

Excellent and very attractive benefits, bonus scheme.

Career prospects are outstandingly good.  
Applicants are invited to send their C.V. to No 7156, CONTESSÉ  
Publicité 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01, who will forward.  
Applications will remain fully confidential.  
We will contact all candidates.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**PARIS**  
**Négoce de métaux précieux**  
Notre société, très introduite dans le négoce international, vient de créer un nouveau secteur d'activités relatif au négoce international des métaux précieux.  
Le responsable du secteur souhaite s'adjoindre un  
**Jeune ingénieur**  
de formation Mines, Centrale...  
(option Métallurgie)  
Il nous représentera auprès des services des Mines, du B.R.G.M. et devra mener un certain nombre de négociations avec nos clients industriels.  
Nous assurerons sa formation commerciale et lui donnerons tous moyens de compléter son acquisition technologique des métaux précieux.  
Cette activité implique des déplacements courts et fréquents ; elle ne peut convenir qu'à une personnalité adaptable et ouverte aux affaires.  
**EGOS**  
Adresser lettre man. C.V. détaillée et photo sshéf. 71586M à R. VERDET, 5444-CEGOS, Tour Chénouveau 92516 BOULOGNE CEDEX

**LCT Laboratoire Central de Télécommunications**  
recherche  
dans le cadre du développement  
de ses activités « Radar militaire »  
**ingénieurs  
électroniciens**  
GRANDES ECOLES : ESE - ENST  
ENSGE - ENSEEHT - ENSEM  
Expérimentés en circuits numériques pour études dans le domaine du traitement de signal.  
Travail en équipe.  
La nationalité française est exigée.  
Les candidatures (CV et prétentions) sont à adresser à : LCT, BP 40, 78141 Velizy-Villacoublay Cedex.

**SOCIÉTÉ DE RENOM INTERNATIONAL (PARIS)**  
affiliée à un important groupe  
industriel Allemand  
propose  
**POSTE ÉVOLUTIF**  
dans le domaine financier  
et comptable  
Ce poste exige, dès sa création :  
- un diplôme d'études supérieures complètes par un DECS.  
- une expérience type chef comptable associée à une ou deux années de contrôle de gestion.  
- une bonne connaissance des traitements informatisés.  
Langue Allemande souhaitée.  
Ecrire avec C.V. sous réf. 22789 M à : BLEU Publicité - 17, rue du Dr Lebel 94300 VINCENNES

**chef de service  
finance  
et comptabilité**  
Société d'ingénierie bancaire Sud, filiale d'un important groupe industriel, nous recherchons le responsable de la partie financière et comptable de notre société, dont une grande part de l'activité est axée sur l'exportation.  
Ses missions consisteront à préparer et à suivre :  
- le contrôle de gestion de la société,  
- la comptabilité analytique des différents départements,  
- la comptabilité générale et la trésorerie de l'ensemble des activités.  
Le profil exigé est celui d'un candidat d'expérience, âgé de 35 ans au moins, dont la formation de base sera comptable (minimum DECS). Il aura idéalement exercé ses activités dans une société d'ingénierie ou dans une industrie commercialisant des biens d'équipement lourds (suivi des devis par comptabilité analytique).  
Expérience informatique nécessaire ainsi qu'une bonne connaissance de l'anglais.  
Poste pouvant évoluer vers un poste de conseiller du président pour un candidat à fort potentiel.  
Adresser CV, photo et salaire actuel sous référence 35.08/PCB95 à ADEQUATION, 62/64 Avenue Emile Zola 75013 Paris.

**LG Informatique**  
propose à  
**1 Ingénieur**  
**2 Analystes-programmeurs**  
de participer à son évolution.  
Nous offrons une réelle participation à la vie de l'entreprise, un salaire attractif à des candidats :  
- connaissant un système TP sur gros ou moyen système,  
- ayant une expérience d'un an minimum.  
Merci d'envoyer votre candidature avec C.V. et prêt. à LG Informatique 18 rue Violet 75015 Paris

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ**  
de CONSTRUCTION AÉRONAUTIQUE  
recherche pour son  
CENTRE de TRAITEMENT INFORMATIQUE  
et CALCUL SCIENTIFIQUE  
**PROGRAMMEURS**  
1) PROGRAMMEURS connaissant langages FORTRAN, PL1, JCL, IBM OS/MVS (connaissances assembleur IBM 370 appréciées).  
2) PROGRAMMEURS connaissant système d'exploitation IBM OS/MVS (plusieurs années d'expérience souhaitées).  
3) PROGRAMMEURS connaissant l'utilisation des systèmes de gestion de données des matériels logiciels, graphiques (expérience appréciée).  
Lieu de travail : SUD RÉGION PARISIENNE  
Adresser C.V. et prétentions s/n° 7.284, Contesse Publicité, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01 qui transmet.

**JEUNE INGÉNIEUR**  
**GRANDE ÉCOLE**  
(ENSAE, ENSIMAG, ESE...)  
Vous êtes débutant ou vous bénéficiez d'une première expérience professionnelle. Vous désirez vous spécialiser dans l'informatique.  
**UN DES PREMIERS GROUPES BANCAIRES FRANÇAIS**  
vous offre la possibilité d'acquérir de solides compétences en participant à des missions de conseil pour les Directions de ses différentes Banques : prévisions, analyses statistiques, calculs financiers avec simulations et modélisations sur ordinateur.  
Tout en étant basé au siège à Paris, vous effectuerez des déplacements de courte durée en province.  
De larges perspectives de carrière peuvent vous être proposées au sein du Groupe.  
Nous vous remercions d'écire, sous réf. M 5502, à Hélène REFFRÉGER qui étudiera confidentiellement votre candidature.  
**SERTI** 49, av. de l'Opéra 75002 Paris  
SELECTION

**jeune  
audit (HF)**  
Nous sommes la première firme française de distribution de biens et de services : 35 filiales et 7 établissements secondaires.  
Notre développement se situe surtout dans les zones nouvelles à fort potentiel d'audit interne.  
Nous recherchons un jeune diplômé d'École Supérieure de Commerce (ESEC, ESCP, ESC Lyon, ESC Paris, ESC Lille, ESC Nancy, ESC Reims, ESC Strasbourg, ESC Toulouse, ESC Val de France, ESC Versailles) ou DECS en une première expérience comptable, à nous être libéré des obligations militaires.  
Devrait avoir un intérêt et une passion pour le travail, une grande disponibilité et, idéalement, par niveau à ce poste.  
Notre siège est situé à Paris. La poste est à pourvoir immédiatement.  
Des possibilités de carrière existent dans toute l'Europe.  
Envoyer C.V. détaillé et prétentions sous réf. 4.81-M à ICA, 11, rue de Valenciennes 75001 Paris

**IMPORTANT LABORATOIRE PHARMACEUTIQUE**  
Banlieue Parisienne recherche  
pour le Laboratoire de Synthèse Organique  
de son Centre de Recherches  
**Chimiste**  
Niveau Docteur Es - Sciences  
Expérience de quelques années, peptides ou domaine Chimie Fine Analogue appréciée.  
Envoyer CV et prétentions sous référence 7432 à L.T.P., 31, Boulevard Bonne Nouvelle 75083 Paris Cedex 02 - qui transmettra

**informaticiens**  
**INGÉNIEURS OU UNIVERSITAIRES**  
Vous avez au moins 6 mois de pratique de développement de logiciels (stages ou expérience professionnelle) sur mini-ordinateurs ou microprocesseurs.  
**THOMSON-CSF INFORMATIQUE**  
vous propose de participer à divers projets de pointe industriels en temps réel. Possibilité d'évolution, rémunération intéressante, avantages sociaux.  
Adresser votre C.V. détaillé et prétentions sous référence DCA 156 S à Françoise TISON ANSWARE 135, rue de la Pompe - 75116 Paris Tél. 502.10.00 poste 361

**GROUPE BANCAIRE NATIONAL**  
recherche  
pour ses services centraux  
des  
**Chargés  
d'études  
HF**  
LE POSTE :  
- étude et mise en place de concours à moyen terme et long terme ;  
- assistance commerciale aux agences.  
LA CLIENTÈLE :  
- distribution commerciale, sanitaire et sociale, collectivités locales, associations.  
LES CANDIDATS :  
- solide formation comptable, financière et juridique ;  
- 5 ans d'expérience minimum, soit en banque ou établissement financier ;  
- aptitude commerciale et esprit de synthèse.  
L'évolution de carrière se fait dans la Métropole, une mobilité géographique est nécessaire pour les années à venir.  
Envoyer C.V., photo et prétentions à N. 1269 PUBLICITES REUNIES 112, Bd Voltaire - 75011 PARIS

**GROUPEMENT D'ASSURANCE**  
**CONSTRUCTION**  
siège à PARIS  
(650 personnes)  
recherche  
**GESTIONNAIRES-  
JURISTES HF**  
pour règlement de dossiers de sinistres amiables et contentieux (formation assurée).  
Les candidats doivent être en possession de la maîtrise en droit (options droit de la construction et droit des assurances appréciées).  
5 x 8 x 14. Avantages sociaux. Restaurant d'entreprise. Horaires variables, etc...  
Env. CV, photo et prétentions à N° 8040 EMPLOIS ET ENTREPRISES 10, rue Voltaire 75002 PARIS

**Johnson**  
rech. pour sa Division GRAND PUBLIC  
(à CERGY-PONTOISE 95)  
430 MILLIONS F (progression 20 %)  
MARQUES LEADERS en  
ENTRETIEN - DESODORISANTS  
HYGIÈNE/BEAUTE  
**2  
CHEFS DE PRODUITS**  
• SENIOR H/F  
• JUNIOR H/F  
LA JOHNSON FRANÇAISE investit largement dans le Marketing : LA FONCTION DE C.P. Y EST TRES COMPLETE et porte sur l'ensemble des éléments du Marketing-Mix appliqué à une gamme de produits LEADERS sur plusieurs marchés.  
POSTES ÉVOLUTIFS  
pour professionnels à réel potentiel  
- OPPORTUNITÉ INTERESSANTE  
pour C.P. ambitieux  
• ayant 2 à 4 ans effectifs d'EXPERIENCE en Produits de GDE CONSUMATION dans Entreprises réputées pour son Marketing très « professionnel »  
• parlant ANGLAIS  
DISCRETION ABSOLUE. Lettre manuscrite, C.V. détaillé, rémunération et photo es réf. 4705 à  
**SC sélection conseil**  
98, AV. DE VILLIERS 75017 PARIS

**URGENT**  
**GRANDE BANQUE INTERNATIONALE**  
recherche pour Paris  
**L'ADJOINT DU  
CHEF COMPTABLE**  
• Il devra avoir une bonne connaissance de la comptabilité bancaire afin d'assister le Chef Comptable dans tous les domaines et de le remplacer en son absence.  
• La connaissance de l'Anglais est nécessaire.  
• Une première expérience dans une banque anglaise ou US serait appréciée.  
• Possibilités d'évolution de carrière pour un candidat valable.  
Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence 3344/S à A.M.P. 40, rue Olivier-de-Serres 75015 PARIS (qui transmettra)

**GROUPE D'ENGINEERING**  
à vocation internationale  
recherche  
**chef de service  
export**  
Chargé du suivi et de la gestion des contrats internationaux : négociation, montage, financements, crédits documentaires, crédits acheteurs, cautions (COFACE - DREE - BANQUES).  
- De formation juridique.  
- 5 ans d'expérience minimum.  
- Anglais courant.  
- Disponible pour déplacements à l'étranger.  
Adresser C.V., photo et prétentions à No 6476, CONTESSÉ Publicité 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmet.

**GROUPE INDUSTRIEL**  
de premier plan  
recherche pour  
son Laboratoire Central  
situé dans la proche banlieue nord de PARIS  
**TECHNICIENS  
PHYSICO-CHEMISTES**  
Niveau IUT/BTS.  
Connaissent les techniques modernes d'analyse (DSC, CHROMATO - GAZ et LIQUIDES SPECTRO IR).  
La connaissance des fabrications de résine ou des matériaux composites serait un atout appréciable.  
Une expérience en entreprise est souhaitée.  
Prévoir des déplacements de courte durée (30 % du temps) en province.  
Envoyer C.V. et prétentions à N° 7.466, CONTESSÉ Publicité, 20, avenue de l'Opéra, 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

**France Loisirs**  
recherche  
**JEUNE INGENIEUR  
ELECTRONICIEN**  
Plusieurs années d'expérience. FORMATION SUPÉRIEURE (INSA, DEA, A et M...) Option informatique, automatique, créatif, possédant une réelle capacité de synthèse.  
Au sein de la cellule RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT (Direction Informatique), il aura pour mission :  
- d'étudier les opportunités d'acquisition du matériel ou logiciel informatique, para-informatique et bureautique.  
- De lancer les appels d'offre, de mettre en place les tests techniques comparatifs, de prévoir les adaptations nécessaires.  
- De participer activement à leur mise en place.  
Une connaissance des produits existants sur le marché et une expérience micro-informatique, Télécom seront appréciées.  
Adresser lettre, CV détaillé photo et prétentions à Danielle LECHARPENTIER  
**France Loisirs**  
B.P. No 6  
75725 PARIS Cedex 15

**Important Groupe Bancaire**  
souhaite confier à un  
**ingénieur**  
la coordination des financements liés à la réalisation de grands projets pétroliers et miniers dans des pays en voie de développement.  
Le candidat retenu sera diplômé d'une grande école (X, Centrale, TP, IFP) et aura, au cours de sa carrière dans les milieux pétroliers, noué de solides contacts au sein des organismes pilotes (BCIP, IFP, etc...).  
Des connaissances financières et juridiques seront des atouts appréciés.  
Basé à Paris, ce collaborateur effectuera de fréquents déplacements Outre-Mer.  
Anglais courant indispensable.  
Age 30-35 ans souhaité.  
L'importance des missions confiées justifie le niveau élevé de la rémunération prévue pour le poste.  
Monsieur DUPLY 40, rue Olivier-de-Serres 75015 PARIS étudiera avec la discrétion d'usage les dossiers de candidature qui lui seront adressés.

**SIÈGE PARIS**  
**IMPORTANT ORGANISME**  
SECTEUR PUBLIC  
recherche pour :  
un SERVICE FINANCIER  
**UN CADRE**  
en début de carrière  
Diplômé HEC ou École Supérieure de Commerce  
Préférence sera donnée à titulaire d'un diplôme d'études comptables du niveau DECS. Expérience professionnelle souhaitée : 2 à 3 ans dans entreprises hors secteur bancaire et assurances.  
Le candidat retenu participera à l'analyse des prix de revient et des résultats, ainsi qu'à l'établissement du bilan.  
Perspectives ultérieures de carrière en région parisienne et en province.  
Adresser C.V., manuscrit, photo et prétentions à NO 5176 CONTESSÉ Publicité - 20, Avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

مدرسة الامم



سكن من الالاحل

REPRODUCTION INTERDITE

\*\*\* LE MONDE - Mardi 8 septembre 1981 - Page 43

|                      | tarif  | tarif  |
|----------------------|--------|--------|
| OFFRES D'EMPLOI      | 71,00  | 83,50  |
| DEMANDES D'EMPLOI    | 21,00  | 24,70  |
| IMMOBILIER           | 48,00  | 56,45  |
| AUTOMOBILES          | 48,00  | 56,45  |
| AGENDA               | 48,00  | 56,45  |
| PROP. COMM. CAPITAUX | 140,00 | 164,54 |

# ANNONCES CLASSEES

|                   | tarif | tarif |
|-------------------|-------|-------|
| ANNONCES ENCADEES | 40,00 | 47,04 |
| OFFRES D'EMPLOI   | 12,00 | 14,10 |
| DEMANDES D'EMPLOI | 31,00 | 36,45 |
| AUTOMOBILES       | 31,00 | 36,45 |
| AGENDA            | 31,00 | 36,45 |

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

## DEMANDES D'EMPLOIS

**chef de service génie chimique**

Nous sommes le fils d'un important groupe français chargé d'exploiter un procédé chimique original basé sur des échanges thermiques solides à des températures élevées et appliqués aux problèmes de séparation.

Nous recherchons un ingénieur de formation Génie Chimique, ENSCM de Nancy, Ecole de Chimie de Toulouse, ESCP etc., pour prendre la responsabilité des actions conduites autour du procédé.

En particulier :

- de trouver des améliorations techniques au procédé ;
- d'imaginer des champs d'applications autres que celui d'origine et d'assurer l'intégration du procédé à des nouveaux axes de développement ;
- d'une équipe d'universitaires pour les recherches théoriques ;
- d'un atelier pilote ;
- de deux chargés d'affaires pour les problèmes commerciaux.

Agé de 35 ans environ, le candidat devra justifier d'une expérience dans le domaine du génie chimique soit au sein d'une société d'ingénierie chimique, soit auprès d'un groupe industriel.

Adresser C.V., photo et salaire actuel sous référence à : ADEQUATION 52,54 Avenue Emile Zola 75015-Paris.

### Adequation

**PÉTROCHIMIE**  
recherche pour l'industrie chimique pour succéder au chef de service technique du chef de service technique.

**CADRE JURISTE GÉNÉRALISTE**  
Ayant 5 à 8 ans d'expérience, capable et autonome en droit commercial, droit des contrats, assurances, marques, brevets.

**FORMATION**  
- maîtrise de la langue française  
- maîtrise de la langue anglaise  
- maîtrise de la langue espagnole  
- maîtrise de la langue italienne  
- maîtrise de la langue allemande  
- maîtrise de la langue portugaise  
- maîtrise de la langue grecque  
- maîtrise de la langue hébraïque  
- maîtrise de la langue arabe  
- maîtrise de la langue persane  
- maîtrise de la langue turque  
- maîtrise de la langue russe  
- maîtrise de la langue polonaise  
- maîtrise de la langue tchèque  
- maîtrise de la langue slovaque  
- maîtrise de la langue hongroise  
- maîtrise de la langue roumaine  
- maîtrise de la langue bulgare  
- maîtrise de la langue serbo-croate  
- maîtrise de la langue yougoslave  
- maîtrise de la langue macédonienne  
- maîtrise de la langue albanaise  
- maîtrise de la langue grecque  
- maîtrise de la langue latine  
- maîtrise de la langue grecque  
- maîtrise de la langue grecque  
- maîtrise de la langue grecque

**ÉTÉ MICRO-ÉLECTRONIQUE**  
recherche d'ingénieur pour renforcer son équipe de recherche et développement.

**ÉLECTRON. N. N.T.**  
national microprocesseur pour SAV et gestion de stock.

**TECHNICO-COMMERCE**  
pour effectuer des ventes de produits électroniques.

**JEUNES DIPLOMÉS E.S.C.**  
Diplômés universitaires, recherche de stage ou de premier emploi.

**INGÉNIEUR**  
diplômé en génie chimique, recherche de stage ou de premier emploi.

**GRANDE ÉCOLE**  
diplômé en génie chimique, recherche de stage ou de premier emploi.

**INGÉNIEUR**  
diplômé en génie chimique, recherche de stage ou de premier emploi.

**INGÉNIEUR**  
diplômé en génie chimique, recherche de stage ou de premier emploi.

**INGÉNIEUR**  
diplômé en génie chimique, recherche de stage ou de premier emploi.

**INGÉNIEUR**  
diplômé en génie chimique, recherche de stage ou de premier emploi.

**INGÉNIEUR**  
diplômé en génie chimique, recherche de stage ou de premier emploi.

**DIRECTEURS DE VILLAGES**  
Ayant une expérience en matière de gestion et d'animation de collectivités de villages.

**DELEGUE DIETETIQUE**  
pour le secteur de la santé.

**LABORATOIRES PRODUITS DIETETIQUES INFANTILES**  
recherche de techniciens.

**DELEGUE DIETETIQUE**  
pour le secteur de la santé.

**LABORATOIRES PRODUITS DIETETIQUES INFANTILES**  
recherche de techniciens.

**DELEGUE DIETETIQUE**  
pour le secteur de la santé.

**LABORATOIRES PRODUITS DIETETIQUES INFANTILES**  
recherche de techniciens.

**DELEGUE DIETETIQUE**  
pour le secteur de la santé.

**LABORATOIRES PRODUITS DIETETIQUES INFANTILES**  
recherche de techniciens.

**DELEGUE DIETETIQUE**  
pour le secteur de la santé.

**LABORATOIRES PRODUITS DIETETIQUES INFANTILES**  
recherche de techniciens.

**DELEGUE DIETETIQUE**  
pour le secteur de la santé.

**LABORATOIRES PRODUITS DIETETIQUES INFANTILES**  
recherche de techniciens.

**DELEGUE DIETETIQUE**  
pour le secteur de la santé.

**LABORATOIRES PRODUITS DIETETIQUES INFANTILES**  
recherche de techniciens.

**DELEGUE DIETETIQUE**  
pour le secteur de la santé.

**LABORATOIRES PRODUITS DIETETIQUES INFANTILES**  
recherche de techniciens.

**DELEGUE DIETETIQUE**  
pour le secteur de la santé.

**LABORATOIRES PRODUITS DIETETIQUES INFANTILES**  
recherche de techniciens.

**DELEGUE DIETETIQUE**  
pour le secteur de la santé.

**information divers**  
LE GUIDE DES OPPORTUNITES DE CARRIERES 91

**TECHNICIEN-MOTORISTE**  
diplômé en mécanique, recherche de stage ou de premier emploi.

**PSYCHOLOGUE**  
diplômé en psychologie, recherche de stage ou de premier emploi.

**PSYCHOLOGUE**  
diplômé en psychologie, recherche de stage ou de premier emploi.

**PSYCHOLOGUE**  
diplômé en psychologie, recherche de stage ou de premier emploi.

**PSYCHOLOGUE**  
diplômé en psychologie, recherche de stage ou de premier emploi.

**PSYCHOLOGUE**  
diplômé en psychologie, recherche de stage ou de premier emploi.

**PSYCHOLOGUE**  
diplômé en psychologie, recherche de stage ou de premier emploi.

**PSYCHOLOGUE**  
diplômé en psychologie, recherche de stage ou de premier emploi.

**PSYCHOLOGUE**  
diplômé en psychologie, recherche de stage ou de premier emploi.

**PSYCHOLOGUE**  
diplômé en psychologie, recherche de stage ou de premier emploi.

**PSYCHOLOGUE**  
diplômé en psychologie, recherche de stage ou de premier emploi.

**PSYCHOLOGUE**  
diplômé en psychologie, recherche de stage ou de premier emploi.

**PSYCHOLOGUE**  
diplômé en psychologie, recherche de stage ou de premier emploi.

**PSYCHOLOGUE**  
diplômé en psychologie, recherche de stage ou de premier emploi.

**PSYCHOLOGUE**  
diplômé en psychologie, recherche de stage ou de premier emploi.

**PSYCHOLOGUE**  
diplômé en psychologie, recherche de stage ou de premier emploi.

**PSYCHOLOGUE**  
diplômé en psychologie, recherche de stage ou de premier emploi.

**PSYCHOLOGUE**  
diplômé en psychologie, recherche de stage ou de premier emploi.

**PSYCHOLOGUE**  
diplômé en psychologie, recherche de stage ou de premier emploi.

**CADRE CONFIRMÉ**  
30 ans, bilingue anglais, recherche de stage ou de premier emploi.

**CADRE CONFIRMÉ**  
30 ans, bilingue anglais, recherche de stage ou de premier emploi.

**CADRE CONFIRMÉ**  
30 ans, bilingue anglais, recherche de stage ou de premier emploi.

**CADRE CONFIRMÉ**  
30 ans, bilingue anglais, recherche de stage ou de premier emploi.

**CADRE CONFIRMÉ**  
30 ans, bilingue anglais, recherche de stage ou de premier emploi.

**CADRE CONFIRMÉ**  
30 ans, bilingue anglais, recherche de stage ou de premier emploi.

**CADRE CONFIRMÉ**  
30 ans, bilingue anglais, recherche de stage ou de premier emploi.

**CADRE CONFIRMÉ**  
30 ans, bilingue anglais, recherche de stage ou de premier emploi.

**CADRE CONFIRMÉ**  
30 ans, bilingue anglais, recherche de stage ou de premier emploi.

**CADRE CONFIRMÉ**  
30 ans, bilingue anglais, recherche de stage ou de premier emploi.

**CADRE CONFIRMÉ**  
30 ans, bilingue anglais, recherche de stage ou de premier emploi.

**CADRE CONFIRMÉ**  
30 ans, bilingue anglais, recherche de stage ou de premier emploi.

**CADRE CONFIRMÉ**  
30 ans, bilingue anglais, recherche de stage ou de premier emploi.

**CADRE CONFIRMÉ**  
30 ans, bilingue anglais, recherche de stage ou de premier emploi.

**CADRE CONFIRMÉ**  
30 ans, bilingue anglais, recherche de stage ou de premier emploi.

**CADRE CONFIRMÉ**  
30 ans, bilingue anglais, recherche de stage ou de premier emploi.

**CADRE CONFIRMÉ**  
30 ans, bilingue anglais, recherche de stage ou de premier emploi.

**CADRE CONFIRMÉ**  
30 ans, bilingue anglais, recherche de stage ou de premier emploi.

**CADRE CONFIRMÉ**  
30 ans, bilingue anglais, recherche de stage ou de premier emploi.

**CADRE CONFIRMÉ**  
30 ans, bilingue anglais, recherche de stage ou de premier emploi.

**FORMATEUR**  
34 ans, diplômé de l'enseignement supérieur, recherche de stage ou de premier emploi.

**FORMATEUR**  
34 ans, diplômé de l'enseignement supérieur, recherche de stage ou de premier emploi.

**FORMATEUR**  
34 ans, diplômé de l'enseignement supérieur, recherche de stage ou de premier emploi.

**FORMATEUR**  
34 ans, diplômé de l'enseignement supérieur, recherche de stage ou de premier emploi.

**FORMATEUR**  
34 ans, diplômé de l'enseignement supérieur, recherche de stage ou de premier emploi.

**FORMATEUR**  
34 ans, diplômé de l'enseignement supérieur, recherche de stage ou de premier emploi.

**FORMATEUR**  
34 ans, diplômé de l'enseignement supérieur, recherche de stage ou de premier emploi.

**FORMATEUR**  
34 ans, diplômé de l'enseignement supérieur, recherche de stage ou de premier emploi.

**FORMATEUR**  
34 ans, diplômé de l'enseignement supérieur, recherche de stage ou de premier emploi.

**FORMATEUR**  
34 ans, diplômé de l'enseignement supérieur, recherche de stage ou de premier emploi.

**FORMATEUR**  
34 ans, diplômé de l'enseignement supérieur, recherche de stage ou de premier emploi.

**FORMATEUR**  
34 ans, diplômé de l'enseignement supérieur, recherche de stage ou de premier emploi.

**FORMATEUR**  
34 ans, diplômé de l'enseignement supérieur, recherche de stage ou de premier emploi.

**FORMATEUR**  
34 ans, diplômé de l'enseignement supérieur, recherche de stage ou de premier emploi.

**FORMATEUR**  
34 ans, diplômé de l'enseignement supérieur, recherche de stage ou de premier emploi.

**FORMATEUR**  
34 ans, diplômé de l'enseignement supérieur, recherche de stage ou de premier emploi.

**FORMATEUR**  
34 ans, diplômé de l'enseignement supérieur, recherche de stage ou de premier emploi.

**FORMATEUR**  
34 ans, diplômé de l'enseignement supérieur, recherche de stage ou de premier emploi.

**FORMATEUR**  
34 ans, diplômé de l'enseignement supérieur, recherche de stage ou de premier emploi.

**FORMATEUR**  
34 ans, diplômé de l'enseignement supérieur, recherche de stage ou de premier emploi.

## TROUVER UN EMPLOI

**LE CENTRE D'INFORMATION**  
DE L'EMPLOI vous propose :

**LE GUIDE DES OPPORTUNITES DE CARRIERES 91**

**LE GUIDE DES OPPORTUNITES DE CARRIERES 91**

**LE GUIDE DES OPPORTUNITES DE CARRIERES 91**

**LE GUIDE DES OPPORTUNITES DE CARRIERES 91**

**LE GUIDE DES OPPORTUNITES DE CARRIERES 91**

**LE GUIDE DES OPPORTUNITES DE CARRIERES 91**

**LE GUIDE DES OPPORTUNITES DE CARRIERES 91**

**LE GUIDE DES OPPORTUNITES DE CARRIERES 91**

**LE GUIDE DES OPPORTUNITES DE CARRIERES 91**

**LE GUIDE DES OPPORTUNITES DE CARRIERES 91**

**LE GUIDE DES OPPORTUNITES DE CARRIERES 91**

**LE GUIDE DES OPPORTUNITES DE CARRIERES 91**

## L'immobilier

**appartements ventes**

**appartements ventes**

**appartements ventes**

**appartements ventes**

**appartements ventes**

**appartements ventes**

**appartements ventes**

**appartements ventes**

**appartements ventes**

**appartements ventes**

**appartements ventes**

**appartements ventes**

**appartements ventes**

**bureaux ventes**

**bureaux ventes**

**bureaux ventes**

**bureaux ventes**

**bureaux ventes**

**bureaux ventes**

**bureaux ventes**

**bureaux ventes**

**bureaux ventes**

**bureaux ventes**

**bureaux ventes**

**bureaux ventes**

**bureaux ventes**







Construire une usine — Gérer un projet de recherche  
Développer un produit nouveau — Réaliser une fusion  
d'entreprises — Installer un système informatique...

# SEMINAIRE GESTION de PROJETS

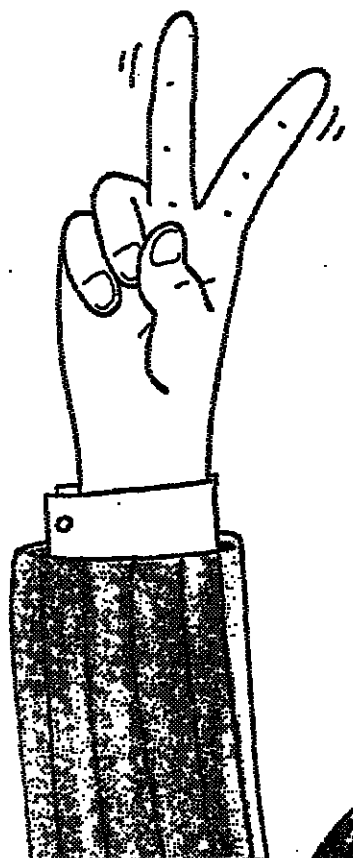
13-14-15 octobre 1981  
PARIS

**ISSEC**  
(Groupe ESSEC)

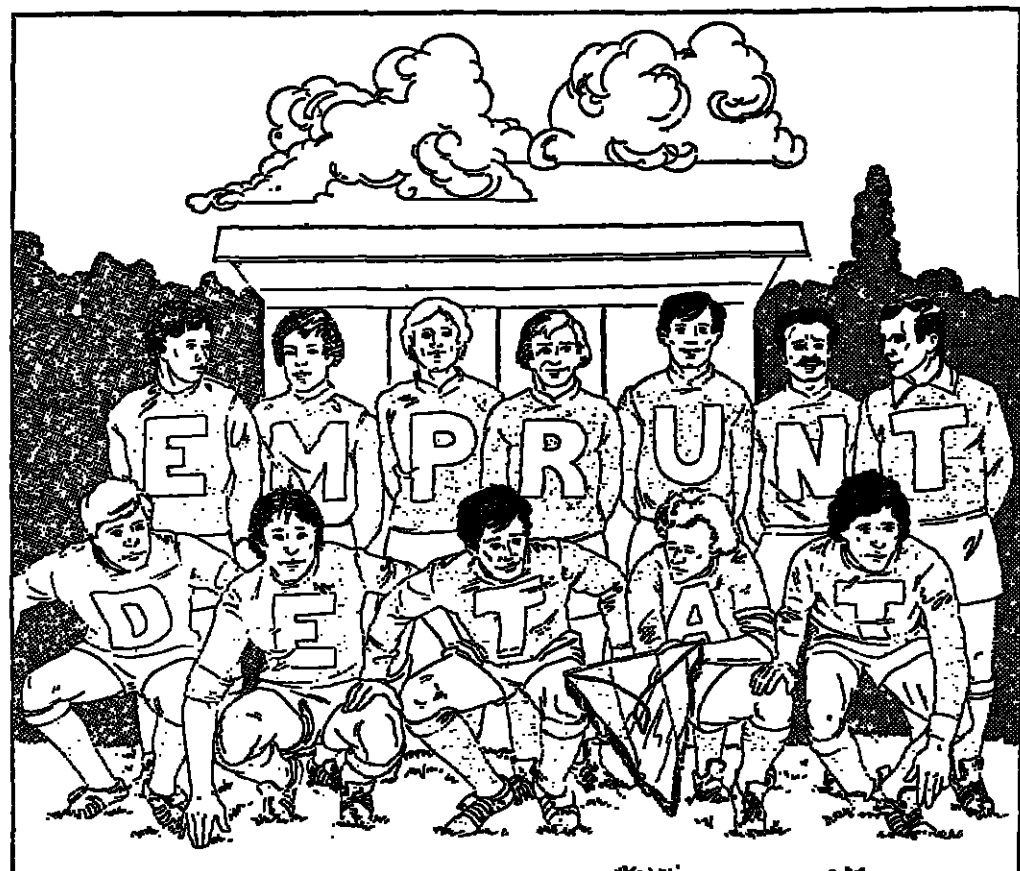
**UCLA**  
(University of California)  
Los Angeles

Renseignements : ISSEC — Tél. (1) 233.21.88  
35, bd de Sébastopol, 75001 Paris

**Vittel. Au restaurant,  
parlons peu, parlons bien.**



**Pour commander une Vittel,  
vous n'avez qu'à faire signe.**



**ALLEZ  
LA FRANCE!  
EMPRUNT D'ETAT  
16,75% 6 ANS**

## SOCIAL

### L'IMMIGRATION CLANDESTINE

## Partie de cache-cache dans les bois franco-allemands

Depuis la fin du mois de juillet, la langue de forêt qui borde la frontière allemande — dans le Bas-Rhin et la Moselle — est le théâtre d'un bien étrange mouvement migratoire. Cinq cents personnes au moins, des Pakistanais d'abord, puis des Turcs, ont tenté, et parfois avec succès, de pénétrer clandestinement en

Dans la région de Wissembourg, il ne se passe pas de semaine sans que la gendarmerie ou la douane intercepte des immigrés clandestins venus d'Allemagne qui, à pied, par groupes de trois ou quatre, tentent de franchir la « frontière verte ». Le petit réseau qui matérialise de Lauterbourg aux premiers contreforts des Vosges, la limite de chacun des pays peut être franchi d'un bond. Il est fréquent que les promeneurs passent de l'un à l'autre sans même s'en rendre compte. C'est un endroit rêvé pour des tentatives discrètes.

Depuis un mois, la lutte est engagée ici entre les douaniers allemands, les policiers français, et les immigrés clandestins de l'autre. Tout le matin ou tard dans la soirée, une immense partie de cache-cache commence à travers les bois et les champs de maïs. L'effet de surprise passé, l'avantage est allé systématiquement aux policiers. La résistance de ceux qui tentent le saut est en effet presque nulle face à l'autorité. Quand l'un des membres du groupe est pris, il est fréquent que les autres se rendent. Ces Pakistanais ou ces Turcs qui espèrent en France mettre un terme à la précarité de leur situation en Allemagne, sont alors reconduits à la frontière et confiés aux douaniers allemands.

#### En route pour Paris

Ce mouvement a débuté lorsqu'ont été annoncées par la presse en R.F.A. deux décisions du gouvernement français : d'une part, l'asile politique accordé à M. Bani Sadir ; d'autre part, « l'extrême bienveillance » de l'administration à l'égard des travailleurs clandestins. Une rumeur enfle alors dans la communauté des Pakistanais d'Allemagne : l'espoir naît et grandit, et les départs vers la France commencent sérieusement le 27 ou le 28 juillet. Pour ceux qui sont le plus souvent réfugiés politiques en R.F.A. et assignés à

résidence, la tentation est grande de rejoindre des lieux qui semblent plus cléments. D'autant que leur statut provisoire en Allemagne leur interdit, contre une pension de 500 DM (environ 1 300 francs) versée par le gouvernement de Bonn, toute activité salariée.

Après un franchissement réussi, au nord de l'Alsace, la destination la plus souvent choisie est Wissembourg, puis, par train, Strasbourg, et enfin, la région parisienne qui est, dans la quasi-totalité des cas, l'objectif à atteindre. En fait, aucun d'entre eux ne peut, en bonne logique et pour l'instant, espérer bénéficier d'une véritable régularisation de sa situation en France. Les termes de la clemence ministérielle sont très clairs : sans même entrer dans les détails, celle-ci prévoit comme condition préalable la présence en France depuis au moins 1<sup>er</sup> janvier 1981. Mais même si quelques retours désabusés vers la R.F.A. se produisent, les conséquences de cette rumeur continuent à se faire sentir. A force de renforts, la perméabilité des frontières, au nord, s'étant réduite, on assiste depuis quelques jours à des tentatives au sud de l'Alsace, vers la Suisse. Jeudi dernier, à 6 heures du matin, à Wernitzhausen, dans le Sudgau (Haut-Rhin), deux véhicules furent interceptés alors qu'ils venaient de passer un poste très rarement emprunté. A leur bord, huit Pakistanais et deux Indiens qui, sans visa, tentaient leur chance. Ils ont affirmé qu'ils venaient chercher du travail dans la région lyonnaise.

L'une des caractéristiques de ce mouvement est qu'il est largement spontané. Il n'est pas organisé par des réseaux professionnels, mais il est fréquent d'en rencontrer chez les clandestins. Les vocations de « passeurs » qui naissent parfois chez certains chauffeurs de taxi des villes frontalières de la R.F.A., sont elles aussi marginales. Contre une somme variant de 500 à 2 000 F, les taxis prennent en charge dans les grandes gares allemandes de la région,

France. Malgré une surveillance renforcée de la police de l'air et des frontières et l'appoint d'une compagnie de G.S. venue en renfort, le mouvement, même s'il diminue, se poursuit. Les autorités estiment à 30 % le nombre de tentatives ayant réussi.

Si l'existence des contrôles a réduit sérieusement les tentatives de passages, celles-ci ne cessent pas pour autant. Ces « hyper » clandestins peuvent, en effet, espérer, après un franchissement réussi, que les autorités françaises prendront en considération leur cas à la fois par la force du fait accompli et celle du nombre. Cela expliquerait que d'autres communautés d'immigrés, en Allemagne, manifestent depuis quelques jours, après les Pakistanais et les Turcs, un intérêt grandissant pour la France.

FRANÇOIS ERNEN-WEIN.

## CORRESPONDANCE

### Les bulldozers de Saint-Denis

Dans notre article sur la « régularisation » des travailleurs clandestins (le Monde daté 9-10 août 1981), nous évoquions que la réorption des bidonvilles « au besoin à coups de bulldozer, comme aux Franches-Moines, à Saint-Denis, après l'incendie de ce gigantesque ghetto le 24 avril 1967 », nous fait que « rejeter vers les taudis, les caves et les garnis des communes ouvrières une population sur l'existence de laquelle les autorités avaient, durant des années, fermé les yeux ».

M. Berthelot, maire (P.C.F.) de Saint-Denis, nous écrit à ce propos :

L'incendie du 24 avril 1967 n'est pas du tout à l'origine de la disparition du bidonville des Franches-Moines. Nous avons, certes, à l'époque, recensé cent soixante personnes sinistrées sur les cinq mille personnes environ qui s'élevaient dans ce bidonville, vivant dans une extrême précarité, sans eau, sans électricité, sans chauffage, sans toilettes, sans cuisine, sans mobilier, sans rien, dont certains furent même plus importants que celui du 24 avril 1967, tel celui du 15 juin 1970 où six cents personnes se trouvaient sans rien. Notre solidarité immédiate aux sinistrés ne fit jamais défaut. Mais c'est l'effort, tenace de la municipalité, appuyée par l'opinion et les instances extérieures, qui obtint des gouvernements d'alors les moyens de faire disparaître cette horde qui représentait le bidonville des Franches-Moines, né de l'avidité d'un patronat soucieux d'avoir à sa disposition une main-d'œuvre surexploitable, et d'un pouvoir complice qui, il est vrai, fermait les yeux (...). Ce cadre de cette lettre m'empêche de vous faire part dans le détail de toutes les démarches, interventions en direction des pouvoirs publics qui ont marqué cette période. Elles ont abouti à l'achat par la ville des terrains du bidonville et sa réorption par la construction de deux mille logements sociaux, deux groupements scolaires, un collège, une crèche, un centre commercial et autres équipements sociaux et culturels.

Une part importante des habitants du bidonville a été relogée dans cette cité à partir de 1971, année qui a vu les premiers bâtiments terminés, ainsi que dans d'autres logements appartenant au patrimoine de l'Office public d'habitations à loyer modéré de la ville de Saint-Denis et répartis dans divers quartiers de la ville. (...) Comme vous pouvez le constater, nous sommes loin de

l'imagerie partisane du bulldozer et du « rejet vers les taudis, les caves et les garnis » évoqués dans l'article précité.

L'incendie du 24 avril 1967 au bidonville des Franches-Moines, qui fut l'un des plus importants sinistres de ce type en France (au deuxième de sa hauteur), a certes été suivi d'autres incendies au même endroit. Après celui du 15 juin 1970, cité par M. Berthelot, des bulldozers ont été envoyés par la préfecture pour démolir les sinistres et reconstruire leur logis sur place (« le Monde » du 12 juin 1970).

La municipalité de Saint-Denis avait alors demandé que des mesures soient prises pour « reloger sans délai les habitants des bidonvilles dans des logements, même provisoires, mais où ils seraient en sécurité », ce qui ne fut fait que pour une partie des familles, généralement accueillies dans des cités de transit. En mars 1971, des habitants des Franches-Moines ont défilé devant la mairie de Saint-Denis pour réclamer un logement moins coûteux que celui qui leur était proposé. En guise de réponse, la police dispersa, toujours au bulldozer, les baraquements occupés par les chômeurs (« le Monde » du 30 mars 1971). Ces derniers ont trouvé asile dans des foyers de la Sécurité ou dans des immeubles vétustes tenus par des marchands de sommeil.

Entre-temps, M. Chaban-Debras, à l'époque premier ministre, avait annoncé un effort financier exceptionnel pour lutter contre les bidonvilles (« le Monde » du 21-22 juin 1970). Selon la commission des finances de l'Assemblée nationale, la suppression des bidonvilles entraînerait une augmentation de la population vivant dans des taudis parisiens, qui est passé de vingt-cinq mille à cent personnes en 1970 à vingt-deux mille en 1972.

J. B.

### DEVENEZ INFORMATICIEN avec le BAC + 2

Voire formation générale est bonne mais ne débouche pas sur un emploi direct.  
Vous savez que l'informatique recrute mais vous ne savez pas comment y entrer.

Par un stage de formation adapté de 455 h dont 245 h de travaux pratiques, vous pouvez devenir

### ANALYSTE PROGRAMMEUR

l'Institut de Formation aux Professions de l'Informatique du groupe Europe Informatique. Renseignements et inscriptions : IFPI — 8 rue de Séze 75009 Paris. 261.50.41.

Comme vous pouvez le constater, nous sommes loin de

**Vittel. Ayez des échanges pleins de vitalité.**



**Pour commander une Vittel, vous n'avez qu'à faire signe.**

شركة من الامارات





**A B C D E F G**

122. International Language Club

**7-21, [REDACTED] BUREAU, 1900 FILE**

**THE VARIOUS**

112 - International Language Centre - 20, Passage Dauphine, 75006 Paris | **ALAN GEMMELMAN DE VON**

AGE \_\_\_\_\_ PROFESSION \_\_\_\_\_  
Aucun démarcheur ne vous rendra visite.

93206 Saint Denis Cedax 01  
822.20.32

**ILC** INTERNATIONAL LANGUAGE CENTRE  
**Soyez efficace**  
**ILC enseigne l'anglais**  
*Pour votre prochain*  
**ILC : International Language Centre**

Depuis octobre 1973, « Monde » publiait la première semaine de chaque mois, à trois de ses confrères européens : « The Times » en Grande-Bretagne, « la Stampa » en Italie, « Die Welt » en Allemagne fédérale, un supplément mensuel « Europa ».

« The Times » et « Die Welt » ayant décidé, pour des raisons techniques, de renoncer à publier cette publication, les lecteurs du « Monde » retrouveront le premier lundi (soit mardi) chaque mois le supplément « Monde de l'économie ».

**avec l'anglais**  
**lais international**  
**session : 325.41.37**  
**20, passage Dauphine, 75006**

NOM \_\_\_\_\_ PRENOM \_\_\_\_\_  
N° \_\_\_\_\_ RUE \_\_\_\_\_  
CODE POSTAL \_\_\_\_\_ VILLE \_\_\_\_\_  
AGE \_\_\_\_\_ PROFESSION \_\_\_\_\_  
Asses démarcheur ne vous rendre visite.